INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2018.-

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía **Diab Ecuador S.A.** el siguiente informe:

ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR S.A.

Durante el año 2018, la administración Diab Ecuador estuvo a cargo de la Gerencia de Operaciones, siendo responsable de la misma el Ing. Javier Silva García, la persona antes mencionada fue responsable en la parte de Operaciones a cargo del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística e Ingeniería, así como la responsabilidad del área de Compras de madera verde y bloques. Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial y Finanzas estuvieron a cargo de la Ing. Cynthia Ardila como Gerente Financiera, RRHH y sustentabilidad de la empresa.

ENTORNO ECONOMICO

El ejercicio económico 2018 inició con un incremento de sueldos del 2.78% al salario mínimo vital general, decretado por el Gobierno Central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2018 fueron de USD 9'398,113.00 comparado contra las ventas reales que fueron USD 10'393,114.71, lo que representó un incremento en las ventas del 10.58% comparado con el presupuesto anual, existiendo puntos altos y bajos drásticos en la demanda desde el punto de análisis mensual en comparación con el presupuesto.

Diab Ecuador finalizo el 2017 con un total de 1.2 millones de Bft, ese stock lo consiguió durante los últimos meses del año en base a la demanda proyectada para el 2018 y ciertas limitaciones referentes a valores máximos de inventario como objetivos del grupo, sin embargo, el periodo invernal se presentó muy severo con lluvias que se extendieron hasta la primera semana de Junio, siendo así, que los cerca de 1.2 millones de Bft en stock generados durante la época seca abastecieron la demanda sostenida de los primeros 2.5 meses del año, siendo que a mediados de Marzo 2018 empezamos a tener problemas de abastecimiento a nivel general en el país, debido a la fuerte demanda no proyectada que se tuvo en los primeros 3 meses del año, nuevamente la necesidad de las fábricas pertenecientes a la competencia por abastecerse de madera generó un incremento en precio de venta de madera verde. A medida que el invierno continuaba con fuerza en las zonas de extracción, se fue generando un desabastecimiento a nivel nacional acompañado de una guerra de precios entre los meses de marzo a agosto,

alcanzando en este ultimo los precios más altos del 2018. Luego del mes de agosto se pudo reducir el precio en un 4% pero se terminó el año muy por encima de los precios considerados en nuestro presupuesto y luego esos precios se mantuvieron como base para el inicio del 2019. Los esfuerzos realizados para mantener a nuestros proveedores durante el periodo antes mencionado, fueron positivos, mediante la aplicación de estrategias de pagos rápidos y aseguramiento de compra de volúmenes proyectados hasta el mes de Diciembre 2018, así también se fortaleció la relación con proveedores de bloques y se incrementó la cartera de proveedores de madera y bloques, asegurando estratégicamente el volumen de madera necesario para cumplir con los volúmenes de exportaciones y evitando así un impacto a nuestros clientes.

En resumen, el precio de la madera verde tuvo un incremento del 13.3% vs el valor considerado en el presupuesto 2018 para este rubro, afectando de esta forma el costo del material directo.

Los precios de transferencia de láminas terminadas y Bloques terminados no sufrieron ninguna variación o ajuste en relación con los precios del 2017.

OPERACIONES

Diab Ecuador S.A. se constituyó en agosto 14 de 1995, según las leyes ecuatorianas. En la actualidad es una sociedad anónima domiciliada en el cantón de Durán, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, cuya actividad principal es la producción, compraventa, distribución y exportación de madera no trabajada.

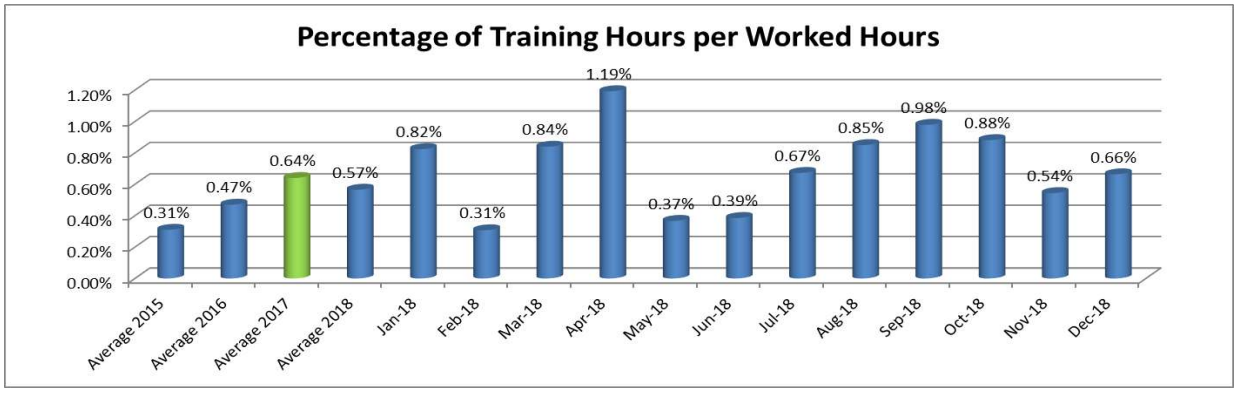
Durante el año 2018, Diab Ecuador S.A., mantuvo la capacidad general de producción de la planta de bloques y láminas, siendo importante mencionar que, durante el 2018, solo se realizaron pequeñas inversiones debido a instrucciones del corporativo de entrar en un plan de ahorro a nivel global, sin embargo, las inversiones realizadas estuvieron enfocadas en mejorar procesos e infraestructura para mantener una normal operación.

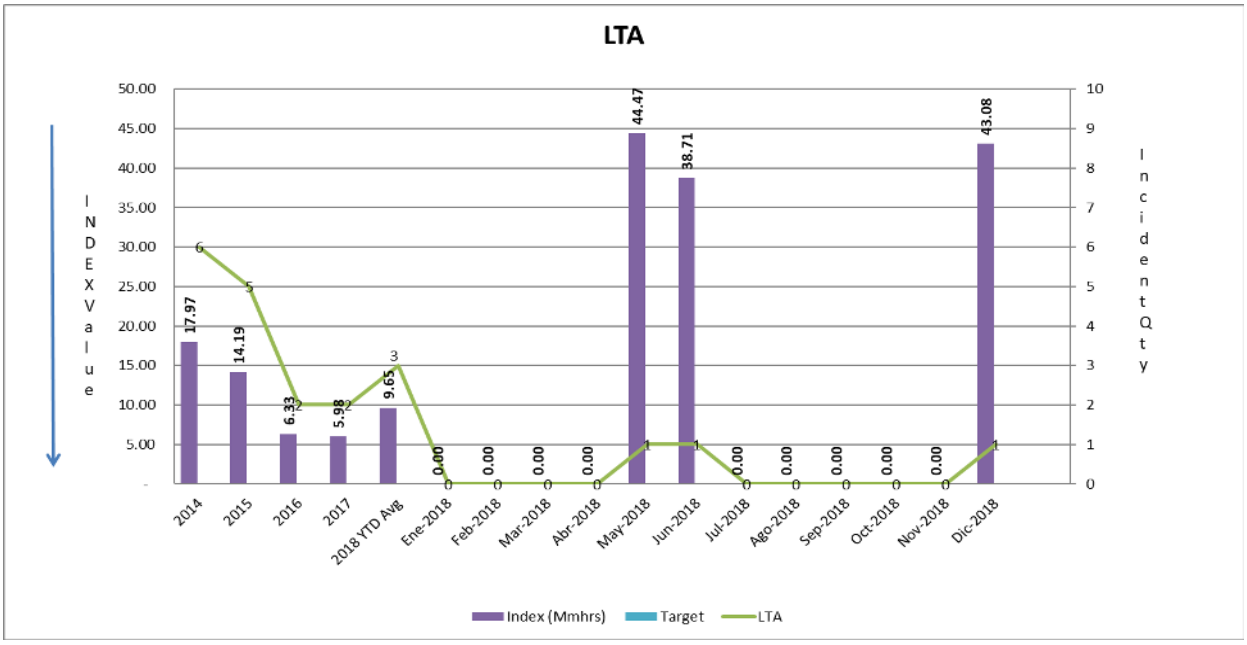
Durante el año 2018 continuamos reforzando la competencia de nuestro personal, poniendo un mayor énfasis en horas de entrenamiento y talleres prácticos dirigidos a seguridad, medio ambiente, código de conducta, misión, visión, sustentabilidad y valores.

Los índices LTA durante el 2018 representaron 5.98 ppm vs 9.65 ppm en el 2017.
Aunque el objetivo no se cumplió es importante mencionar que, respecto al resultado obtenido en el 2017, se obtuvo una mejora en los siguientes puntos:

Tasa de riesgo 2017: 9.31 vs 2018: 6.79
Índice de gravedad 2017: 16.8 vs 2018: 12.9

Lo que se puede interpretar como un mejoramiento en la consciencia de los trabajadores, dado que el nivel de gravedad o severidad de los eventos de LTA, han sido menor con el aporte de las capacitaciones que hacen más conscientes al personal frente a los riesgos de las áreas de trabajo.





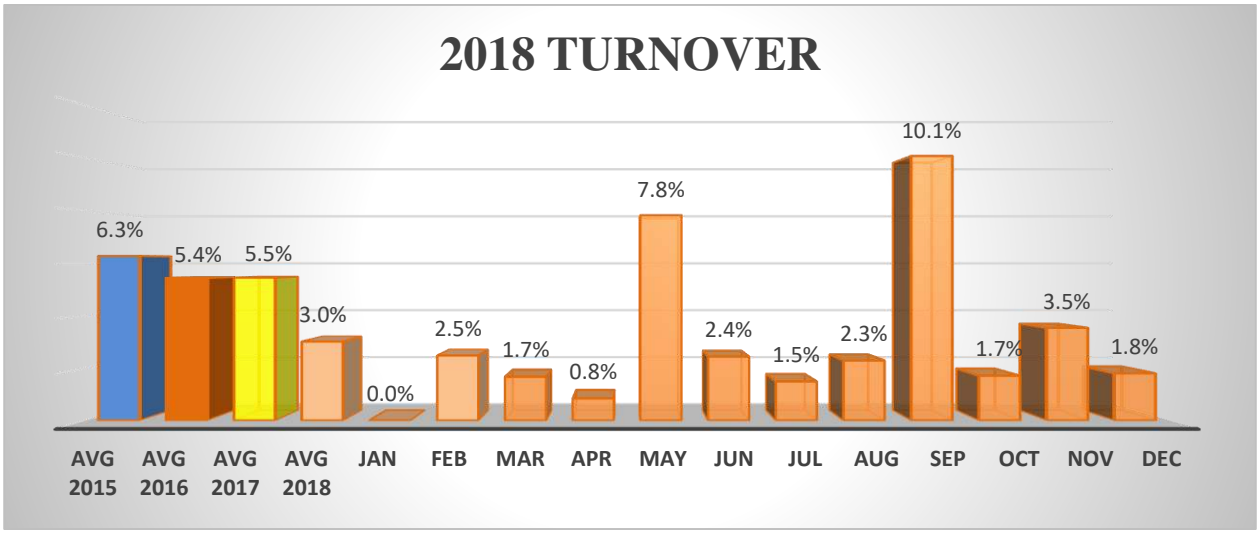
Diab Ecuador logró mantener su certificación en las normas ISO 9001 versión 2015, ISO 14001 versión 2015 y OHSAS 18001 versión 2007 como un Sistema Integrado de Gestión en el mes de agosto 2018 consiguiendo 0 no conformidades.

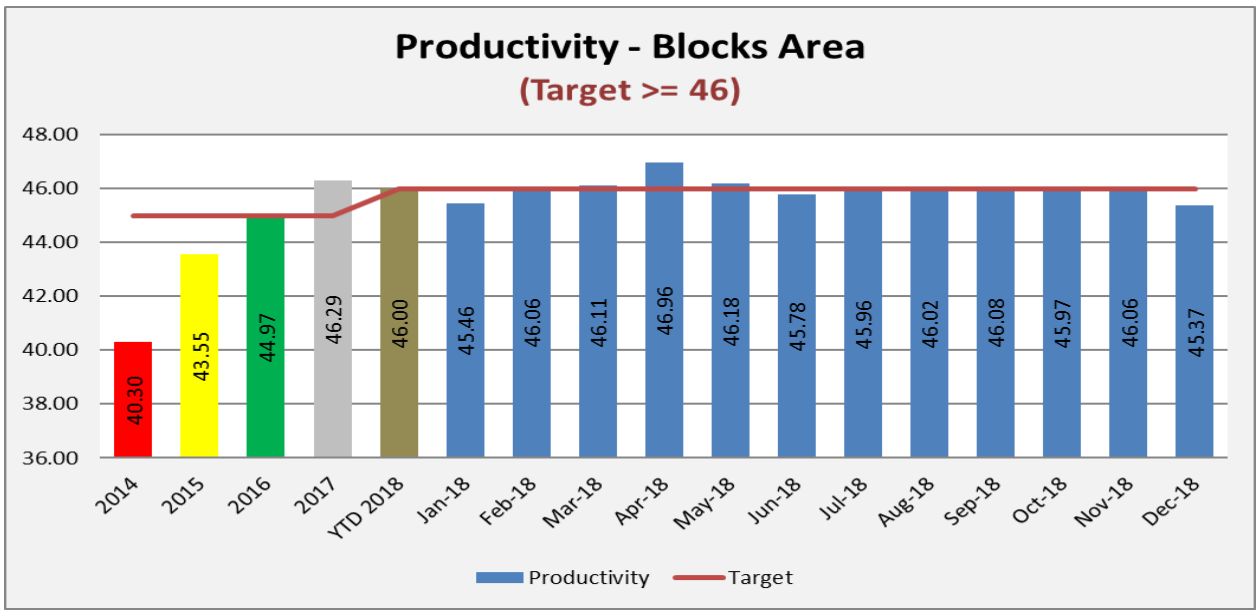
La rotación del personal fue del 3%, lo que evidencia una mejora sustancial en este rubro este indicador se vio afectado debido a dos factores:

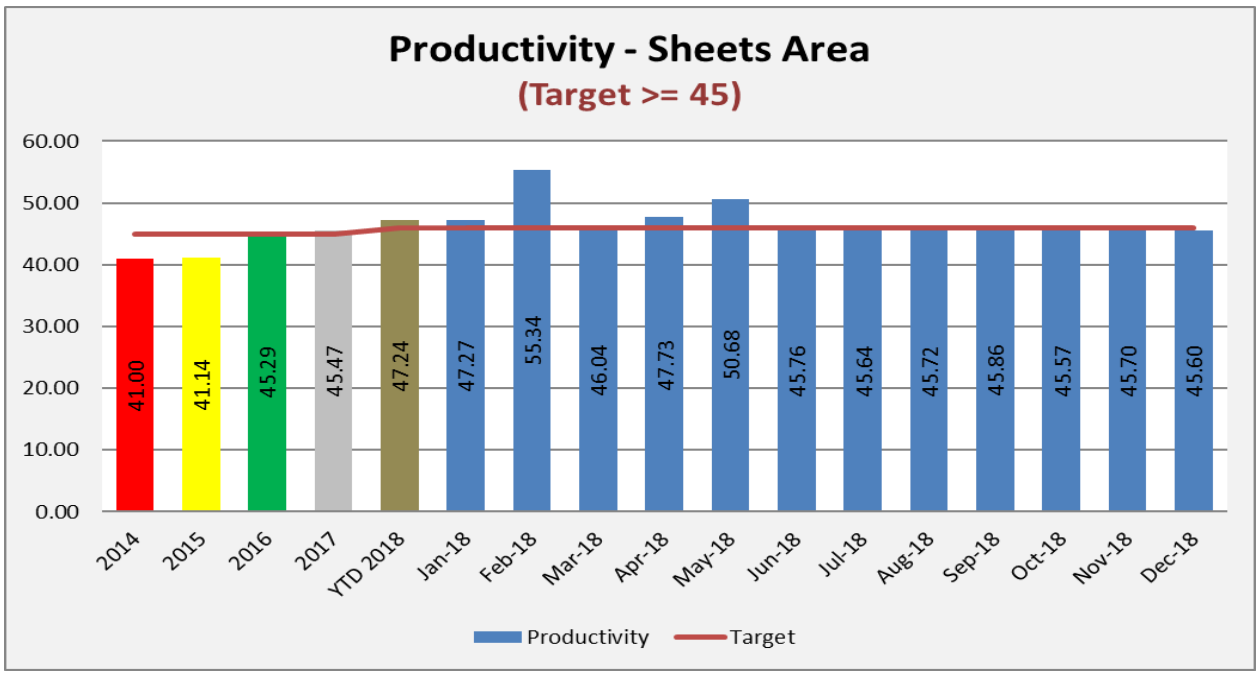
1.- Reducción de personal debido al bajo ingreso de madera producto de la fuerte y extendida temporada invernal 2018, siendo el promedio de turnover de 3.7 entre los meses de abril a junio.

2.- Reducción de personal debido a la caída drástica en las ventas entre los meses de septiembre a diciembre 2018, siendo el promedio de turnover de 4.33 entre los meses mencionados.

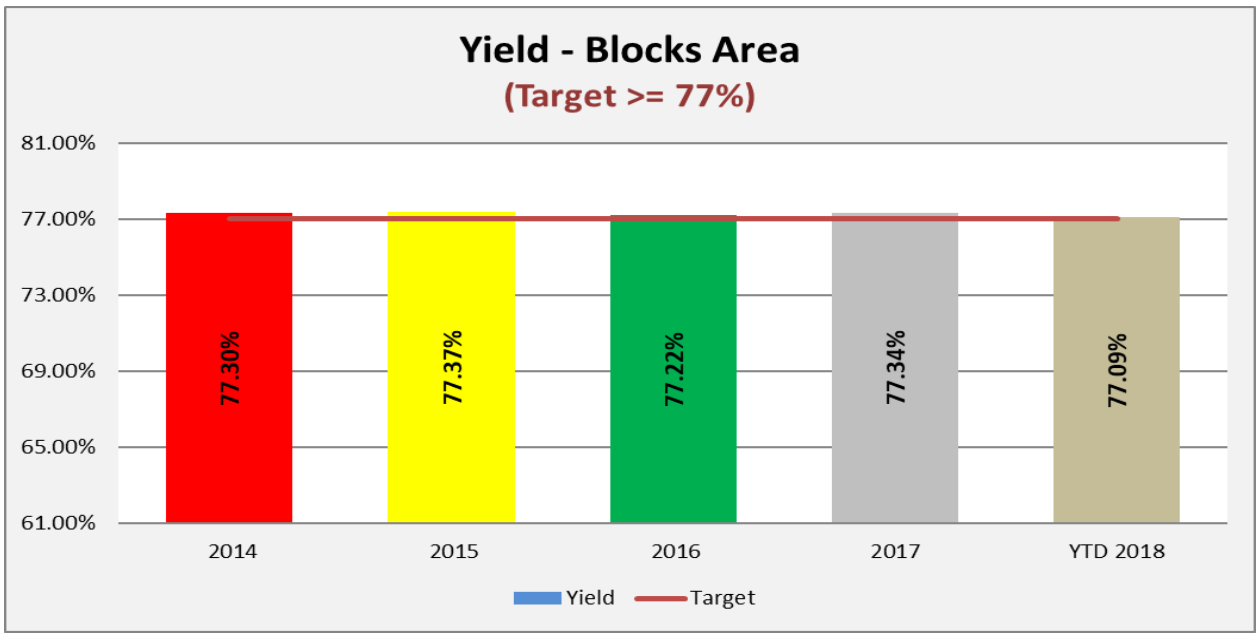
A pesar de la rotación alta en los meses mencionados, las plantas de producción de bloques y laminado mantuvieron la productividad en relación con el año anterior, la clave fue mantener al personal capacitado, de buen desempeño y empoderarlo de cada uno de los procesos a su cargo.

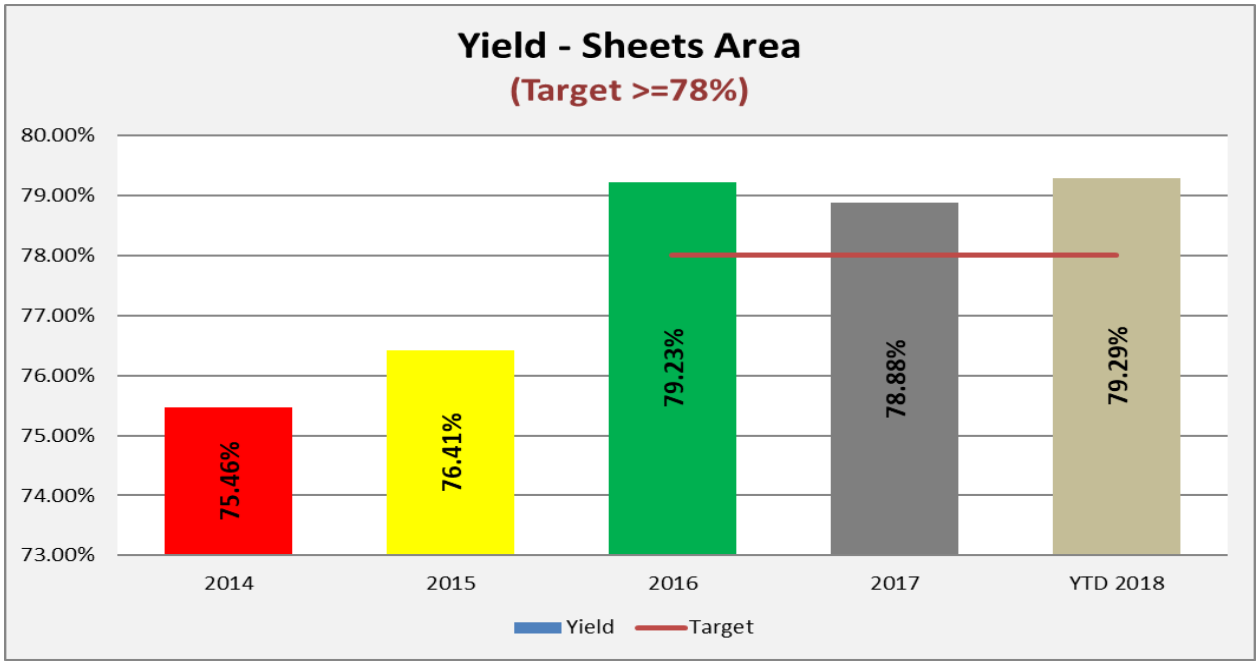

2018 TURNOVER
6.3%
5.4%
5.5%
3.0%
0.0%
2.5%
1.7%
0.8%
7.8%
2.4%
1.5%
2.3%
10.1%
1.7%
3.5%
1.8%
AVG 2015
AVG 2016
AVG 2017
AVG 2018
JAN
FEB
MAR
APR
MAY
JUN
JUL
AUG
SEP
OCT
NOV
DEC


Productivity - Blocks Area
(Target >= 46)
48.00
46.00
44.00
42.00
40.00
38.00
36.00
40.30
43.55
44.97
46.29
46.00
45.46
46.06
46.11
46.96
46.18
45.78
45.96
46.02
46.08
45.97
46.06
45.37
2014
2015
2016
2017
YTD 2018
Jan-18
Feb-18
Mar-18
Apr-18
May-18
Jun-18
Jul-18
Aug-18
Sep-18
Oct-18
Nov-18
Dec-18
Productivity
Target


Productivity - Sheets Area
(Target >= 45)
60.00
50.00
40.00
30.00
20.00
10.00
0.00
41.00
41.14
45.29
45.47
47.24
47.27
55.34
46.04
47.73
50.68
45.76
45.64
45.72
45.86
45.57
45.70
45.60
2014
2015
2016
2017
YTD 2018
Jan-18
Feb-18
Mar-18
Apr-18
May-18
Jun-18
Jul-18
Aug-18
Sep-18
Oct-18
Nov-18
Dec-18
Productivity
Target

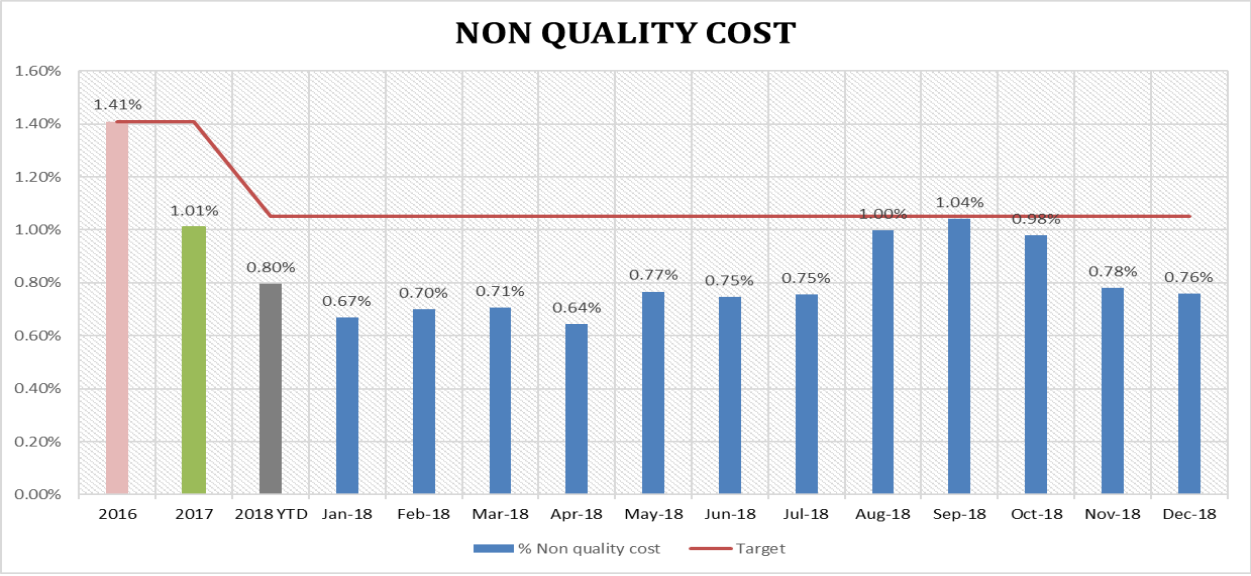
Diab Ecuador S.A. mantiene un constante enfoque en el rendimiento del material, durante el 2018, se puso mucho énfasis en reducir el efecto del costo de no calidad, ya que debido a las condiciones del mercado de suministro de madera verde en donde existe escases, se está recibiendo madera con mayor cantidad de defectos internos al ser esta una madera proveniente de fuentes silvestres. La presencia de mayor cantidad de defectos internos en la madera, así como el incremento de madera pesada proveniente de bosques han afectado el normal rendimiento de esta, sin embargo, las labores detalladas de retrabajo se han intensificado con la finalidad de disminuir el impacto de las causas antes mencionadas, por ejemplo: el costo de no calidad del 2018 fue de 0.80% respecto de las ventas mientras que en 2017 fue de 1.01%.

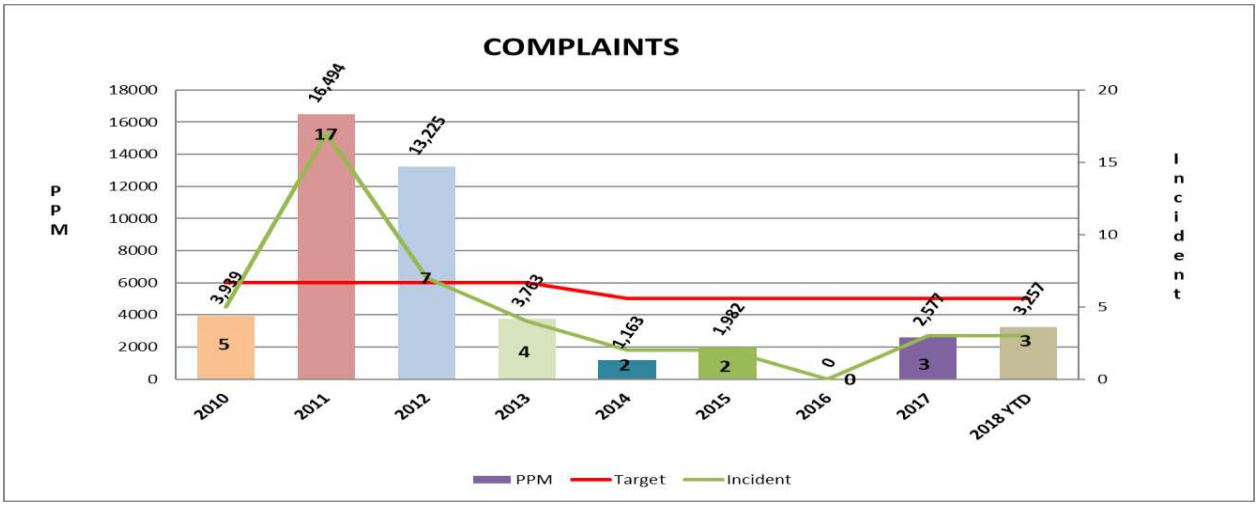




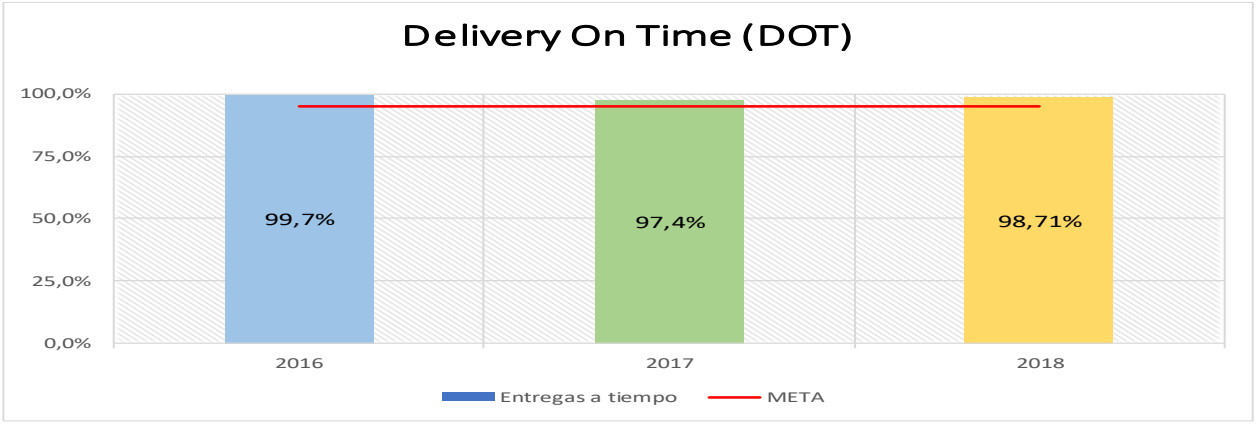
La calidad de nuestros productos es una de las prioridades manifiestas dentro de la política de Diab Ecuador S.A. y en seguimiento a los Principios Corporativos de DIAB AB hemos trabajado de una manera coordinada entre los diferentes departamentos con la finalidad de alcanzar los objetivos planteados por el corporativo, tanto en la satisfacción de nuestros clientes, así como, en las entregas a tiempo de nuestros productos en cumplimiento de las normas y procedimientos establecidos, la inversión en horas de entrenamiento ha sido vital durante el 2018.

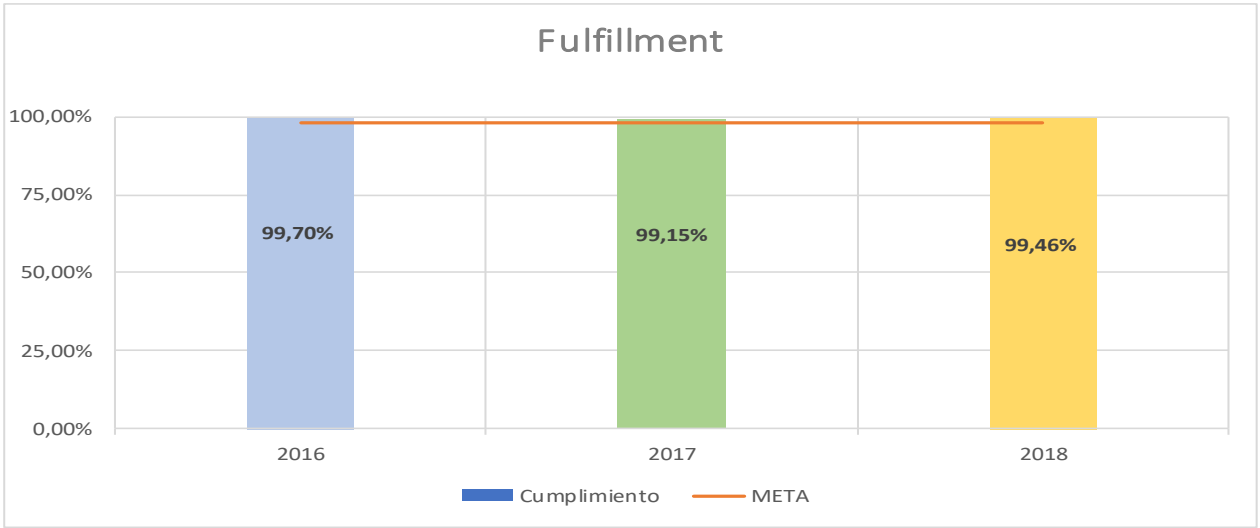
El resultado del índice de reclamos obtenido en el 2018 fue de 3257 ppm vs 5000 ppm objetivo del corporativo. Los reclamos efectuados en el 2018 fueron 3 y se tomaron acciones correctivas según el caso con la finalidad de resolver los problemas, habiendo sido uno de los principales problemas la densidad alta y el mal etiquetado del producto, la compañía ha destinado los recursos necesarios para incrementar los controles y prevenir recurrencia en dichos reclamos.





El **DOT** Delivery on Time, mantuvo niveles adecuados respecto al objetivo interno y del corporativo (95%), siendo en el 2018 el 98.71%, este indicador se vio afectado en gran medida durante los primeros meses después del invierno, sin embargo, las acciones coordinadas de las áreas de Logística, Producción y Compra de madera pudieron mitigar el efecto del bajo nivel de ingreso de madera suscitado en dichos meses y asegurar un cumplimiento del 99.46% de las ordenes de pedido.





ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO

ADMINISTRATIVOS

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2018 la compañía **Diab Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañías, dentro de los plazos señalados por la ley.

FINANCIEROS

Durante el año 2018 se produjo un considerable incremento en los precios de compra de GW y bloques considerandos en el presupuesto preparado a finales 2017, los cuales fueron originalmente de $0.41 / bft para GW y $ 1.02 / bft para la compra de bloques y debido a diversos factores, entre ellos el efecto de la época lluviosa, escasez de balsa debido a poca siembra realizada en años anteriores y una gran demanda a nivel internacional durante los primeros meses del año.

Desde el inicio del año el mercado de Balsa reacciono con incremento del precio del GW, llegando a precios de hasta $ 0.52/ bft en los meses de mayor impacto de la temporada invernal, luego de terminado el periodo invernal pudimos gradualmente disminuir el precio de GW teniendo como resultado un promedio anual de $ 0.47 / bft para GW y $1.01 / bft para Bloques.

La siguiente tabla muestra la evolución de los precios de compra de GW y bloques de Balsa:

AVERAGE PER YEAR									
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
GW	USD/BFT	0.49	0.41	0.36	0.36	0.394	0.406	0.4133	0.4706
	USD/m3	207.6	173.7	152.5	152.5	166.9	172.05	175.14	199.39
PURCHASED BLOCKS	USD/BFT	1.31	1.09	1.02	0.92	1.02	1.03	0.99	1.01
	USD/m3	555	461.8	432.2	389.8	432.2	436.48	417.75	427.94

El impacto generado por el incremento del precio de GW fue de un 5% contra valores presupuestados en el rubro de costo de madera, sin embargo, desarrollamos un plan de ahorro que nos permitió reducir los costos de manufactura y de administración en valores porcentuales muy similares, permitiéndonos llegar a un Operative Income y Net Income / Loss, acorde al presupuesto inicial.

El Gross contribution fue afectado en un 5% debido al incremento en el costo del DM, ya en el análisis del resultado de Gross Margin, podemos observar que la brecha se acorta y finalmente termina en valores muy similares a los presupuestados.

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2018, la compañía obtuvo los siguientes resultados:

ECUADOR PROFIT AND LOSS

	HISTORICAL & ACTUAL DATA							
	Actual 2016		Actual 2017		BUDGET 2018		Actual 2018	
Sales - External	$ -		$ -		$ -		$ -	
Sales - IC Balsa	$ -		$ -		$ -		$ -	
Sales - IntraCompany	$ 9,827		$ 9,448		$ 9,398		$ 10,393	
Sales - Tech Service - External	$ -		$ -		$ -		$ -	
Sales - Tech Service - Internal	$ -		$ -		$ -		$ -	
Total Revenues	$ 9,827		$ 9,448		$ 9,398		$ 10,393	
Direct Labor	$ (929)	8.9%	$ (1,091)	11.5%	$ (931)	9.9%	$ (1,082)	10.4%
Direct Material	$ (5,686)	54.7%	$ (5,542)	58.7%	$ (5,922)	63.0%	$ (6,974)	67.1%
Direct Freight	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Direct Energy	$ (233)	2.2%	$ (207)	2.2%	$ (308)	3.3%	$ (197)	1.9%
Total Direct Cost	$ (6,848)	65.9%	$ (6,839)	72.4%	$ (7,160)	76.2%	$ (8,253)	79.4%
GROSS CONTRIBUTION	$ 2,980	28.7%	$ 2,607	27.6%	$ 2,238	23.8%	$ 2,140	20.6%
Absorved overhead in stock	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Manufacturing Expenses	$ (1,174)	11.3%	$ (1,064)	11.3%	$ (1,140)	12.1%	$ (1,077)	10.4%
Depreciation	$ (280)	2.7%	$ (288)	3.0%	$ (302)	3.2%	$ (271)	2.6%
GROSS MARGIN	$ 1,526	14.7%	$ 1,255	13.3%	$ 795	8.5%	$ 791	7.6%
R&D Expenses	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Administration Expenses	$ (840)	8.1%	$ (676)	7.2%	$ (613)	6.5%	$ (585)	5.6%
Management Fee & Royalty	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Depreciation	$ (11)	0.1%	$ (6)	0.1%	$ (12)	0.1%	$ (4)	0.0%
Total Operating Expenses	$ (851)	8.2%	$ (682)	7.2%	$ (625)	6.6%	$ (589)	5.7%
OPERATING INCOME	$ 675	6.5%	$ 574	6.1%	$ 171	1.8%	$ 202	1.9%
Interest Income	$ -	0.0%	$ (8)	0.1%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Interest Expenses	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ (9)	0.1%
Other Financial Inc. / Exp.	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Total Financial	$ -	0.0%	$ (8)	0.1%	$ -	0.0%	$ (9)	0.1%
INCOME AFTER FINANCIAL	$ 675	6.5%	$ 567	6.0%	$ 171	1.8%	$ 193	1.9%
FX non Operating Differences	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%	$ -	0.0%
Non Operating Inc. / Exp.	$ 2	0.0%	$ (24)	-0.3%	$ -	0.0%	$ 2	0.0%
Earnings Before Taxes (EBT)	$ 677	6.5%	$ 542	5.7%	$ 171	1.8%	$ 195	1.9%
Income Tax	$ (130)	1.3%	$ (121)	1.3%	$ (51)	0.5%	$ (73)	0.7%
NET INCOME	$ 548	5.3%	$ 421	4.5%	$ 120	1.3%	$ 122	1.2%

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2018, Diab Ecuador S.A. terminó con una Utilidad Operacional del 1.9% lo que representan 202 KUSD y una Utilidad Neta del 1.2% lo que representan $122 KUSD.

FISCAL

Durante el año 2018 se cumplieron los deberes formales establecidos en la norma tributaria, presentando sus declaraciones y demás información ante el Servicio de Rentas Internas, en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

Diab Ecuador S.A. recuperó por IVA, 782 KUSD. Los resultados son los siguientes:

VAT RECOVERED IN KUSD		
FISCAL YEAR	CLAIMED	RECOVERED
2015	992	991
2016	900	895
2017	716	687
2018	877	782

LABOR

Diab Ecuador S.A. inició las operaciones del año 2018 con 118 empleados, esta cantidad se mantuvo hasta inicios de Julio en donde tuvimos mayor ingreso de madera verde debido al fin de la época lluviosa pasando a tener un total de 134 empleados en dicho mes. A inicios del mes de septiembre fue notificado un decrecimiento en la demanda para los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre, con lo cual se realizó una reducción gradual del número de empleados, terminando al mes de diciembre con un total de 111. El siguiente cuadro muestra la evolución de nuestra fuerza laboral en los últimos años:

HEADCOUNT, Specification ECUADOR *Employees*	Employees 2015 Average (Heads)	Avg 2015 Headcount (Hours+OT)	Employees 2016 Average (Heads)	Avg 2016 Headcount (Hours+OT)	Employees 2017 Average (Heads)	Avg 2017 Headcount (Hours+OT)	Employees 2018 Average (Heads)	Avg 2018 Headcount (Hours+OT)
Direct Labour - Block	53	88	51	71	65	89	65	94
Direct Labour - Standard	0	0	0	0	0	0	0	0
Direct Labour - Sheets	25	42	25	33	34	47	28	39
Sum Direct Labour	**78**	**129**	**76**	**104**	**99**	**136**	**93**	**133**
Manufacturing	19	25	21	25	21	27	21	27
Sum Manufacturing	**19**	**25**	**21**	**25**	**21**	**27**	**21**	**27**
Administration	8	8	5	5	6	7	6	6
Sum Administration	**8**	**8**	**5**	**5**	**6**	**7**	**6**	**6**
Total average staff	**105.00**	**162.90**	**102.00**	**134.40**	**126.00**	**170.00**	**119.92**	**166.30**

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2018 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, **Diab Ecuador S.A.** se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

Diab

CUMPLIMIENTO DE NORMAS

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, 31 de enero 2019

Jeffrey Standerfer
President
Diab Ecuador S.A.