

INFORME DE GERENCIA 2008

Señores Accionistas:

En el año 2008 la administración ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio. Se ha mejorado el funcionamiento de la compañía sobre todo en su relación con los trabajadores y proveedores.

Hay que resaltar que a pesar de los incrementos de legales de sueldos no se han incrementado ni los costos ni los gastos operativos de una manera sustancial.

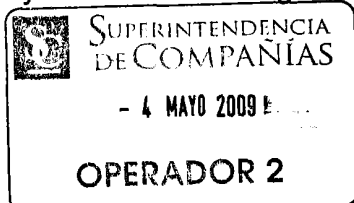
Durante este año se han realizado nuevas inversiones un valor de US\$ 254.273.18. Nuevamente las más importantes han sido las inversiones en 119.930 nuevas plantas y regalías por un valor de US\$ 44.003,27.

El arreglo de invernaderos y cambio de plásticos en este año fueron muy importantes porque cambiamos cuatro invernaderos a cerchas metálicas por un valor de USD \$ 210.269.91. Este año, igual que los anteriores, la inversión ha sido difícil de hacer por los problemas de flujo que genera la eliminación de plantas para poder sembrar las nuevas aunque se incrementa el número de las mismas.

En el año 2008 la producción de tallos exportables fue de 7.639.000,00, fue muy inferior a la producción exportable del año 2007 que fue de 8'536.890. Esta caída de producción se debió a un cambio de matas sugerido por un asesor externo de campo cuyas recomendaciones no dieron resultado en nuestra plantación. Esto tuvo como veremos mas adelante un efecto negativo muy significativo en no haber cumplido nuestra proyección de ventas.

De los tallos producidos se exportó el 85.00% que no fue un resultado satisfactorio. Esta alta restricción se debió en parte a nuestra política de subir precios, a la alta producción de algunas variedades que ya no son tan comerciales y a la baja del mercado que se comenzó a sentir al final del año a consecuencia de la crisis internacional. Con las nuevas variedades que van a entrar a producción durante el año 2009, y con las plantas que se van a erradicar, el año 2009 debería bajar la restricción y deberíamos tener un incremento de producción, pero no necesariamente de ventas a consecuencia de la crisis internacional.

El mercado de flores este año se ha mantenido bueno hasta el último trimestre en parte por los problemas que ha seguido teniendo el mercado de rosas de Colombia. En este año se siguió con la estrategia definida desde el año 2004 de vender un porcentaje alto de la flor producida y también se ha logrado mejorar el



precio promedio, habiendo obtenido este año un precio promedio de US\$0,35 muy superior al del año 2007 que fue de US\$0.31

Los ingresos totales de la empresa fueron de USD \$2'215.153,45 cifra bastante menor que la presupuestada, por efecto de la baja de producción. También los costos operativos y gastos totales fueron de US\$2'224.209,00 habiéndose generado una pérdida contable de US\$. De este valor US\$413.399,42 fueron gastos por amortizaciones y depreciaciones. Si bien la administración no ha cumplido la meta de cerrar el año con utilidad, esto se debió básicamente a la baja de la venta presupuestada. Después de contabilizar la pérdida a diciembre del 2008 se tiene un patrimonio positivo de US\$583.143,61.

En este año se realizó un crédito con la Corporación Financiera Nacional por USD 1.250.000,00 el mismo que se utilizó principalmente para ponerse al día en las siguientes cuentas

Pagos Corrientes US\$156.566,67
Pago de deudas US\$687.238,23,00
Nuevas inversiones US\$307.874,45
Pago de interés US\$29.992,93
Varios US\$73.994,78

Durante el año 2008 cumplimos con los pagos del Convenio de Purga de Mora firmado con el IESS en el 2006. En el mes de Octubre logramos firmar un nuevo convenio de Purga de Mora, sin embargo no estamos cerrando el balance con el IESS al día porque falta instrumentar este Convenio. Sin embargo esta todo planificado para ponernos al día durante el mes de Enero del 2009.

En este año, por no estar totalmente actualizada los anexos transaccionales con el SRI todavía no se ha podido solicitar la devolución del IVA. En balances consta un valor de US\$ 247.971,82. En el año 2009 se va a tratar de acelerar el proceso de devolución del IVA. Estimamos poder recobrar por este rubro un valor de US\$158.326,82 correspondiente a los años 2006, 2007 y 2008

Esta en Recurso de Revisión la devolución correspondiente al mes de junio del 2005 de la cual se espera recaudar aproximadamente USD 9.000,00.

La compañía está al día con los pagos de impuestos y obligaciones fiscales y se encuentra con todas sus cuentas por pagar al día o está cumpliendo los convenios de pago negociados. Finalmente hay que anotar que la compañía ha cumplido con todas las leyes sobre propiedad intelectual, al igual que sobre todos los otros temas, como utilización de software, etc.

Con estos antecedentes nuevamente agradezco su confianza a la administración de la compañía y me permito solicitar su apoyo y ayuda durante el próximo año que esperamos sea muy difícil a consecuencia de la crisis internacional que ya se está sintiendo.

Esperamos que habiéndose incrementado el número de plantas y al tener más variedades nuevas nos permita pasar satisfactoriamente el año 2009. Nuevamente, ahora debido a circunstancias externas, este próximo año no se va a poder cumplir con la expectativa de terminar el año con una utilidad significativa.

Pongo este informe y los estados financieros a su consideración para su aprobación y proceder a presentarlo a la Superintendencia de Compañías.

Atentamente



Esteban Pérez Arteta
GERENTE GENERAL
AGROSANALFONSO S.A.