

INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2013.-

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía **DIAB Ecuador S.A.** el siguiente informe:

ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR.

El año 2013 la administración DIAB Ecuador estuvo a cargo de la Presidencia, siendo responsable de la misma y Representante Legal el Ing. Carlos Franco S. el cual entre sus funciones fue el responsable en la parte de **Operaciones** a cargo del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial, Finanzas e Ingeniería. Adicionalmente se le asignó responsable de la parte de **Compras de madera verde y bloques.**

ENTORNO ECONOMICO

El ejercicio económico 2013 inició con un incremento de sueldos del 6.92% al salario mínimo vital general, decretado por el Gobierno Central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2013 fue de 7'677.978 USD, comparado contra las ventas reales que fue de 7'210.556 USD, lo que representa una disminución en las 6.09%.

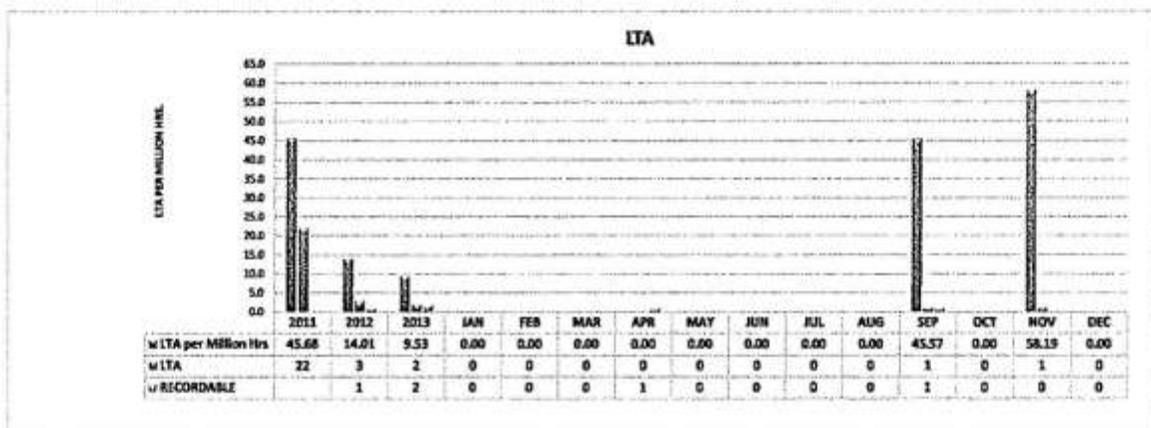
Durante el año 2013 continúa la recesión en la demanda de balsa, la competencia se torna agresiva reduciendo los precios de venta internacionales y aumentando los plazos de pago. DIAB analiza los diferentes escenarios, realizando dos reducciones de precios en los bloques, la primera en Abril de 1.21 USD/BFT a 1.15 USD/BFT para Lituania, de 1.21 USD/BFT a 1.11 USD/BFT para China lo representa una disminución de 4.95% y 8.26% respectivamente; la segunda reducción se realizó en Julio a 1,09 USD/BFT lo representa una reducción total de precio de 9.92%. En lo que respecta a láminas se dio una reducción promedio de precio de 0.64%.

Por lo indicado, DIAB Ecuador S.A. durante el año 2013 se procedió a reestructurar la organización para disminuir el impacto de reducción de precios, reduciendo los números de colaboradores totales de 100 por mes presupuestado en el 2013 a un promedio de 85 colaboradores por mes.

OPERACION

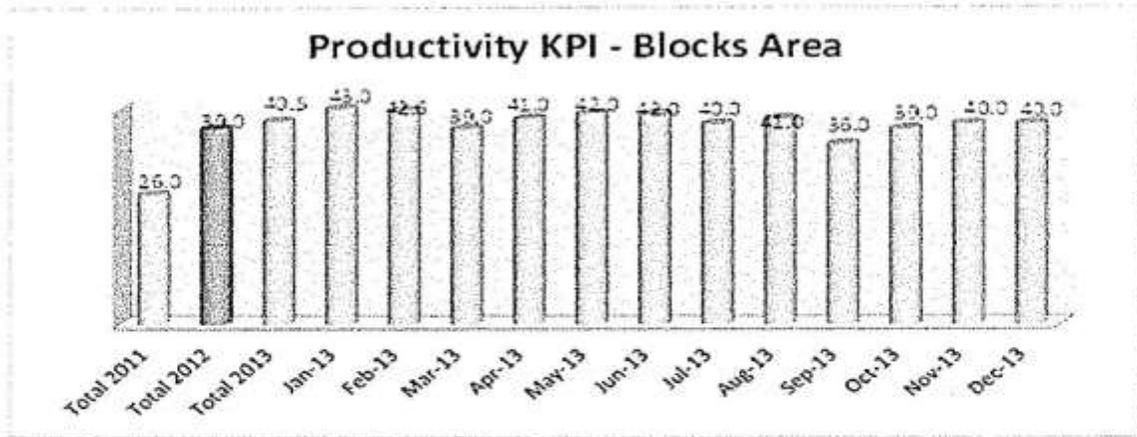
DIAB Ecuador S.A. se constituyó en agosto 14 de 1995, según las leyes ecuatorianas. En la actualidad es una sociedad anónima domiciliada en el cantón de Durán, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, cuya actividad principal es la producción, compraventa, distribución, importación y exportación de madera no trabajada.

El año 2013 se estableció como meta que DIAB sea un lugar de trabajo "CERO ACCIDENTES"; sin embargo tuvimos un total de 4 accidentes, 2 de ellos con pérdida de tiempo LTA y 2 de ellos accidentes menores pero que se deben registrar durante el año 2013; lo que significa una reducción significativa del índice de LTA de 14.01 en el 2012 vs los 9.53 en el 2013 (reducción de 32%).

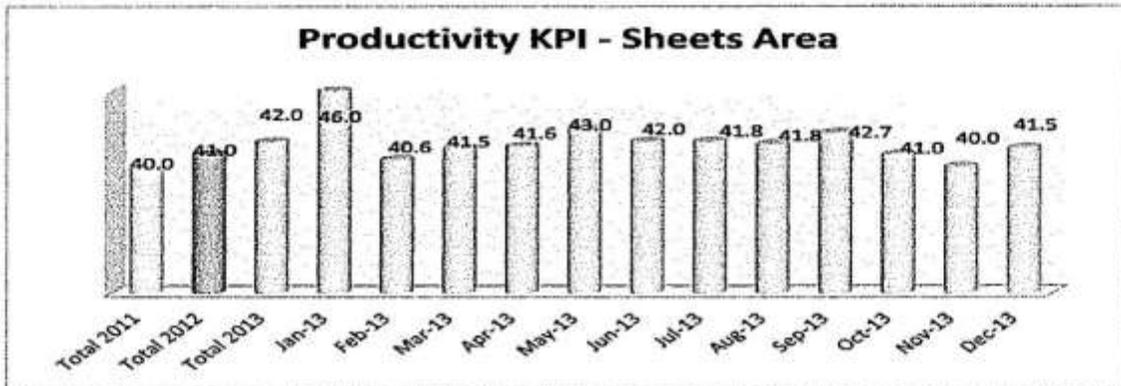


Continuando con la política de mejora continua y reducción de costos, se continuó con el entrenamiento del personal para mejorar la productividad y reducir el desperdicio, enfocándose en el área de bloques en el cual depende mucho más de la actitud del operador que la calibración de los equipos (como sucede en láminas).

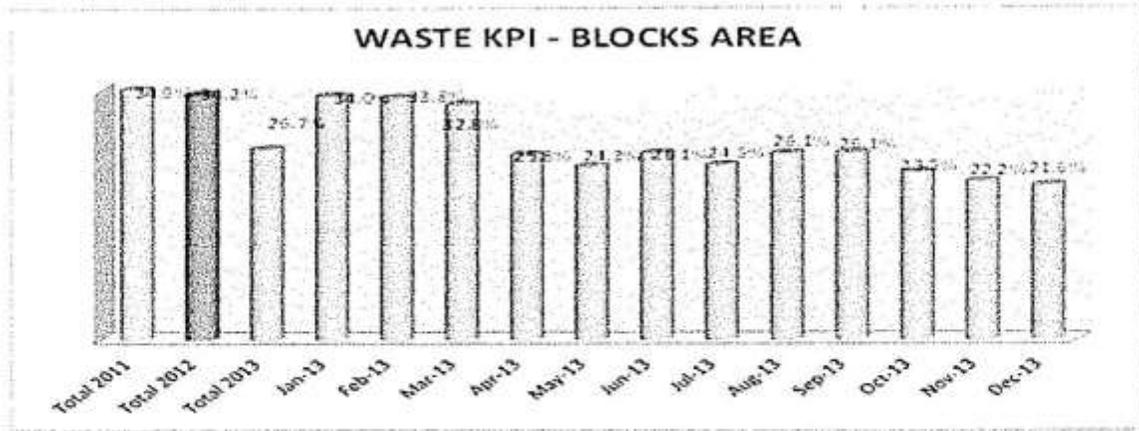
En los cuadros adjuntos se puede observar la evolución y resultados de dichos entrenamientos. Incremento de la productividad en un 6.18% en el área de bloques.



El incremento de productividad en láminas es un 2.5%

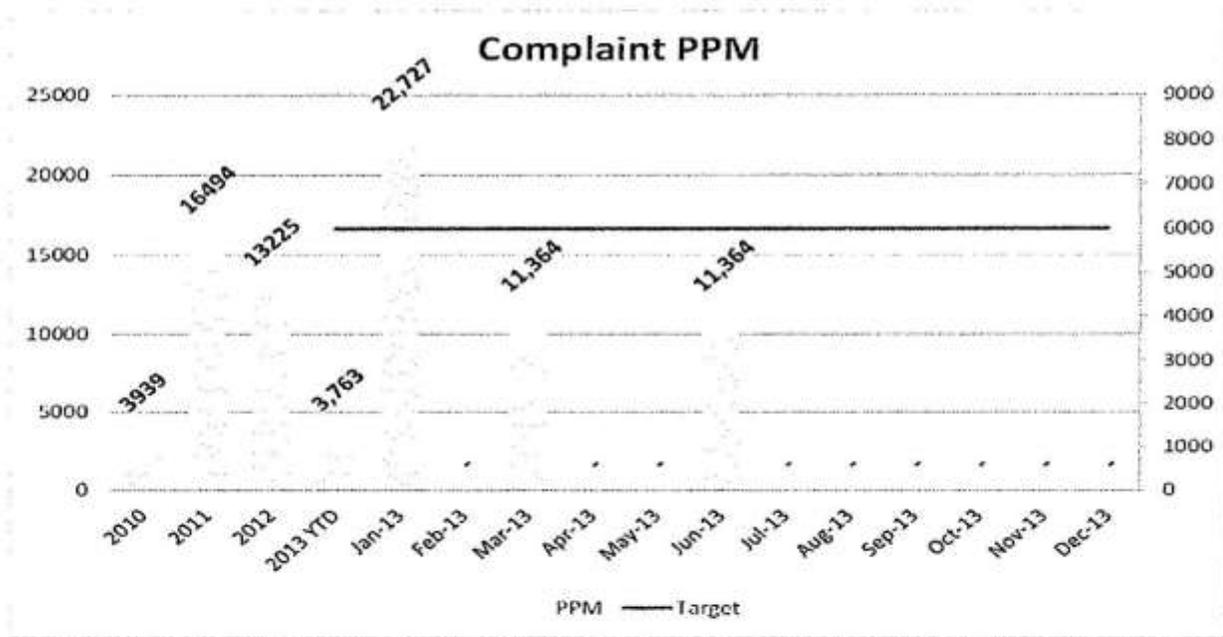


Durante el 2013 se puso mucho énfasis en el desperdicio especialmente en el área de bloques teniendo una mejora considerable en la reducción del desperdicio del 34.2% en el 2012 vs 26.7% en 2013 lo representa una reducción 7.5% lo que representó una reducción de costos de 180 KUSD



DIAB Ecuador convencido de los principios Corporativos de DIAB AB, en el cual la calidad y cumplimiento en la entrega de nuestros productos, implemento planes de entrenamiento y análisis de causa raíz a los problemas de calidad los cuales representa un costo de **NO CALIDAD** que afecta no solo a la rentabilidad del negocio sino que constituye una barrera para los negocios futuros.

Una reducción en la tendencia de reclamos de calidad como PPM, en el 2012 el valor en ppm fue de 13,225 vs 3,763 en el 2013 que representa una mejora del 71.55%



Se mantuvo el buen desempeño de plazos de entregas comprometidos con nuestros clientes manteniendo una imagen de credibilidad lo cual es beneficioso para el negocio, el porcentaje de D.O.T al 2012 y 2013 representa la meta establecida del **100% D.O.T.**

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO

ADMINISTRATIVOS.

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2013 la compañía **DIAB Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañía, dentro de los plazos señalados por ley.

FINANCIEROS

Durante el año 2013, se negociaron nuevos valores de GW y bloques como una medida de reducción de nuestros costos de producción, en el cuadro adjunto se puede observar la tendencia de precios.

| YEARS USD/BFT | | | | | |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| GW | 0.38 | 0.46 | 0.49 | 0.41 | 0.36 |
| BLOCKS | 0.95 | 1.15 | 1.31 | 1.09 | 1.02 |

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2013, la compañía obtuvo los siguientes resultados:

| PC ECUADOR | | | | | | | | |
|----------------------------|-------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|--------------------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| | 2013 Ecuador Actual Dec | % | Ecuador Budget Dec 2013 | % | 2013 Ecuador Actual Jan-Dec | % | 2013 Ecuador DFP1 Jan-Dec | % |
| Invoiced sales | 592 | | 558 | | 7,211 | | 7,678 | |
| Internfsg | 0 | | 0 | | | | 0 | |
| Total Revenue | 592 | 100.0% | 558 | 100.0% | 7,211 | 100.0% | 7,678 | 100.0% |
| Direct Labour | -40 | -6.8% | -49 | -8.8% | -509 | -7.1% | -603 | -7.9% |
| Direct Material | -405 | -68.4% | -336 | -60.2% | -4,715 | -65.4% | -5,052 | -65.8% |
| Inventory change | | | | | | | | 0.0% |
| Direct Freight | 0 | -0.1% | -1 | -0.2% | -12 | -0.2% | -36 | -0.5% |
| Direct Energy | -10 | -1.7% | -9 | -1.6% | -109 | -1.5% | -108 | -1.4% |
| GROSS Contribution | 137 | 23.1% | 163 | 29.2% | 1,866 | 25.9% | 1,879 | 24.5% |
| Absorbed Overhead in Stock | -24 | -4.1% | 0 | 0.0% | -6 | -0.1% | | 0.0% |
| Manufacturing Expenses | -63 | -10.6% | -64 | -11.5% | -712 | -9.9% | -765 | -10.0% |
| Depreciation Production | -18 | -3.0% | -19 | -3.4% | -211 | -2.9% | -291 | -3.8% |
| GROSS MARGIN | 32 | 5.4% | 80 | 14.3% | 937 | 13.0% | 823 | 10.7% |
| R & D Expenses | | | | | | | | |
| Administrative Expenses | -79 | -13.3% | -60 | -10.8% | -691 | -9.6% | -576 | -7.5% |
| Management Fee & Royalty | | | | | | | | |
| Depreciation | -1 | -0.2% | -1 | -0.2% | -8 | -0.1% | -18 | -0.2% |
| Total Expenses | -640 | -108% | -539 | -97% | -6,973 | -97% | -7,449 | -97% |
| OPERATING INCOME | -48 | -8.1% | 19 | 3.4% | 238 | 3.3% | 229 | 3.0% |

El ejercicio 2013 cerró con una Utilidad Operacional del 3.0% que representa \$229 KUSD

FISCALES

Durante el año 2013 se cumplió con los deberes formales establecidos en la norma tributaria, presentando sus declaraciones y demás información ante el Servicio de Rentas Internas, en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

DIAB Ecuador recuperó por IVA, 397 KUSD. Los resultados son los siguientes:

| VAT RECOVERED 2013 KUSD | | |
|--------------------------------|----------------|------------------|
| FISCAL YEAR | CLAIMED | RECOVERED |
| 2010 | 888 | 61 |
| 2011 | 873 | 592 |
| 2012 | 576 | 574 |
| 2013 | 341 | 397 |

Laborales

DIAB Ecuador S.A. comienza las operaciones del año 2013 con 92 colaboradores, debido al no cumplimiento de las metas de venta, se procede a controlar estrictamente la contratación de personal, terminando el año 2013 con un promedio de 80.3 trabajadores, esto debido al incremento en productividad. Según se muestra en el cuadro siguiente la evolución promedio de trabajadores:



| ECUADOR HEADCOUNT | EMPLOYEES | | EMPLOYEES | | EMPLOYEES | | EMPLOYEES | |
|------------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
| | 2010 | AVG | 2011 | AVG | 2012 | AVG | 2013 | AVG |
| | AVERAGE (HEADS) | HEADCOUNT (HOURS+OT) | AVERAGE (HEADS) | HEADCOUNT (HOURS+OT) | AVERAGE (HEADS) | HEADCOUNT (HOURS+OT) | AVERAGE (HEADS) | HEADCOUNT (HOURS+OT) |
| Direct Labour - Block | | | 119.8 | 135.1 | 41.4 | 49.1 | 46.3 | 58.8 |
| Direct Labour - Standard | | | | | | | | |
| Direct Labour - Sheets | | | 27.9 | 30.8 | 17.7 | 21.9 | 15.2 | 19.5 |
| Sum Direct Labour | 169.0 | 170.6 | 147.7 | 165.9 | 59.1 | 71.0 | 61.5 | 78.4 |
| Manufacturing | 76.0 | 76.7 | 45.0 | 54.2 | 23.1 | 26.3 | 14.3 | 16.4 |
| Sum Sales & Marketing | 76.0 | 76.7 | 45.0 | 54.2 | 23.1 | 26.3 | 14.3 | 16.4 |
| R & D | | | | | | | | |
| Administration | 13.0 | 13.0 | 14.5 | 15.8 | 10.3 | 10.5 | 9.0 | 9.3 |
| Sum employees | 258.0 | 260.3 | 207.2 | 235.6 | 92.5 | 107.7 | 84.8 | 104.1 |
| Temporary Workers | | | | | | | | |
| Direct Labour - Block | | | | | | | | |
| Direct Labour - Standard | | | | | | | | |
| Direct Labour - Kit | | | | | | | | |
| Sum Direct Labour | | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | |
| of which production line P (Italy) | | | | | | | | |
| of which production line F (USA) | | | | | | | | |
| Manufacturing | | | | | | | | |
| Sales & Marketing - Sales | | | | | | | | |
| Sales & Marketing - Technologies | | | | | | | | |
| Sum Sales & Marketing | | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | |
| R & D | | | | | | | | |
| Administration | | | | | | | | |
| Sum temporary workers | | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | |
| Total average staff | 258.0 | 260.3 | 207.2 | 235.6 | 92.5 | 107.7 | 80.3 | 104.1 |

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2012 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, DIAB Ecuador S.A. se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

Cumplimiento de normas

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, Abril-10 del 2014

Carlos Franco Solís
 Presidente
 DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL