

INFORME DE GERENCIA 2007

Señores Accionistas:

En el año 2007 la administración ha dado cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General y del Directorio. Se ha mejorado el funcionamiento de la compañía sobre todo en su relación con los trabajadores y proveedores.

Hay que resaltar que a pesar de los esfuerzos realizados se han incrementado los gastos operativos de una manera sustancial. Estos se han incrementado sobre todo en lo relacionado a insumos, químicos y fertilizantes y a costos de mano de obra.

Durante este año se han realizado nuevas inversiones. Nuevamente las más importantes han sido las inversiones en nuevas plantas y regalías, el arreglo de invernaderos y cambio de plásticos. Es muy importante anotar que este año la inversión ha sido difícil de hacer por los problemas de flujo que genera la eliminación de plantas para poder sembrar las nuevas aunque se incrementa el número de las mismas. Este año también ha sido difícil financiar las inversiones por el incremento de costos operativos.

En el año 2007 la producción de tallos exportables fue de 8'536.890,00, fue muy superior a la producción exportable del año 2006 que fue de 6'358.124,00. De los tallos producidos se exportó el 86,39% que no fue un resultado muy satisfactorio. Este incremento de la restricción se debió en parte a nuestra política de subir precios y también a la alta producción de algunas variedades que ya no son tan comerciales. Con las nuevas variedades que van a entrar a producción durante el año 2008, y con las plantas que se van a erradicar, el año 2008 debería bajar la restricción y deberíamos tener un incremento importante de producción y en consecuencia de ventas.

El mercado de flores este año ha mejorado en parte por los problemas que ha tenido el mercado de rosas de Colombia. En este año se siguió con la estrategia definida desde el año 2004 de vender un porcentaje alto de la flor producida y también se ha logrado mejorar el precio promedio, habiendo obtenido este año un precio promedio de US\$0,31 en comparación al año 2006 que fue de US\$0,25.

Los ingresos totales de la empresa fueron de US\$2'095.462,00 cifra un poco menor que lo presupuestado pero también los gastos totales subieron a US\$2'114.917,00 habiéndose generado una pérdida contable de US\$190.454,00. De este valor US\$258.874,41 fueron gastos por amortizaciones y depreciaciones. Si bien la administración no ha cumplido la meta de cerrar el año con utilidad, esto se debió básicamente al incremento del gasto. Después de contabilizar la pérdida a diciembre del 2006 se tiene un patrimonio positivo de US\$439.824,29.

Los accionistas nuevamente han ayudado a la empresa al haber otorgado este año aportes a futuras capitalizaciones con lo que se ha logrado cubrir el déficit operativo, financiar las inversiones y hacer una reestructuración parcial de pasivos.

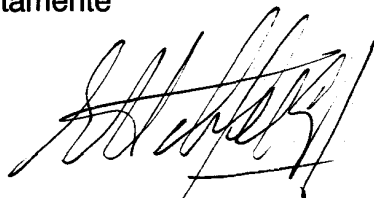
Durante el año 2007 hemos cumplido con los pagos del Convenio de Purga de Mora firmado con el IESS en el mes de marzo del 2006. Sin embargo por la falta de flujo no se ha podido pagar los aportes correspondientes a los sueldos, situación que se está solucionando en el mes de mayo.

La compañía está al día con los pagos de impuestos y obligaciones fiscales y se encuentra con todas sus cuentas por pagar al día o está cumpliendo los convenios de pago negociados. Finalmente hay que anotar que la compañía ha cumplido con todas las leyes sobre propiedad intelectual, al igual que sobre todos los otros temas, como utilización de software, etc.

Con estos antecedentes nuevamente me permito solicitar su apoyo a la compañía ya que habiéndose incrementado el número de plantas y al tener más variedades nuevas el año 2008 debería ser el año en que se pueda cumplir con la expectativa de estos años de terminar el año con una utilidad significativa.

Pongo este informe y los estados financieros a su consideración para su aprobación y proceder a presentarlo a la Superintendencia de Compañías.

Atentamente



Esteban Pérez Aréte
GERENTE GENERAL
AGROSANALFONSO S.A.