

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2011

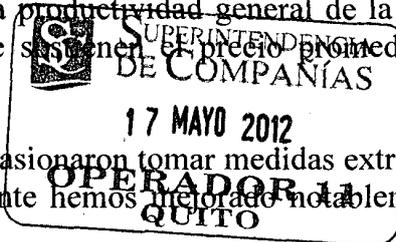
Señores Accionistas:

Para el año 2011 la Administración se ha preocupado en dar cumplimiento a todas las disposiciones de la Junta General y el Directorio. Se ha mejorado el funcionamiento de la Compañía en control interno, relación con los trabajadores, empleados y proveedores, pero tuvimos un año muy complicado, pérdida de calidad en el campo. Tratamos de acoplarnos a un manejo orgánico y esto causó una disminución notable de la productividad general de la finca y perdimos los principales clientes rusos que sostenían el precio promedio y respaldaban las proyecciones de este año.

Todas estas inconsistencias ocasionaron tomar medidas extremas como el cambio del gerente técnico, actualmente hemos mejorado notablemente con las nuevas personas a cargo.

Durante año 2011, se han realizado nuevas inversiones en activos fijos por un valor de US\$ 193.833.54, que se detallan de la siguiente manera:

1. En plantas US\$ 14.301.42 y en regalías US\$ 14.688.00, dándonos un total en este rubro de US\$ 28.989.42.
2. De igual manera se realizó la reconstrucción del invernadero 4 y el cambio de plástico en los siguientes invernaderos 7, 9, 10, 11, 12, 1 y 2, y esta invertido el valor de US\$ 99.610.68. Para reducir costos y pérdidas, desde hace tres años cambiaron el manejo del plástico y se ha logrado que dure tres años en lugar de dos años como era costumbre, por esta razón en el 2012 habrá un mínimo arreglo de invernaderos lo cual mejora el flujo.
3. En maquinaria y equipo e instalaciones se invirtieron US\$ 18.936.64, que corresponde a la compra de un transformador y la mejora de la red trifásica.
4. En equipo de computación se invirtió en la compra de varios computadores para el departamento de ventas y administración, con un valor de US\$ 6.437.12.
5. En el mes de noviembre del 2011 se comenzó con la ampliación del cuarto frío, que se termino de construir en el mes de febrero con un valor invertido de US\$ 39.859.68. Con esta inversión ya no habrá necesidad de construir una nueva poscosecha, sino que tendríamos que hacer unas modificaciones que de todas maneras saldrá más barato



En el año 2011 la producción de tallos exportables fue de 7.875.071, cantidad que supera ligeramente en un 1.95 % a la del año pasado, este leve incremento se debe al mal manejo técnico del año 2011. Los resultados esperados para este año eran mucho más altos.

De los tallos exportables durante el año 2011 se exportaron 7.573.864 tallos, lo que representa el 96.18% que es satisfactorio con relación a los años anteriores.

Se espera que con los cambios realizados la situación mejore notablemente y se obtengan los resultados esperados en el año 2012.

El mercado internacional de flores se ha mantenido estable. En este año se siguió, con la misma estrategia definida desde el año 2004, de vender un porcentaje alto de la flor producida y para este año ha bajado el precio promedio con relación al año 2010, siendo este de US\$ 0.3012 para el 2011 y de US\$ 0.32 para el año 2010. Indudablemente esto se debe a la pérdida de calidad.

Los ingresos totales de la compañía fueron de US\$ 2.311.858.27 y que se desglosan de la siguiente manera:

1. Ingresos por venta de flor US\$ 2.308.387.34
2. Otros ingresos no operacionales por US\$ 1.658.11

Cifra muy inferior a lo presupuestado, a pesar de que la producción subió y el precio promedio también se incremento.

Los costos operativos y gastos totales fueron de US\$ 2.763.938.33, generándose una pérdida contable de US\$ 454.297.30, en este valor se incluyen los costos y gastos de depreciación y amortización siendo estos de US\$ 313.477.30. Este año tampoco la administración ha podido cumplir con la meta de cerrar con un resultado positivo. Después de registrar el resultado de este año nos queda un patrimonio positivo de US\$ 1.064.522.93, pese al resultado negativo de este año, el patrimonio se ha incrementado considerablemente y esto se debe a la revalorización del terreno de un valor de US\$ 6.884.69 a un valor de US\$ 680.430.00 con un incremento por revalorización de US\$ 673.545.31, este registro se realizó en el año 2010.

De igual forma debo informarles que para refinanciar las nuevas inversiones, en el mes de febrero del 2012, la Corporación Financiera Nacional nos otorgó un crédito por el valor de US\$ 615.000.00 a siete años plazo con dos de gracia a una

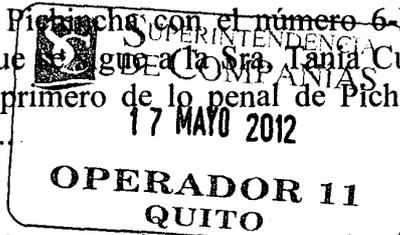
tasa de interés nominal del 7.9121 %., reajutable cada 90 días, y que será usado en activos y gastos de inversión.

La Compañía ha contribuido con el fisco con el pago del anticipo de impuesto a la renta con el valor de US\$ 27.773.81 y ha cumplido con todas sus obligaciones tributarias y fiscales y se encuentra con todas sus cuentas al día, asimismo con toda la información relacionada con el SRI. De la misma manera se encuentra al día con el IESS tanto en aportes, préstamos, fondos de reserva y las cuotas del convenio.

La Empresa es considerada como un buen cliente debido a la buena reputación alcanzada en años anteriores.

Los accionistas aportaron con US\$ 451.773.42, para sostener y financiar el problema de la producción y calidad del año 2011.

De igual manera debo informar que existe un juicio laboral con el ex trabajador Morales Arce Juan Carlos que se ventila en el Juzgado Décimo Quinto de lo Civil de Pichincha con el número 6-II-2012 y el juicio penal No. 213-09 por estafa, que sigue a la Sra. Tania Cueva y que actualmente se encuentra en el juzgado primero de lo penal de Pichincha y ya existe sentencia a favor de la Empresa.



Adicionalmente cabe anotar que la compañía ha cumplido con todas las leyes sobre propiedad intelectual, al igual que sobre todos los otras temas, como utilización de software, etc. etc.

Tomando en cuenta el cambio de manejo de las plantas de las nuevas variedades que ya han comenzado a producir, la venta se ha venido recuperando en los últimos meses por lo cual esperamos cumplir con las ventas proyectadas para el año 2012.

Con todos los antecedentes antes mencionados nuevamente permítanme agradecerles por la confianza depositada en la Administración de la Compañía y de igual manera solicitar su apoyo y toda la colaboración para el próximo año que esperamos mejore en todos los sentidos.

De la misma manera quiero hacer extensivo mis agradecimientos a todos los trabajadores, empleados y funcionarios de la compañía, por su colaboración brindada durante el año 2011.

Pongo este informe así como los Estados financieros a su consideración para su aprobación y proceder a presentarlo a la Superintendencia de Compañías y de más organismos de control.

Atentamente,



Dr. Esteban Pérez Arteta  
**GERENTE GENERAL**  
**AGROSANALFONSO S.A.**

