

**INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA A LA JUNTA GENERAL
UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE PRODUCNORTE S.A.
AÑO 2018**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Ley de Compañías y su Reglamento, pongo a su consideración el respectivo informe de labores correspondientes al período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2018.

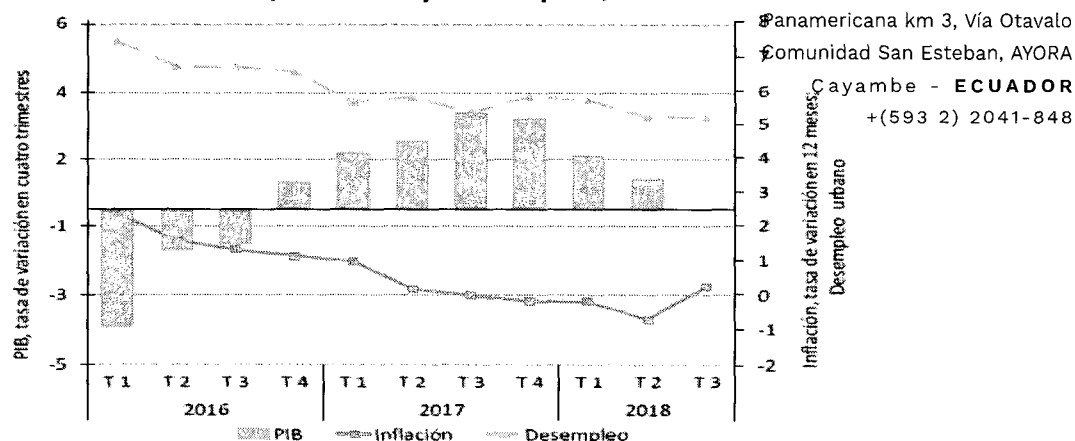
DATOS ECONOMICOS DEL PAIS:

Las exportaciones no petroleras crecieron en el 4.9% equivalentes a USD \$. 600 millones más que en el 2017. Estados Unidos continúa siendo el principal socio comercial de Ecuador, considerando que en el 2018 y por cuarto año consecutivo tuvo un decrecimiento del -2% en las exportaciones, debido a la falta de competitividad a raíz de la ausencia de un tratado comercial con ese país. El reto del gobierno será la reactivación del tratado y llegar a un acuerdo comercial a largo plazo.

El aumento del precio del petróleo, el bajo dinamismo de la economía y las medidas de remisión tributaria (dirigidas a condonar multas e intereses para estimular el pago de impuestos atrasados) se plasmaron en el desempeño de los ingresos fiscales: los ingresos petroleros aumentaron un 24.5% y los correspondientes al impuesto a la renta un 10.2%, pero los provenientes del IVA cayeron en un 0.7%. El gasto total ejecutado, disminuyó un 2.3% como consecuencia de una reducción del 20.3% de los gastos de capital, que contrarrestó el aumento del 6.4% del gasto corriente, inducido por el mayor gasto en intereses y compras de derivados.



Ecuador: PIB, inflación y desempleo, 2016-2018



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

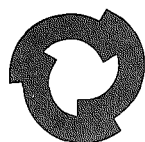
Durante el primer semestre, los sectores más dinámicos fueron la acuicultura y la producción de camarón (con un crecimiento real anual del 10.2%), el suministro de agua y electricidad (7.2%) y el alojamiento y servicios de comida (6.5%), mientras que las industrias con mayores contracciones fueron la pesca (-4.3%), el petróleo y las minas (-3.5%) y la refinación del petróleo (-21.9%).

La inflación de precios al consumidor tuvo un punto de inflexión en mayo, revirtiendo la tendencia decreciente de los últimos tres años. Como resultado, el índice de precios al consumidor, registró en septiembre una variación anual del 0.29% con lo que concluyó una deflación de 11 meses. La inflación acumulada entre enero y octubre es del 0.42%.

El salario básico unificado aumentó un 2.3% en términos reales. El índice registró en septiembre una variación anual del 5.87%.

Dentro de su estabilidad, la tasa de desempleo urbano abierto del 2018 fue menor que la del 2017, el promedio de los tres primeros trimestres del año, pasó del 5.0% en 2017 al 4.8% en 2018. En el mismo sentido, la tasa de empleo adecuado aumentó del 48.3% al 48.8% comparando los valores promedios de los tres primeros trimestres.

Para el 2019 se espera una leve reducción del crecimiento (0.9%), debido básicamente a una renovada presión en contra del impulso fiscal, como consecuencia del fin del efecto de la remisión tributaria, un precio más bajo y volátil del precio del petróleo, las renovadas transferencias de recursos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (1.1% del PIB) y las contenidas en la Ley Orgánica para la Planificación Integral de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (0.2% del PIB).



Los incentivos aprobados en la Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal, aunque parciales, podrían ayudar a una reactivación de los distintos sectores de la economía.

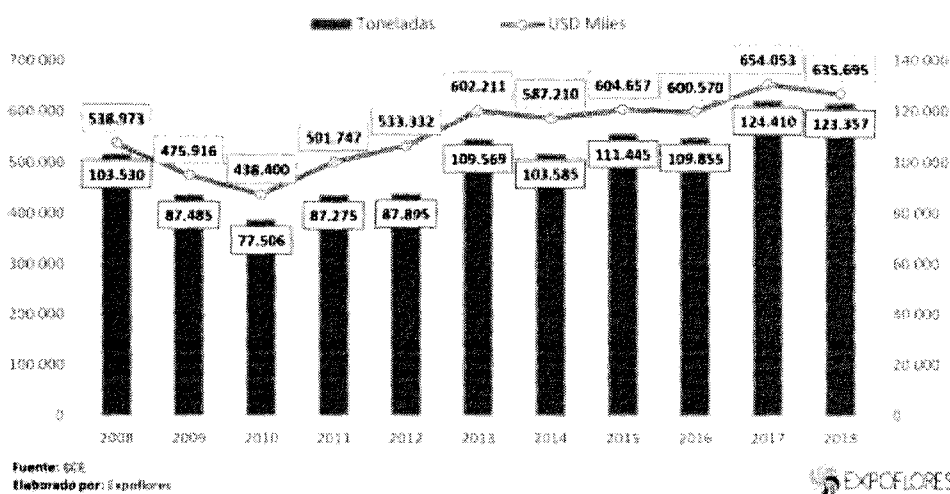
Fuentes: Banco Central del Ecuador, INEC, CEPAL

SECTOR FLORICULTOR:

El sector floricultor presentó un decrecimiento del 2.8% en sus exportaciones de rosas con respecto al 2017 año en el cual tuvo un crecimiento del 8.9%

En cuanto al volumen, en el 2018, las exportaciones se ubicaron sobre las 123.000 toneladas, validando un decrecimiento del 0.8% con relación al 2017 donde se exportaron 124.000 toneladas.

ECUADOR: HISTORICO EXPORTACIONES DE ROSAS



El precio referencial por kilo exportado de rosas se ubicó en USD \$. 5.15 registrando una disminución del 2.0% (USD \$. 0.10 ctvs) con respecto al 2017. Durante los últimos diez años, el valor más alto se registra en el 2012, con USD \$. 6.07 por kilo de rosa exportada.



[Firma manuscrita]

PRODUCNORTE S.A.:

Los saldos al 31 de diciembre del 2018, se encuentran ajustados, como resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF y a la disposición emitida por la Superintendencia de Compañías, que serán de aplicación obligatoria para las compañías sujetas a su control y vigilancia.

El siguiente análisis, es comparativo entre los años 2018 y 2017 afectados en sus saldos, por la aplicación de las normas, reflejándose el resultado de su aplicación por el año 2011 en la cuenta del Estado de Situación Financiera, denominada "Resultados Acumulados Adopción por Primera Vez".

Activos:

Los activos de la compañía ascienden a la suma de USD \$. 8'612.726 superiores en el 9.04% (USD \$. 714.156) al año anterior. Los principales rubros corresponden a Cuentas por Cobrar a Clientes, Crédito Tributario de IVA, Activo Biológico y Activo Fijo.

El valor de los inventarios de productos químicos y materiales, suman USD \$. 244.094 superior en un 10.75% al año anterior, mercaderías que están valoradas al precio de costo o última adquisición, por materiales de empaque, post-cosecha, productos químicos y fertilización.

Pasivos:

El total de los pasivos asciende al monto de USD \$. 4'581.766 superior 21.71% al año anterior, esta variación corresponde principalmente a la provisión de Jubilación Patronal, al registro de contratos de regalías, el crédito otorgado por LAAD Americas N.V., Banco de la Producción S.A., Banco Pichincha C.A. y la provisión para el pago de utilidades a distribuir a trabajadores e impuesto a la renta.

Patrimonio:

El patrimonio de la compañía al 31 de diciembre del año 2018 se reduce en un 3.18% en comparación al año anterior, debido al resultado del ejercicio, el aumento de capital por la fusión de las dos compañías, Reserva Legal apropiada y compensación de pérdidas acumuladas.

Se distingue entonces, la variación significativa entre el patrimonio bajo Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC y la Adopción por Primera Vez NIIF, así como también por el resultado propio del ejercicio en análisis.



Ingresos:

Las exportaciones de la compañía en el período de estudio, fueron de USD \$. 7'044.669 superiores en un 5.09% al año anterior que fueron USD \$. 6'703.446

Costos y Gastos:

Los costos de producción y gastos de ventas, comercialización, administración, financieros y otros, se incrementaron de USD \$. 6'719.673 en el 2017 a USD \$. 7'197.114 en el 2018 cuyo incremento fue del 7.10% en los siguientes rubros:

Costos de Producción	USD \$. 343.992
Costos de Venta y Comercialización	USD \$. 190.372
Gastos de Administración	(USD \$. 20.807)
Gastos Financieros y Otros	(USD \$. 36.205)

Resultados:

La utilidad del ejercicio de la compañía es de USD \$. 28.582 inferior a la del año anterior que fue de USD \$. 86.324

La Superintendencia de Compañías determina para las compañías que están bajo su control y que son consideradas como Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), la obligatoriedad en la presentación de la información financiera de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En nuestro caso, el año base de transición fue el 2011, a partir del 1ro. de enero del 2012, los balances son presentados de acuerdo a NIIF.

PROYECCIÓN PARA EL 2019

El año 2019, esperamos mantener un control exhaustivo de los costos de producción y en el caso de mano de obra, mantener un personal motivado y eficiente para lo cual hemos emprendido una serie de mejoramientos de procesos que se verán reflejados en los costos y en la consistencia de la calidad de la flor. Para cumplir con este punto habrá que invertir en maquinaria y herramientas acorde a la necesidad de cada área. Además de ciertas mejoras a los vestidores e infraestructura del personal.

Vamos a contratar un segundo Técnico para Finca 2 con el objetivo de mejorar el control fitosanitario y mejorar la productividad. No hay mayores inversiones previstas a más de un sistema de cámaras de seguridad, de ser posible un tractor para mejorar el proceso de producción de material vegetal (humus), previo el análisis costo / beneficio; y para el segundo semestre la ampliación del cuarto frío de inventario de F1.



Así mismo, como política comercial mantendremos la proporcionalidad actual de los mercados para diversificar su riesgo, más que nada en el mercado Ruso 25%, bajo esta política está contemplado y confirmada nuestra participación este año en las ferias de Holanda y Rusia, como también realizar visitas a nuestros clientes más importantes de EE.UU. y apoyarlos en sus casas abiertas.

Dejo constancia, mi reconocimiento a la confianza brindada por los accionistas y a los empleados de la compañía, por su labor desplegada.

En la ciudad de Quito, a los 18 días del mes de abril del 2019.

Atentamente,



José Javier Pallares
Presidente Ejecutivo
PRODUCNORTE S.A.

