

Guayaquil, Marzo 22 de 1999

Señores:

ACCIONISTAS DE DIAB ECUADOR S.A.

Ciudad:

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico de 1998, y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

Los acontecimientos políticos ocurridos en el país en el primer semestre, como paso previo a un cambio de Gobierno, originaron sustanciales modificaciones en el campo económico, las cuales dieron lugar a una marcada incertidumbre en el Sector Financiero, que se tradujo en una elevación del tipo de cambio en el dólar norteamericano y el consiguiente aumento de los precios en los productos nacionales e importados, y, además, la reimplantación de los incrementos mensuales en el precio de los combustibles, impactaron seriamente en los costos operacionales de la Empresa. A esto se agrega el impacto catastrófico del Fenómeno del Niño que afecto muy seriamente en el sector comercial, originando enormes pérdidas en esta actividad.

2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

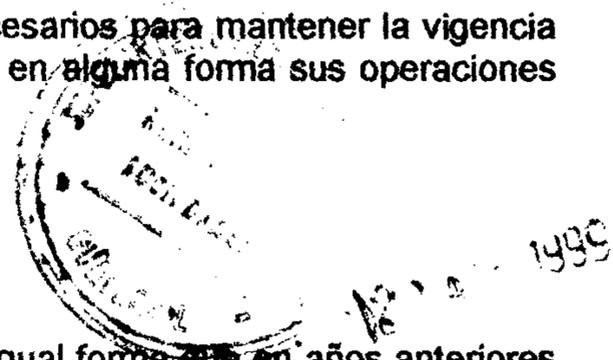
Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales.

3.- ASPECTOS OPERACIONALES

Los ingresos por los que dispone la Empresa, se realiza en igual forma que en años anteriores por lo tanto, los parámetros se mantienen en similares condiciones que los pasados.



4.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los costos globales de la operación y de la administración, han sido cubiertos únicamente con el producto de los ingresos, toda vez que la obtención de créditos no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio.

Los resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio económico de mil novecientos noventa y ocho, han sido positivos, por lo que me permito solicitar a los señores accionistas aprueben la absorción de los resultados negativos acumulados con el saldo acreedor de la cuenta Reexpresión Monetaria.

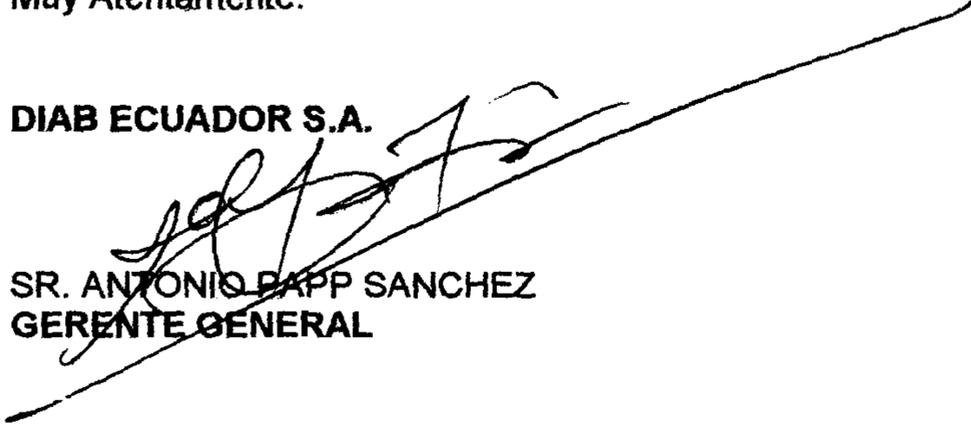
Finalmente, hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todos en la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento.

Igualmente, agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente:

DIAB ECUADOR S.A.


SR. ANTONIO PAPP SANCHEZ
GERENTE GENERAL