

**INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA A LA JUNTA
GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE
PRODUCNORTE S.A. POR EL AÑO 2017.**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Ley de Compañías y su Reglamento, pongo a su consideración el respectivo informe de labores correspondientes al período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2017.

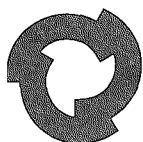
DATOS ECONOMICOS DEL PAIS:

La economía ecuatoriana (PIB) en el año 2017 registró un crecimiento en términos reales del 3%. Este dinamismo se explica principalmente por el aumento del Gasto de Consumo Final de los Hogares, el Gasto de Consumo Final del Gobierno General y las Exportaciones. En términos corrientes, el PIB alcanzó los USD \$. 103.057 millones.

Las Exportaciones, presentaron un incremento del 0.6% con respecto al 2016, contribuyendo positivamente a la variación del PIB en 0.18 puntos porcentuales, en donde se destaca el crecimiento de banano, café y cacao en 6.3%; camarón elaborado en 10%; pescado y otros productos acuáticos elaborados en 2.6%; aceites refinados de petróleo en 20.9%; flores 7.0%; entre otros.

El Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Finanzas, señaló que en el Presupuesto del 2017 se logró disminuir el déficit fiscal a 4.5% del PIB y que para el 2018 su reducción será al 3.9% todo esto se obtendrá, con objetivos macroeconómicos muy claros y la meta del Gobierno es conseguir un equilibrio fiscal en los próximos años.

La inflación del 2017 se fijó en menos 0.20% (deflación) inferior a la del 2016 que fue del 1.12% marcada la diferencia por la bajo en productos tales como bebidas alcohólicas, celulares, computadores; en su mayoría productos de consumo y de bienes y servicios. La eliminación de las salvaguardias en junio del 2017 contribuyó también a marcar esta tendencia.



Este período de inflación negativa, se origina por la falta de liquidez y la poca demanda en el mercado de algunos productos, lo que obligó a las empresas y comercios, recurrir a ofertas y descuentos, reduciendo la rentabilidad de los mismos. Este período de inflación negativa afectaría directamente al empleo adecuado.

La canasta básica familiar que comprende un conjunto de bienes y servicios imprescindibles para satisfacer las necesidades básicas del hogar tipo, compuesto por 4 miembros con 1.6 perceptores de ingresos que ganan la remuneración básica unificada, se registró en el valor de USD \$. 708,98; mientras que el ingreso familiar fue de USD \$. 700,00.

El sector exportador de productos no tradicionales, requiere de cambios importantes, como la firma de nuevos acuerdos comerciales.

Fuentes: Banco Central del Ecuador, INEC, Pro Ecuador, Expoflores

SECTOR FLORICULTOR:

El sector florícola, es uno de los principales sectores no petroleros con más exportación en Ecuador. Después del banano, camarón y atún, las flores son el cuarto producto, representando el 4.8% de las exportaciones totales del país.

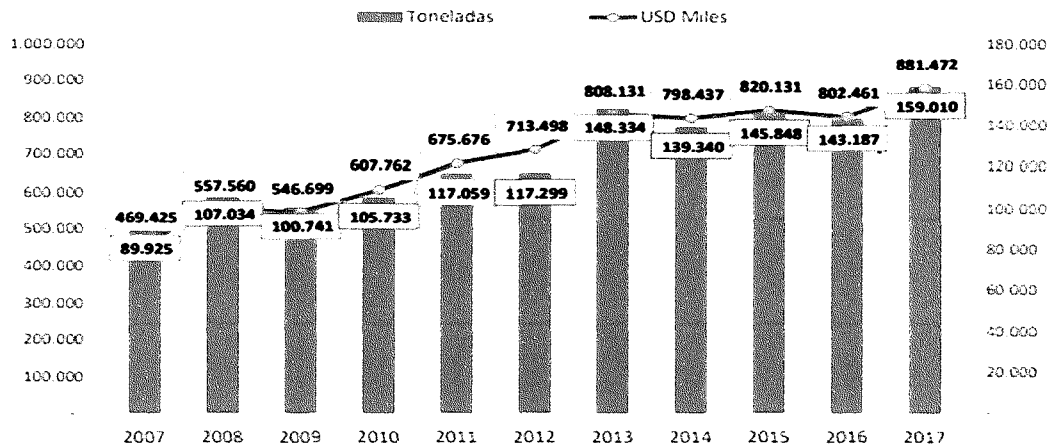
En las exportaciones de flores, predominan las rosas con el 77% del total, seguidas por flores de verano con el 10.2%, gypsophila con el 7%, clavel con el 1.6%, lirios con el 0.7% y otras con el 3.5%.

En el 2017, el sector floricultor ha experimentado un crecimiento en sus exportaciones con respecto al 2016; año en el cual las exportaciones se habían retraído un 2%. Este crecimiento representa la recuperación de varios mercados, especialmente nuestros principales compradores como Estados Unidos, la Unión Europea y Rusia.

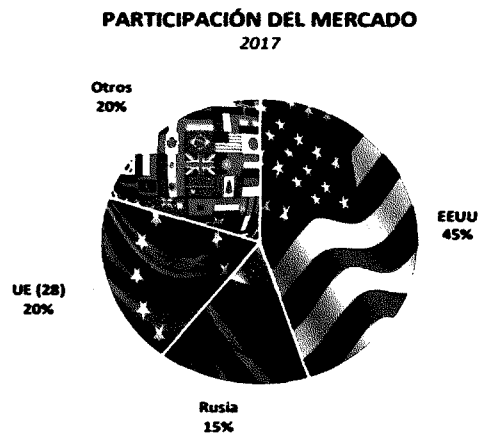
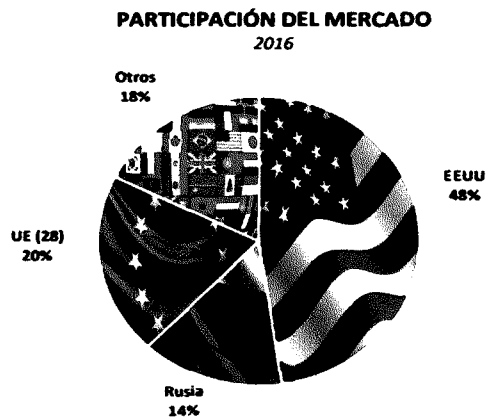
En el 2017 las exportaciones de flores alcanzaron los USD 881 millones, lo cual se traduce en un crecimiento del 9.8% con respecto a los USD 802 millones exportados en el 2016, año en el que se registró un decrecimiento del 2.2% en relación con el 2015. En términos de volumen, en el 2017 las exportaciones se ubicaron sobre las 159 mil toneladas, evidenciando un crecimiento del 11.1% en relación con el 2016; año en el cual se exportaron 143 mil.



Panamericana km 3, Vía Otavalo
Comunidad San Esteban, AYORA
Cayambe - ECUADOR
+(593 2) 2041-848



En el 2017, las flores ecuatorianas fueron exportadas en un 45% a Estados Unidos quien se ha convertido en nuestro principal socio comercial desde inicios de la floricultura. En comparación al año 2016 se observa una retracción del 3% en la participación de las exportaciones a este mercado.



PRODUCNORTE S.A.:

Es de importancia, recalcar el acto societario ocurrido en el año 2016, para su comparación con el año de análisis 2017. La Junta General Universal de Accionistas, reunida el 01 de junio del 2016, aprobó la fusión por absorción entre las compañías PRODUCNORTE S.A. (Absorbente) y AGRICOLA AGRONATURA S.A. (Absorbida).

Como parte integral de la escritura pública de fusión por absorción entre las dos compañías, se incluyeron los estados financieros individuales y un balance general consolidado por fusión con fecha de corte 31 de mayo del 2016, así como también el cuadro de integración de capital de fusión por absorción y aumento de capital.

La Superintendencia de Compañías, emitió favorablemente las resoluciones número SCVS-IRQ-DRASD-SAS-2016-2537 del 18 de octubre del 2016 y número SCVS-IRQ-DRASD-SAS-2016-2638 del 27 de octubre del 2016.

Recibidas las resoluciones favorables de la entidad de control, se procedió a la inscripción de la escritura pública en los Registros Mercantiles del Cantón Cayambe y Pedro Moncayo, los días 31 de octubre y 11 de noviembre del 2016 respectivamente.

Los saldos al 31 de diciembre del 2017, se encuentran ajustados, como resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF y a la disposición emitida por la Superintendencia de Compañías, que serán de aplicación obligatoria para las compañías sujetas a su control y vigilancia.

El siguiente análisis, es comparativo entre los años 2017 y 2016 afectados en sus saldos, por la aplicación de las normas, reflejándose el resultado de su aplicación por el año 2011 en la cuenta del Estado de Situación Financiera, denominada "Resultados Acumulados Adopción por Primera Vez".



Activos:

Los activos de la Compañía ascienden a la suma de USD \$. 7'898.570 superiores en un 1.14% (USD \$. 89.397) al año anterior. Los principales rubros corresponden a cuentas por cobrar a clientes, crédito tributario de IVA, activo biológico y activo fijo.

El valor de los inventarios de productos químicos y materiales, suman USD \$. 220.411 superior en un 10.01% al año anterior, mercaderías que están valoradas al precio de costo o última adquisición, por materiales de empaque, post-cosecha, productos químicos y fertilizantes.

Pasivos:

El total de los pasivos asciende al monto de USD \$. 3.764.627 inferior en el 1.83% al año anterior, esta variación corresponde principalmente a la provisión de jubilación patronal, al registro de contratos de regalías, el crédito otorgado por LAAD Americas N.V., y la provisión para el pago de utilidades a distribuir a trabajadores e impuesto a la renta.

Patrimonio:

El patrimonio de la compañía al 31 de diciembre del año 2017 se incrementa en un 8.39% en comparación al año anterior, debido al resultado del ejercicio, el aumento de capital por la fusión de las dos compañías, reserva legal apropiada y compensación de pérdidas acumuladas.

Se debe mencionar que el resultado por la Adopción por Primera Vez (NIIF) por el año de transición (año 2011) es por un valor de USD \$. 1.799.711 y reduce su saldo por la absorción de pérdidas acumuladas por un monto de USD \$. 1.099.403 acogiéndose así a lo que permite la ley en cuanto a su disponibilidad y aprobación con Acta de Junta de Accionistas del 20 de diciembre del 2017.

Se distingue entonces, la variación significativa entre el patrimonio bajo Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC y la Adopción por Primera Vez NIIF, así como también por el resultado propio del ejercicio en análisis.



Ingresos:

Las exportaciones de la compañía en el período de estudio, fueron de USD \$. 6.703.446 superiores en un 47.43% al año anterior, debido a la consolidación de las ventas al unificar criterios de empaque y comercialización.

Costos y Gastos:

Los costos y gastos de producción, ventas, comercialización, administración, financieros y otros, se incrementaron de USD \$. 4.867.320 en el 2016 a USD \$. 6.719.763 en el 2017 y el incremento fue del 38.06% en los siguientes rubros:

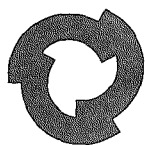
Costos de Producción	USD \$. 1.107.783
Costos de Venta y Comercialización	USD \$. 374.744
Gastos de Administración	USD \$. 188.577
Gastos Financieros y Otros	USD \$. 181.339

Resultados:

La utilidad del ejercicio de la Compañía es USD \$. 86.324 inferior a la del año anterior que fue de USD \$. 160.283

La Superintendencia de Compañías determina para las compañías que están bajo su control y que son consideradas como Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), la obligatoriedad en la presentación de la información financiera de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En nuestro caso, el año base de transición fue el 2011, a partir del 1ro. de enero del 2012, los balances son presentados de acuerdo a NIIF.

Es oportuno señalar que como resultado de la fusión de las dos compañías en el año 2016, no es posible de manera eficiente por esta ocasión, efectuar un comparativo entre los dos años, debido a la distorsión que se origina por el tratamiento de cada cuenta contable y la subrogación en todos los derechos y obligaciones de la compañía absorbida.



PROYECCION PARA EL 2018

El año 2018 será un año en el cual podremos tener un crecimiento considerable en ventas debido a que entrará en producción alrededor de 580,000 plantas entre las nuevas áreas y las renovaciones que realizamos en el año 2017. Esperamos mantener un control exhaustivo de los costos de producción y en el caso de mano de obra, mantener un personal motivado y eficiente para lo cual hemos emprendido una serie de mejoramiento de procesos, que se verán reflejados en los costos y en la consistencia de la calidad de la flor. Para cumplir con este punto habrá que invertir en maquinaria y herramientas acorde a la necesidad de cada área (tractores, compresores, otros).

Así mismo, como política comercial mantendremos la proporcionalidad actual de los mercados para diversificar su riesgo, más que nada en el mercado Ruso, bajo esta política está contemplado y confirmada nuestra participación este año en la feria de Alemania, Rusia, Holanda y Ecuador, como también realizar visitas a nuestros clientes más importantes y apoyarlos en sus casas abiertas.

Las inversiones para el año 2018 serán, el crecimiento de 1,3 hectáreas de producción en la Finca 2, con lo cual se completa el área óptima de las dos fincas en 34,2 hectáreas. En temas de construcción, nos vemos en la necesidad, para el segundo semestre, optimizar y ampliar los cuartos de pre frío, empaque e inventario de la Finca 1 y de empaque e inventario de la Finca 2. Así mismo construir baterías sanitarias en el cultivo de la Finca 2.

Como otras inversiones importantes y necesarias, se ha contemplado una re ingeniería de la parte eléctrica con lo cual vamos a solucionar problemas cotidianos suscitados por los mismos y una reposición de transformadores y generadores que ya han cumplido su vida útil.

Queda como un proyecto importante, no urgente, modernizar los sistemas de riego y sistemas de agua para las post cosechas.



Dejo constancia, mi reconocimiento a la confianza brindada por los accionistas^{(593 2) 2041-848}
y a los empleados de la compañía, por su labor desplegada.

En la ciudad de Quito, a los 16 días del mes de abril del 2018.

Atentamente,



José Javier Pallares
Presidente Ejecutivo
PRODUCNORTE S.A.

