



INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2017.-

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía **Diab Ecuador S.A.** el siguiente informe:

ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR S.A.

Durante el año 2017, la administración Diab Ecuador estuvo a cargo de la Gerencia de Operaciones, siendo responsable de la misma el Ing. Javier Silva García, la persona antes mencionada fue responsable en la parte de Operaciones a cargo del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial, Finanzas e Ingeniería. Adicionalmente tuvo la responsabilidad del área de Compras de madera verde y bloques.

ENTORNO ECONOMICO

El ejercicio económico 2017 inició con un incremento de sueldos del 2.46% al salario mínimo vital general, decretado por el Gobierno Central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2017 fueron de USD 12'594,071.00 comparado contra las ventas reales que fueron USD 9'448,764.26, lo que representó un decremento en las ventas del 25% comparado con el presupuesto anual, existiendo puntos altos y bajos drásticos en la demanda desde el punto de análisis mensual en comparación con el presupuesto.

Diab Ecuador trabajó muy fuerte durante los últimos meses del 2016 con la finalidad de generar un stock de madera que permitiera afrontar de una buena forma la época invernal del 2017, sin embargo, el periodo invernal se presentó muy severo con lluvias que se extendieron hasta la primera semana de Junio, siendo así, que los cerca de 1.5 millones de Bft en stock generados durante la época seca abastecieron la demanda sostenida de los primeros 4 meses del año, pero una vez terminado el mes de Abril 2017, la necesidad de las fábricas pertenecientes a la competencia por abastecerse de madera generó un incremento en precio de venta de madera y bloques de proveedores, ya que el invierno aún continuaba con fuerza en las zonas de extracción y de esta forma se generó un desabastecimiento a nivel nacional acompañado de una guerra de precios entre los meses de mayo a agosto. Los esfuerzos realizados para mantener a nuestros proveedores durante el periodo antes mencionado, fueron positivos, mediante la aplicación de estrategias de pagos rápidos y aseguramiento de compra de volúmenes proyectados hasta el mes de Diciembre 2017, así también se fortaleció la relación con proveedores de bloques y se incrementó la cartera de proveedores de madera y bloques, asegurando estratégicamente el volumen de madera necesario para cumplir con los volúmenes de exportaciones y evitando así un impacto a nuestros clientes, este escenario cambió a partir del mes de Septiembre 2017, debido a la caída global de las ventas de Balsa debido principalmente a la fusión y restructuración de proyectos por parte de SIEMENS- GAMESA y GE-LM, misma que afectó a toda la industria procesadora de Balsa a nivel nacional, a partir de esto, se normalizaron los precios de madera y bloques de balsa, permitiendo así tener mejores negociaciones de precios como base para el 2018.

Los precios de transferencia de láminas terminadas fueron modificados a partir de Julio 2017 en relación con los precios del 2016, generando una reducción en ventas cercanas al 5%, el precio de venta de bloques terminados no sufrió variación.

OPERACIONES

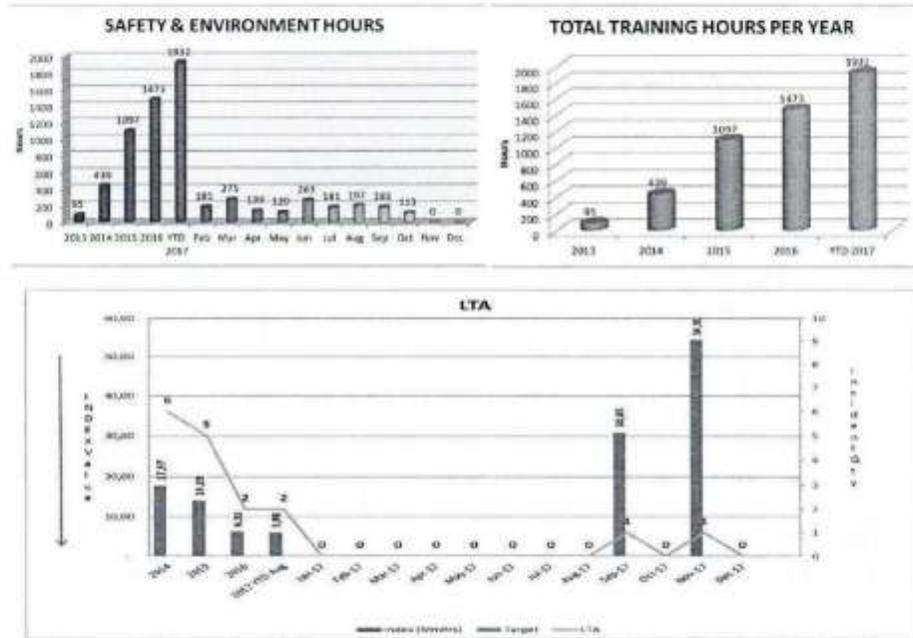
Diab Ecuador S.A. se constituyó en agosto 14 de 1995, según las leyes ecuatorianas. En la actualidad es una sociedad anónima domiciliada en el cantón de Durán, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, cuya actividad principal es la producción, compraventa, distribución y exportación de madera no trabajada.



Durante el año 2017, Diab Ecuador S.A., mantuvo la capacidad general de producción de la planta de bloques y láminas, siendo importante mencionar que se realizaron inversiones cercanas a los 80 KUSD en el área de finishings con la finalidad de mejorar la productividad en procesos tales como perforado y acanalado dirigidos a la necesidad de nuestros clientes por conseguir dichos acabados en láminas de mayor espesor.

Durante el año 2017 continuamos reforzando la competencia de nuestro personal, poniendo un mayor énfasis en horas de entrenamiento y talleres prácticos dirigidos a seguridad, medio ambiente, código de conducta, misión, visión, sustentabilidad y valores.

Los índices LTA durante el 2017 fueron 5,98 ppm vs 6,33 ppm en el 2016 lo que representa una reducción del 5,52%.

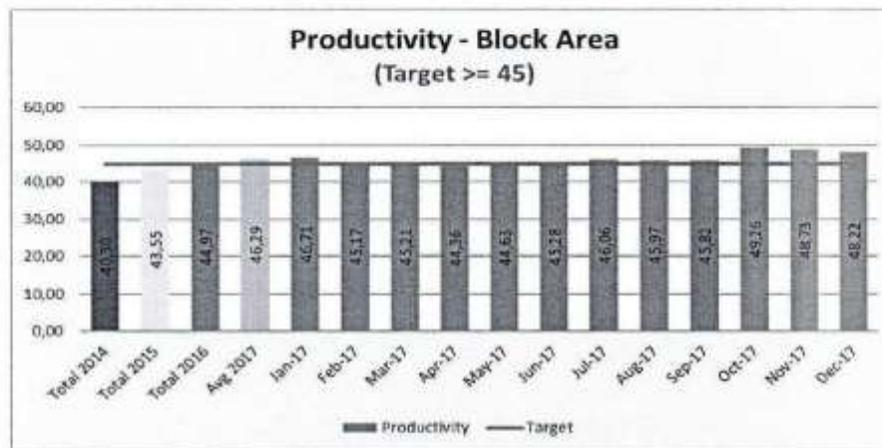
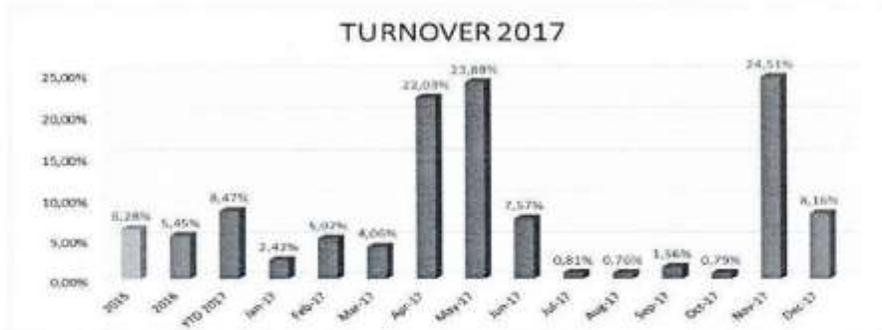


Diab Ecuador logró certificarse en las normas ISO 9001 versión 2015, ISO 14001 versión 2015 y OHSAS 18001 versión 2007 como un Sistema Integrado de Gestión en el mes de agosto 2017.

La rotación del personal fue del 8,47%, este indicador se vio afectado debido a dos factores:

- 1.- Reducción de personal debido al bajo ingreso de madera producto de la fuerte y extendida temporada invernal 2017, siendo el promedio de turnover de 17,83 entre los meses de abril a junio.
- 2.- Reducción de personal debido a la caída drástica en las ventas entre los meses de septiembre a diciembre 2017, siendo el promedio de turnover de 16,33 entre noviembre y diciembre 2017.

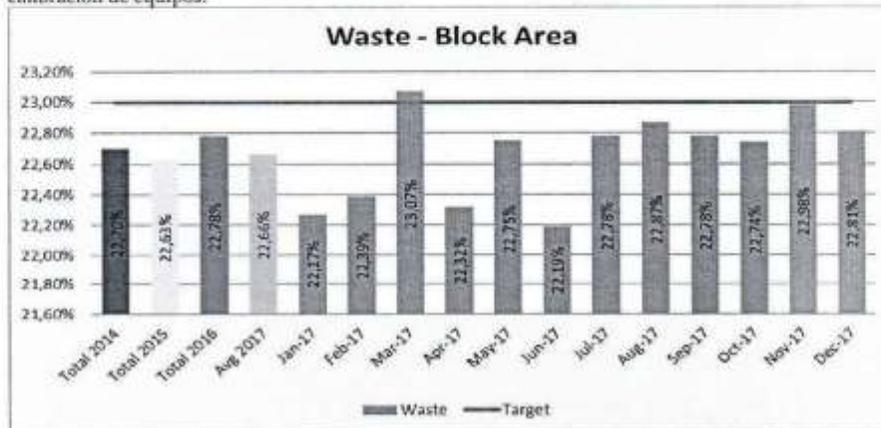
A pesar de la rotación alta en los meses mencionados, las plantas de producción de bloques y laminado mantuvieron la productividad en relación con el año anterior, la clave fue mantener al personal capacitado, de buen desempeño y empoderarlo de cada uno de los procesos a su cargo. En el área de laminado se reubicaron ciertas máquinas con la finalidad de mejorar el flujo del material y reducir tiempos de traslado del mismo, esto mejoró la productividad en los últimos meses del año.



Diab Ecuador S.A. mantiene un constante enfoque en el rendimiento del material, durante el 2017, los esfuerzos del área de producción estuvieron dirigidos a reducir el sobrecorte y los reprocesos en el área de láminas, para esto se realizaron entrenamientos a los operarios de las laminadoras y se realizaron pruebas con sierras de menor espesor, obteniendo resultados positivos en cuanto a la calidad del corte y duración



de las sierras, en cuanto a la reducción de reprocesos esta tarea fue liderada por el departamento de Aseguramiento de la Calidad y se inició el proyecto de reducción de costos de no calidad tomando en cuenta la base obtenida en la información levantada en los últimos meses del 2016, luego se definió el objetivo para el 2017, el cual fue 1.41% en relación a las ventas, los monitoreos semanales y por orden de pedido, dieron como resultado el análisis de diversos factores que incrementaban el reproceso, mismos, que fueron siendo resueltos caso a caso hasta obtener un estándar de 1.02% de costos de no calidad en relación a las ventas, para el 2018 este indicador se mantendrá y se enfocará más en los costos generador por fallas en la calibración de equipos.



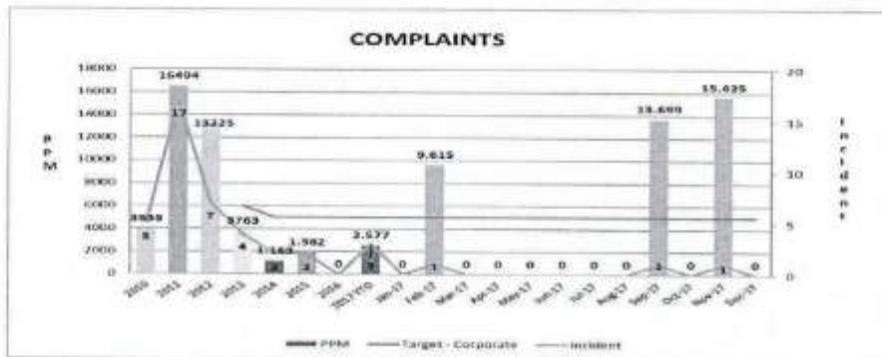
La calidad de nuestros productos es una de las prioridades manifiestas dentro de la política de Diab Ecuador S.A. y en seguimiento a los Principios Corporativos de DIAB AB hemos trabajado de una manera coordinada entre los diferentes departamentos con la finalidad de alcanzar los objetivos planteados por el corporativo, tanto en la satisfacción de nuestros clientes, así como, en las entregas a tiempo de nuestros productos en cumplimiento de las normas y procedimientos establecidos, la inversión en horas de entrenamiento ha sido vital durante el 2017.

El resultado de índice de reclamos obtenido en el 2017 fue de 2577 ppm vs 5000 ppm del corporativo, sin embargo, el objetivo interno es aún más exigente y lo tomaremos nuevamente en el 2018, con la finalidad de asegurar la mejora continua de nuestros procesos.

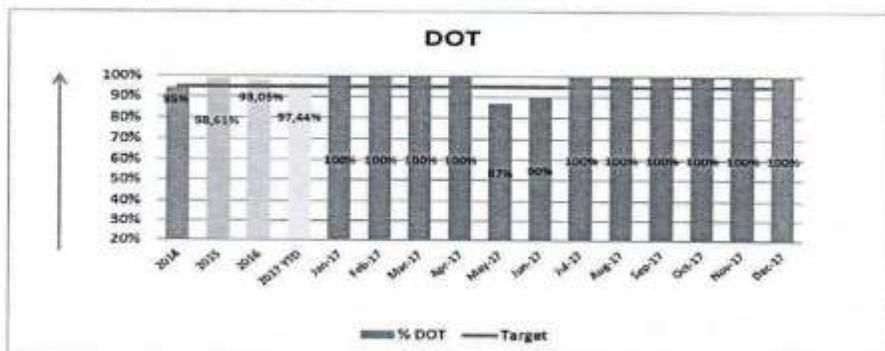
Los reclamos efectuados en el 2017 fueron 3 y se tomaron acciones correctivas según el caso con la finalidad de resolver los problemas, habiendo sido uno de los principales problemas la conservación del producto y



la presencia de restos de piezas en el interior de los paneles, la compañía ha destinado los recursos necesarios para incrementar los controles y prevenir recurrencia en dichos reclamos.



El DOT Delivery on Time, mantuvo niveles adecuados respecto al objetivo interno y del corporativo (95%), siendo en el 2017 el 97.44%, este indicador se vio afectado en gran medida durante los primeros meses después del invierno, sin embargo, las acciones coordinadas de las áreas de Logística, Producción y Compra de madera pudieron mitigar el efecto del bajo nivel de ingreso de madera suscitado en dichos meses y asegurar un cumplimiento del 99.15% de las ordenes de pedido.





ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO

ADMINISTRATIVOS

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2017 la compañía **Diab Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañías, dentro de los plazos señalados por la ley.

FINANCIEROS

Durante el año 2017 se mantuvieron los valores de compra de GW y bloques considerando en el presupuesto del 2016, los cuales fueron de \$0.41 / bft para GW y \$ 1.05 / bft para la compra de bloques.

En el inicio del año pudimos mantener precios bajos de GW y bloques que promediaron los \$0.39 / Bft y \$0.97 / bft, respectivamente, luego de terminado el periodo invernal debido a la escasez de madera generada por caminos aun no accesibles y una competencia feroz de los productores a nivel nacional, se realizaron ajustes de precios que incrementaron el valor de la madera y bloques en los meses de junio a septiembre, llegando estos a valores máximos de \$0.43 / bft y \$1.03 / bft para GW y bloques respectivamente, en la parte final del año, pudimos realizar nuevas negociaciones con nuestros proveedores, debido a la caída global de ventas de balsa, equilibrando el precio en valores acordes al presupuesto 2017.

La siguiente tabla muestra la evolución de los precios de compra de GW y bloques de Balsa:

		AVERAGE PER YEAR						
		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
GW	USD/BFT	0.49	0.41	0.36	0.36	0.39	0.41	0.4133
	USD/m3	207.6	173.7	152.5	152.5	166.9	172.05	175.14
PURCHASED	USD/BFT	1.31	1.09	1.02	0.92	1.02	1.03	0.99
BLOCKS	USD/m3	555	461.8	432.2	389.8	432.2	436.48	417.75

A pesar de la reducción en ventas cercanas a 3 MUSD en comparación con el Presupuesto 2017, así como también la reducción en los precios de transferencias en láminas terminadas a partir del mes de Julio 2017, Diab Ecuador S.A. pudo mantener márgenes de Utilidad Operativa y Neta acordes a lo presupuestado, esto se debió principalmente a reducción de costos de Material Directo en los 4 primeros y 3 últimos meses del año gracias a negociaciones acertadas y la reducción del desperdicio especialmente en el área de laminado.

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2017, la compañía obtuvo los siguientes resultados:



	Actual 2015	Actual 2016	BUDGET 2017	Actual 2017
Sales - External	\$ -	\$ -		
Sales - IC Balsa	\$ -	\$ -		
Sales - IntraCompany	\$ 11,497	\$ 9,827	\$ 12,594	\$ 9,448
Sales - Tech Service - External	\$ -	\$ -		
Sales - Tech Service - Internal	\$ -	\$ -		
Total Revenues	\$ 11,497	\$ 9,827	\$ 12,594	\$ 9,448
Direct Labor	\$ (1,034) 9.0%	\$ (929) 9.5%	\$ (943) 7.5%	\$ (1,091) 11.5%
Direct Material	\$ (6,881) 59.9%	\$ (5,686) 57.9%	\$ (8,289) 65.8%	\$ (5,542) 58.7%
Direct Freight	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Direct Energy	\$ (209) 1.8%	\$ (233) 2.4%	\$ (308) 2.4%	\$ (207) 2.2%
Total Direct Cost	\$ (8,124) 70.7%	\$ (6,848) 69.7%	\$ (9,540) 75.8%	\$ (6,841) 72.4%
GROSS CONTRIBUTION	\$ 3,373 29.3%	\$ 2,980 30.3%	\$ 3,054 24.2%	\$ 2,607 27.6%
Absorbed overhead in stock	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Manufacturing Expenses	\$ (1,312) 11.4%	\$ (1,174) 11.9%	\$ (1,247) 9.9%	\$ (1,064) 11.3%
Depreciation	\$ (237) 2.1%	\$ (280) 2.8%	\$ (302) 2.4%	\$ (288) 3.1%
GROSS MARGIN	\$ 1,825 15.9%	\$ 1,526 15.5%	\$ 1,504 11.9%	\$ 1,255 13.3%
R&D Expenses	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Administration Expenses	\$ (1,064) 9.3%	\$ (840) 8.5%	\$ (736) 5.8%	\$ (676) 7.2%
Management Fee & Royalty	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Depreciation	\$ (11) 0.1%	\$ (11) 0.1%	\$ (12) 0.1%	\$ (6) 0.1%
Total Operating Expenses	\$ (1,074) 9.3%	\$ (851) 8.7%	\$ (748) 5.9%	\$ (682) 7.2%
OPERATING INCOME	\$ 751 6.5%	\$ 675 6.9%	\$ 756 6.0%	\$ 574 6.1%
Interest Income	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ (8) 0.1%
Interest Expenses	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Other Financial Inc. / Exp.	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
Total Financial	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ (8) 0.1%
INCOME AFTER FINANCIAL	\$ 751 6.5%	\$ 675 6.9%	\$ 756 6.0%	\$ 567 6.0%
<i>FX non Operating Differences</i>	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%	\$ - 0.0%
<i>Non Operating Inc. / Exp.</i>	\$ 17 0.1%	\$ 2 0.0%	\$ - 0.0%	\$ (24) -0.3%
Earnings Before Taxes (EBT)	\$ 768 6.7%	\$ 677 6.9%	\$ 756 6.0%	\$ 542 5.7%
Income Tax	\$ (90) 0.8%	\$ (130) 1.3%	\$ (157) 1.2%	\$ (121) 1.3%
NET INCOME	\$ 678 5.9%	\$ 548 5.6%	\$ 600 4.8%	\$ 421 4.5%

Al cierre del Ejercicio Fiscal 2017, Diab Ecuador S.A. terminó con una Utilidad Operacional del 6.1% lo que representan 574 KUSD y una Utilidad Neta del 4.5% lo que representan \$421 KUSD.

FISCAL

Durante el año 2017 se cumplieron los deberes formales establecidos en la norma tributaria, presentando sus declaraciones y demás información ante el Servicio de Rentas Internas, en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

Diab Ecuador S.A. recuperó por IVA, 687 KUSD. Los resultados son los siguientes:

VAT RECOVERED IN KUSD		
FISCAL YEAR	CLAIMED	RECOVERED
2014	628	484
2015	992	993
2016	900	895
2017	716	687



LABOR

Diab Ecuador S.A. inició las operaciones del año 2017 con 102 empleados, lo cual fue aumentando paulatinamente hasta el mes de Marzo debido al incremento sostenido en la demanda presentado en los 4 primeros meses del año, en donde la planta a incrementó el número de empleados a 149 con la finalidad de cubrir el total de dicha demanda confirmada, luego se produjo una reducción gradual de empleados debido al bajo ingreso de madera suscitado en los meses de Abril a Junio, el cual fue suplido con compra de bloques terminados, luego fue notificado un decrecimiento en la demanda para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre por parte del corporativo, con lo cual se realizó una reducción gradual del número de empleados, terminando al mes de diciembre con un total de 102 empleados. El siguiente cuadro muestra la evolución de nuestra fuerza laboral:



HEADCOUNT, Specification	Employees	Avg	Employees	Avg	Employees	Avg	Employees	Avg
ECUADOR	2014	2014	2015	2015	2016	2016	2017	2017
Employees	Average (Heads)	Headcount (Hours+OT)						
Direct Labour - Block	74	102.8	53	87.8	51	71.3	80	88
Direct Labour - Standard	0	0	0	0	0	0	0	0
Direct Labour - Shells	21	30.2	25	41.8	25	33	34	47
Sum Direct Labour	95	133	78	129.4	76	104.3	99	138
Manufacturing	18.7	21.3	10	25.1	21	25	21	27
Sum Manufacturing	18.7	21.3	10	25.1	21	25	21	27
R&D Administration	8.5	8.9	8	8.4	5	5.1	6	7
Sum employees	123.2	163.2	105	162.9	102	134.4	126	170
Temporary Workers								
Direct Labour - Block								
Direct Labour - Standard								
Direct Labour - Kit								
Sum Direct Labour	0	0	0	0	0	0	0	0
Manufacturing								
Sales & Marketing - Sales								
Sales & Marketing - Technologies								
Sum Sales & Marketing	0	0	0	0	0	0	0	0
R & D								
Administration								
Sum temporary workers	0	0	0	0	0	0	0	0
Total average staff	123.2	163.2	105	162.9	102	134.4	126	170

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2017 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, **Diab Ecuador S.A.** se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, 5 de marzo 2018

Ing. Carlos Franco
Presidente
Diab Ecuador S.A.