

Guayaquil, Enero 15 del 2003

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa **DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL** durante el ejercicio económico del año 2002, y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

### **1. MARCO REFERENCIAL**

Los acontecimientos políticos ocurridos en el país, durante el año 2002, hace que el sistema socio económico en el Ecuador se sienta afectado en todas sus partes. Los mercados internacionales reconocen la necesidad de disponer de más recursos económicos que la actual proporcionada de manera más oportuna a través de nuevas modalidades y utilizando nuevas tecnologías.

Tradicionalmente se ha prestado atención prioritaria de carácter económico o financiero a otro tipo de gestión empresarial, dejando a un lado al sector agrícola (madera de balsa), unas de las principales fuentes de ingresos, donde el Productor a exigido en repetidas ocasiones se los atiende en todas sus necesidades, para así poder solventar en parte sus costos directos e indirectos de la empresa.

### **2. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS**

De las limitaciones financieras de la Empresa, en la producción y distribución de la Madera de Balsa, hemos realizado los esfuerzos necesarios para mantener los diferentes programas de abastecimientos, a fin de cubrir las exigencias de calidad por parte de nuestros compradores, al igual que para mantener los niveles de rendimiento.

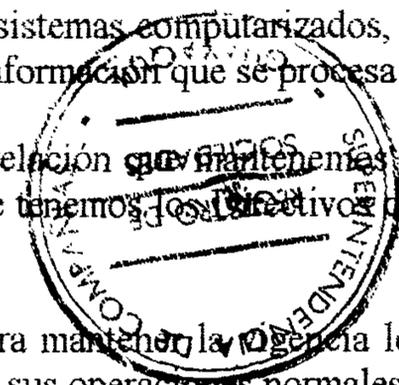
### **3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros empleados y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía, evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

2 JUL 2003



#### 4. ASPECTOS OPERACIONALES

La venta de los productos que dispone la Empresa, se realiza de una manera directa, por lo tanto los parámetros de comercialización de la Madera de Balsa distribuidos por la Empresa, se mantienen en condiciones aceptables.

#### 5. ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de las ventas mensuales que mantenemos en la compañía.

Finalmente hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración del personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento.

Igualmente agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla

Muy Atentamente.

  
ANTONIO PAPP SANCHEZ  
GERENTE GENERAL

22 JUL 2003

