

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
PRODUCNORTE S.A.
AÑO 2011**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Ley de Compañías y su Reglamento, en lo referente a las Juntas Universales de Socios y Accionistas, pongo a su consideración el respectivo informe de labores correspondientes al período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2011.

DATOS ECONOMICOS DEL PAIS:

En el año 2011 el país nuevamente se desarrolló en un marco de estabilidad política, jurídica y social.

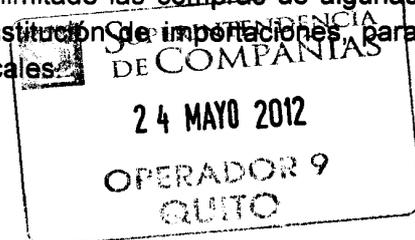
El año terminó con un inflación acumulada del 5.41% cifra superior a la 3.33% del 2010, además el precio de la Canasta Básica Familiar se ubicó en USD \$. 578,04 dólares en relación a los USD \$. 492,80 que representa el promedio de ingreso familiar con 5 integrantes.

El precio promedio por barril de petróleo exportado fue de USD \$. 95 superior en un 32.11% al promedio del año anterior (USD \$. 71,91).

La balanza comercial de Ecuador registró un déficit de 65,19 millones de dólares en el primer semestre del 2011, lo que significa un descenso de este indicador económico respecto a igual etapa del año anterior.

Según datos presentados por el Banco Central del Ecuador indican que existe una notoria diferencia por sectores que contrastan los resultados de la balanza comercial petrolera y la no petrolera. La primera registró un saldo favorable de 3 mil 698 millones de dólares al cierre de junio de 2011, lo que representa el 33.59 por ciento más que el superávit comercial obtenido en el mismo periodo del 2010, cuando fue de dos mil 768 millones. Según el Banco Central del Ecuador, este resultado obedece al aumento de los precios del barril de petróleo y sus derivados en 34.89 por ciento.

Sin embargo, la balanza comercial no petrolera incrementó su déficit en 22.43 por ciento, hasta tres mil 763 millones, principalmente por el aumento del valor de las importaciones en bienes de capital (25.26 por ciento), materias primas (23.18 por ciento) y bienes de consumo (16.74 por ciento). Para contrarrestar esta situación, el Gobierno ha limitado las compras de algunas mercancías e implementó programas de sustitución de importaciones, para que las industrias compren a proveedores locales.



Con el objetivo de reducir esta brecha, el Gobierno Nacional está aplicando un recorte de sus importaciones en productos como vehículos, partes para ensamblaje de autos, refrigeradores, neumáticos y teléfonos celulares, con lo que se buscará reducir las compras al exterior en hasta unos 500 millones de dólares hasta el 2013.

Fuentes: Banco Central del Ecuador e INEC

PRODUCNORTE S.A.:

Activos:

Los activos de la Compañía ascienden a la suma de USD \$. 2.852.407 inferiores en un 15.87% (USD \$. 538.262) al año anterior. Los principales rubros corresponden a Cuentas por Cobrar a Clientes y Crédito Tributario de IVA.

El valor de los inventarios de productos químicos y materiales suman USD \$. 112.820 inferior en un 23.05% (USD \$. 33.789) al año anterior. Estas variaciones obedecen a la baja de adquisición de materiales de empaque, postcosecha y fertilizantes.

Pasivos:

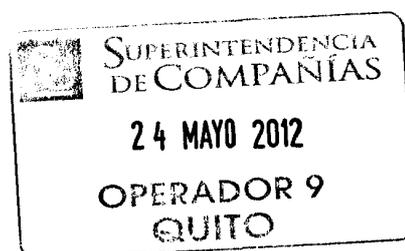
El total de los pasivos asciende al monto de USD \$. 1.144.679 inferior en un 32.08% (USD \$. 540.768) al año anterior, esta variación corresponde principalmente a la cancelación del préstamo con el Produbank.

Patrimonio:

El patrimonio de los accionistas al 31 de diciembre del año 2011 asciende a la suma de USD \$. 511.679 en igualdad al año anterior.

Ventas:

Las ventas netas de la Compañía en el período fueron de USD \$. 3.385.090 superiores en un 12% al año anterior, esto debido a la gestión comercial que se refleja en el alza de precio del tallo.



Costos y Gastos:

Los costos y gastos de producción, ventas, comercialización y administración se incrementaron de USD \$. 3.236.988 a USD \$. 3.483.102 el incremento fue del 7.60% (USD \$. 246.114) y los rubros de mayor incidencia fueron:

Costos de Producción	(USD \$. 29.732)
Costos de Venta y Comercialización	USD \$. 48.924
Gastos de Administración	USD \$. 72.080
Gastos Financieros y Otros	USD \$. 154.842

Resultados:

La utilidad del ejercicio de la Compañía asciende a la suma de USD \$. 2.507 superior a la pérdida del año anterior, considerando que como efecto del resultado del ejercicio fiscal, la compañía tuvo que cancelar por concepto de Salario Digno el monto de USD \$. 22.561 a los trabajadores que no alcanzaban el monto mensual señalado por el Gobierno de USD \$. 350,70 para el año 2011, este rubro según la legislación tributaria debe ser considerado como un gasto deducible.

La Superintendencia de Compañías determina para las compañías que están bajo su control y que son consideradas como Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), la obligatoriedad en la presentación de la información financiera de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En nuestro caso, el año base de transición fue el 2011, a partir del 1ro. de enero de 2012, los balances deben ser presentados de acuerdo a NIIF.

Espero haber satisfecho todas las inquietudes, para lo que adicionalmente pongo a disposición toda la información y registro de respaldos contables que sustentan la información.

Atentamente,


José Javier Pallares
Gerente General
PRODUCNORTE S.A.

