

INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2014.

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía DIAB Ecuador S.A. el siguiente informe:

ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR

Durante el año 2014, la administración DIAB Ecuador estuvo a cargo de la Presidencia, siendo responsable de la misma y Representante Legal el Ing. Carlos Franco Solís quien entre sus funciones fue el responsable en la parte de Operaciones a cargo del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial, Finanzas e Ingeniería. Adicionalmente se le asigno la responsabilidad del área de Compras de madera verde y bloques.

ENTORNO ECONOMICO

El ejercicio económico 2014 inició con un incremento de sueldos del 6.92% al salario mínimo vital general, decretado por el Gobierno Central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2014 (DFP1) fue de USD 8951977, comparado contra las ventas reales que fueron USD 10911782, lo que representa un incremento en las ventas del 21.89% comparado con el DFP1.

Durante el año 2014 comenzó el incremento en la demanda de balsa, la competencia Ecuatoriana se volvió muy agresiva en cuanto a la compra de madera verde y la compra de bloques de terceros fue más difícil debido al incremento de precios de venta y la aceptación de menos calidad por parte de la competencia. DIAB Ecuador S.A. analizó los diferentes escenarios a fin de no participar en una guerra de precios y decidió reforzar relaciones comerciales con los actuales proveedores de madera verde y bloques obteniendo buenos resultados luego de un fuerte trabajo.

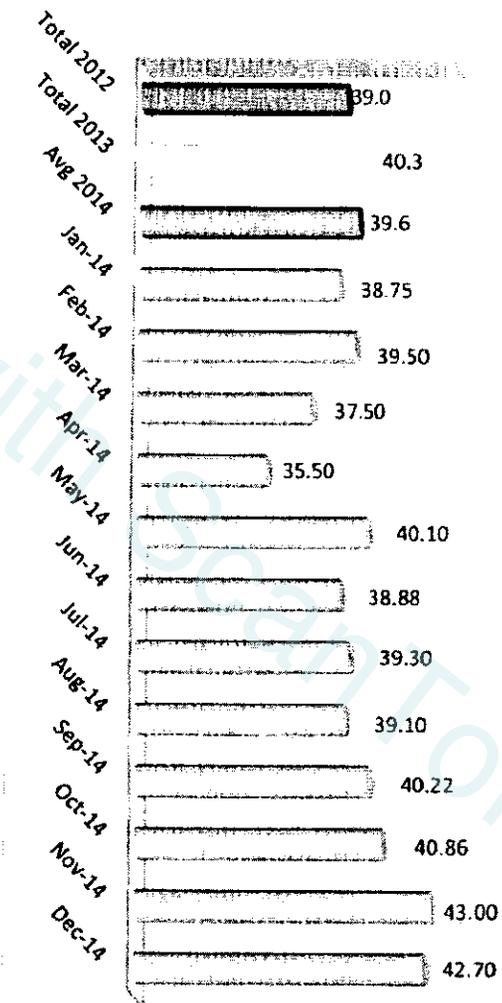
En cuanto a bloques, el precio de transferencia bajó de 1.09 USD/BFT en Diciembre 2013 a 1.00 USD/BFT en Enero del 2014 lo que representó una reducción del 9%. En Julio 2014 el precio de bloques se incrementó de 1.00 USD/BFT a 1.04 USD/BFT (4% incremento).

En láminas de diferentes espesores y tipos de paneles el precio de transferencia promedio tuvo una reducción del 8% en Enero 2014. A partir de Julio 2014 el precio interno de transferencia tuvo un incremento promedio de alrededor del 4%.

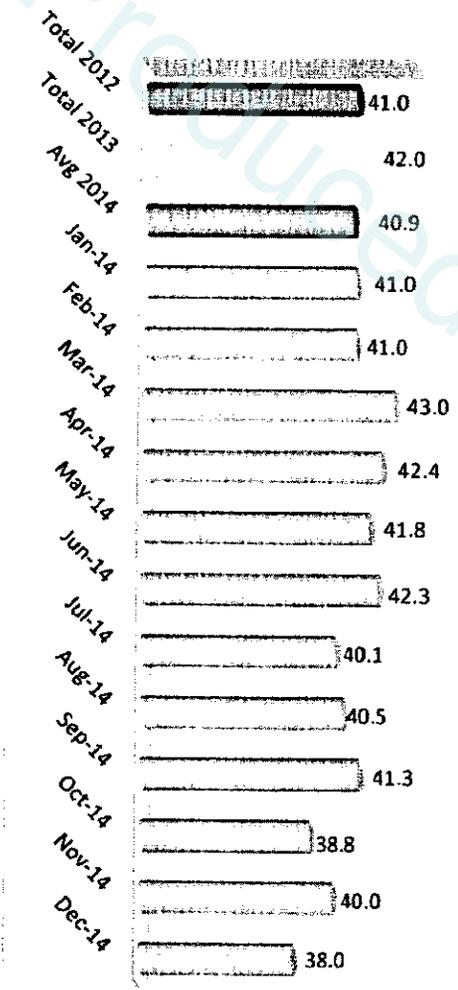
Manteniendo el enfoque en nuestra Política de Mejoramiento Continuo y Reducción de Costos, los entrenamientos al personal se incrementaron a fin de mejorar nuestra productividad y reducir el desperdicio especialmente en el área de bloques donde la actitud del operador al manejar las maquinarias hace la diferencia inclusive mucho más que la calibración de los equipos.

Incluso con la alta rotación de personal y la falta de experiencia del personal nuevo, la productividad en bloques y láminas se mantuvo relativamente permanente.

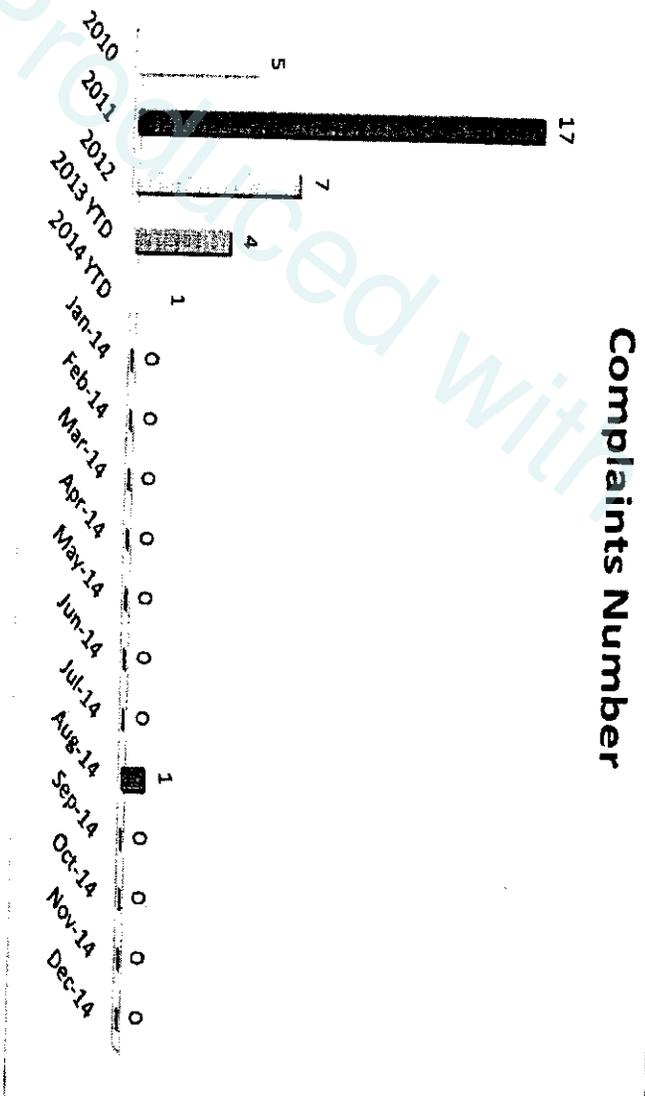
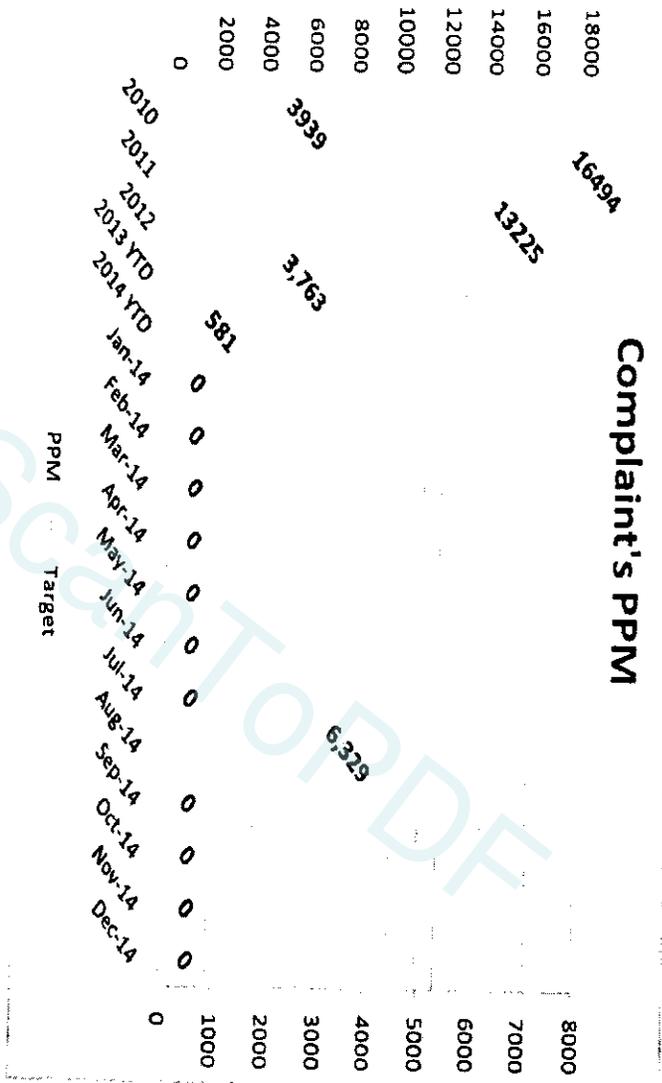
Productivity KPI - Blocks Area



Productivity KPI - Sheets Area



A lo largo del 2014 nos enfocamos en la reducción del desperdicio especialmente en el área de bloques obteniendo un mejoramiento significativo del 26.74% durante el 2013 versus 22.65% durante el 2014 lo que representa una reducción del 15.3% ahorrando a la empresa 67.5 KUSD.



Como mencionado anteriormente, el incremento repentino de las ventas del 21.89% afecto nuestro KPI's en DOT (Delivery on Time) y cumplimiento tal como lo muestra el cuadro a continuación:
 DOT en 2014 fue 95% vs el 100% DOT en 2013
 Cumplimiento en el 2014 fue del 97% vs el 100% durante el 2013

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO ADMINISTRATIVOS.

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2014 la compañía **DIAB Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañía, dentro de los plazos señalados por ley.

FINANCIEROS

Durante el año 2013⁴ se negociaron nuevos valores de GW y bloques como una medida de reducción de nuestros costos de producción, en el cuadro adjunto se puede observar la tendencia de precios

AVERAGE PER YEAR USD/BFT						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
GW	0.38	0.46	0.49	0.41	0.36	0.36
BLOCKS	0.95	1.15	1.31	1.09	1.02	0.92

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2014, la compañía obtuvo los siguientes resultados:

PC ECUADOR

	2014 Ecuador Actual Dic		Ecuador Dec 2014		2014 Ecuador Actual Jan-Dec		2014 Ecuador Dep1 Jan-Dec	
		%		%		%		%
Invoiced sales	1,051		766		10,912		8,952	
Interfsg	0		0				0	
Total Revenue	1,051	100.0%	766	100.0%	10,912	100.0%	8,952	100.0%
Direct Labour	-85	-8.1%	-76	-10.0%	-897	-8.2%	-841	-9.4%
Direct Material	-707	-67.3%	-453	-59.1%	-7,085	-64.9%	-5,620	-62.8%
Inventory change								
Direct Freight	-1	-0.1%	-12	-1.5%	-162	-1.5%	-139	-1.6%
Direct Energy	-18	-1.7%	-12	-1.5%	-173	-1.6%	-141	-1.6%
GROSS CONTRIBUTION	240	22.9%	213	27.9%	2,596	23.8%	2,212	24.7%
Absorbed Overhead in Stock	4	0.4%	0	0.0%	-13	-0.1%	-852	-9.5%
Manufacturing Expenses	-93	-8.8%	-69	-9.0%	-1,046	-9.6%	-852	-9.5%
Depreciation Production	-19	-1.8%	-28	-3.6%	-217	-2.0%	-260	-2.9%
GROSS MARGEN	132	12.6%	117	15.3%	1,319	12.1%	1,100	12.3%
R & D Expenses								
Administrative Expenses	-68	-6.5%	-66	-8.6%	-740	-6.8%	-746	-8.3%
Management Fee & Royalty								
Depreciation		0.0%		0.0%		0.0%		0.0%
Total Expenses	-887	-84%	-715	-93%	-10,333	-95%	-8,599	-96%
OPERATING INCOME	64	6.1%	52	6.7%	579	5.3%	353	3.9%

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2012 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, **DIAB Ecuador S.A.** se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

Cumplimiento de normas

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, 5 de Enero 2014



Carlos Franco Solís
Presidente
DIAB Ecuador S.A. Divinycell

Produced with ScanToPDF