

## **INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2012.-**

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía **DIAB Ecuador S.A.** el siguiente informe:

### **ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR.**

El año 2012 la administración DIAB Ecuador estuvo a cargo de la Presidencia, siendo responsable de la misma y representante legal el Ing. Carlos Franco S. el cual entre sus funciones fue el responsable en la parte de **Operaciones** a cargo del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial, Finanzas e Ingeniería. Adicionalmente se le asignó responsable de la parte de **Compras de madera verde y bloques.**

### **ENTORNO ECONOMICO**

El ejercicio económico 2012 inició con un incremento de sueldos del 8% al salario mínimo vital general, decretado por el gobierno central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2012 fue de 4'965,388 USD, comparado contra las ventas reales que fue de 5'409,507 USD, lo que representa un incremento en ventas del 8,94%.

Se produjo una revisión de precios de venta, se incrementó desde el 1ro de Abril el precio de las láminas en promedio un 7% sin embargo las ventas totales de láminas a fines del 2012 no sufrieron incremento y se mantuvieron iguales al presupuesto del 2012.

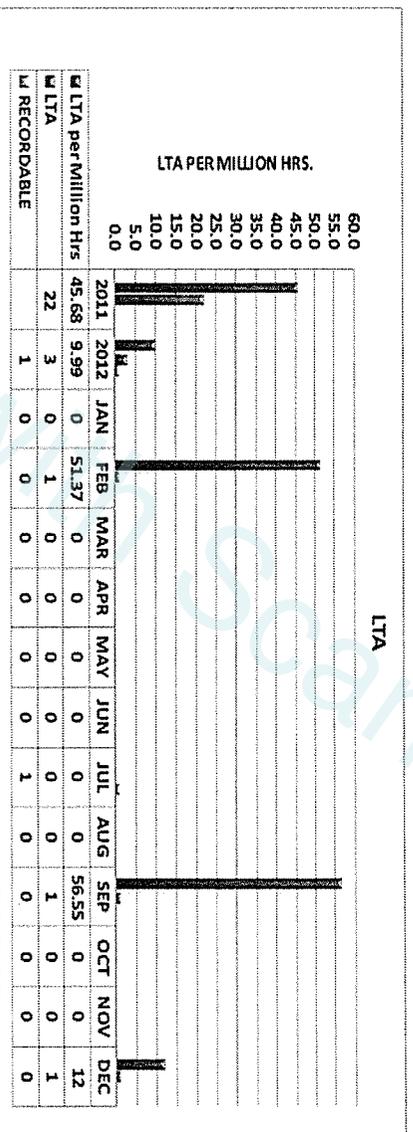
Los boques a partir del 1ro de Abril sufrieron una reducción de precios de 1,37 USD/BFT a 1,21 USD/BFT lo que representa una disminución de precios del 12%, las ventas a China comenzaron a partir del segundo semestre con un promedio de 9 contenedores por mes.

Por lo indicado, DIAB Ecuador S.A. durante el año 2012 se procedió a reestructurar la organización para disminuir el impacto de reducción de precios, reduciendo los números de colaboradores totales de 114 por mes presupuestado en el 2012 a un promedio de 92,5 colaboradores por mes.

## OPERACION

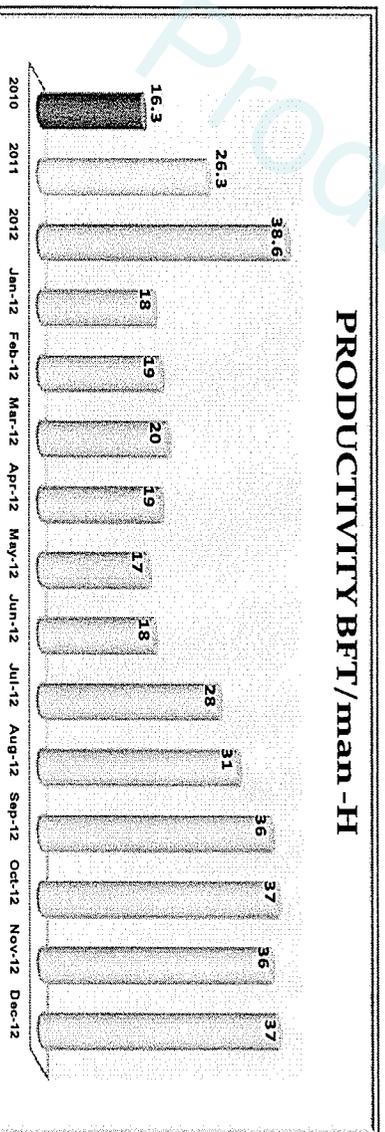
DIAB Ecuador S.A. se constituyó en agosto 14 de 1995, según las leyes ecuatorianas. En la actualidad es una sociedad anónima domiciliada en el cantón de Durán, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, cuya actividad principal es la producción, compraventa, distribución, importación y exportación de madera no trabajada.

El año 2012 se estableció como meta que DIAB sea un lugar de trabajo "CERO ACCIDENTES"; sin embargo tuvimos un total de 3 accidentes en el año que es una reducción significativa vs los 22 ocurridos durante el 2011. Tuvimos en Agosto del 2012 la renuncia de nuestro SHE OFFICER debido a una mejor propuesta de trabajo, como medida emergente se designó al Ing. Lenin Zambrano el cual se desempeñaba como supervisor de láminas como el nuevo encargado de seguridad industrial y medio ambiente; desarrollando un plan de capacitación al colaborador.

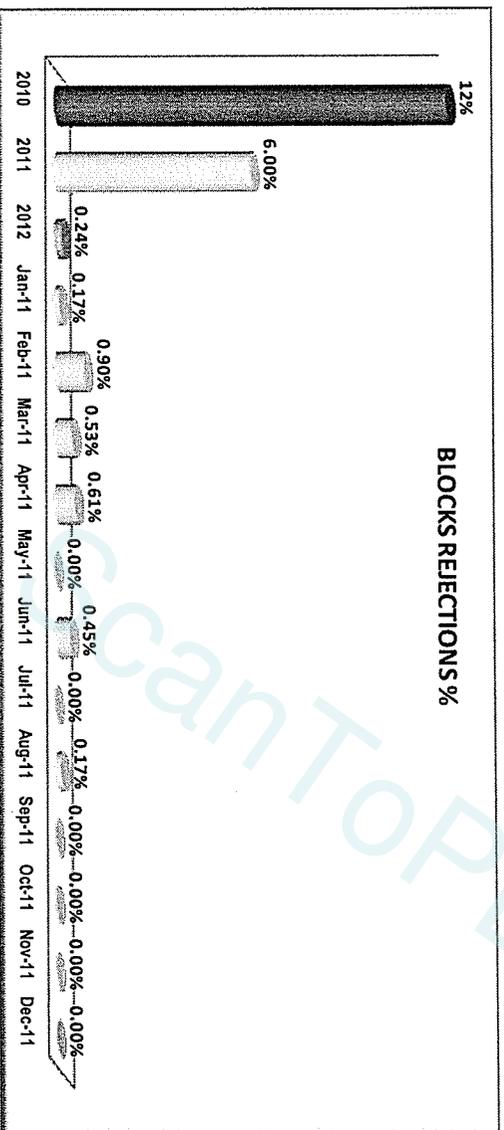


Continuando con la política de mejora continua y reducción de costos, se continuó con el entrenamiento del personal para mejorar la productividad y reducir el desperdicio, enfocándose en el área de bloques en el cual depende mucho más de la actitud del operador que la calibración de los equipos (como sucede en láminas).

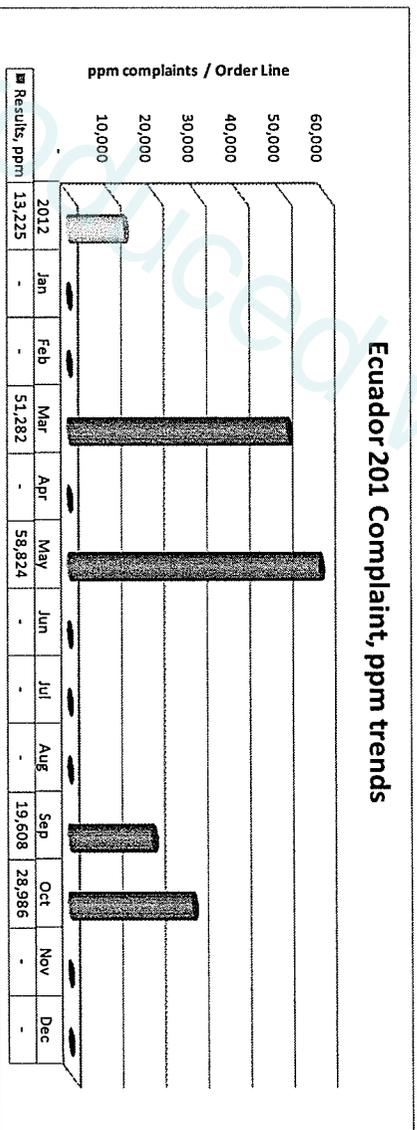
En los cuadros adjuntos se puede observar la evolución y resultados de dichos entrenamientos. Incremento de la productividad en un 46,7%.



DIAB Ecuador convencido de los principios Corporativos de DIAB AB, en el cual la calidad y cumplimiento en la entregada de nuestros productos, implemento planes de entrenamiento y análisis de causa raíz a los problemas de calidad los cuales representa un costo de **NO CALIDAD** que afecta no solo a la rentabilidad del negocio sino que constituye una barrera para los negocios futuros, el porcentaje de bloques propios rechazados al 2011 representaba un promedio del 6.0% reduciéndose en el 2012 a un promedio del 0.24%.



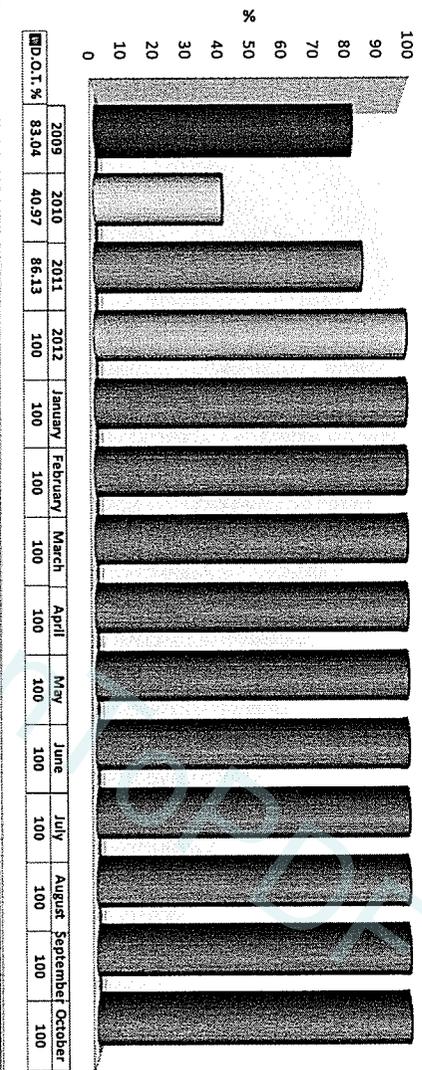
A partir del año 2012 se utiliza la definición de tendencia de reclamos de calidad como PPM según los números de líneas en las órdenes de compra, los valores obtenidos durante el año 2011 se usarán de referencia para la mejora continua del 2013; este KPI es el usado a nivel corporativo.



De la misma manera se trabajo mucho en concientizar que los plazos de entregas a los cuales nos comprometimos con nuestros clientes tienen que cumplirse y mantener una imagen de credibilidad lo cual es beneficioso para el negocio, el porcentaje de de D.O.T al 2011 representaba el 86% incrementándose en el 2012 a la meta establecida del **100% D.O.T**, como se muestra en el cuadro adjunto.



### DIAB Ecuador's Yearly and Monthly D.O.T. %



### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO

#### ADMINISTRATIVOS.

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2012 la compañía **DIAB Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañía, dentro de los plazos señalados por ley.

#### FINANCIEROS

Se mantuvieron las provisiones de cuentas por cobrar e IVA no devuelto, según instrucciones de casa matriz, como se muestra en el siguiente cuadro.

<b>PROVISIONES 2012</b>	
Yearly Provision for Uncollectables A/R	322,000.00
Yearly Provision for VAT Rejections	16,152.14
<b>TOTAL PROVISIONES 2012</b>	<b>338,152.14</b>

Se trató de recuperar las cuentas por cobrar, por medio de la firma de abogados Coronel & Pérez sin ningún éxito, más bien con negociaciones con proveedores de madera verde se pudo recuperar un valor de **17,495.56 USD**, como se muestra en el cuadro.

## CUENTAS POR COBRAR USD

2009	2010	2011	2012
<b>192,467.27</b>	<b>416,476.81</b>	<b>434,033.27</b>	<b>416,537.71</b>

Durante el año 2012, se negociaron nuevos valores de GW y bloques como una medida de reducción de nuestros costos de producción, en el cuadro adjunto se puede observar la tendencia de precios.

	AÑOS			
	2009	2010	2011	2012
<b>GW</b>	0.38	0.46	0.49	0.41
<b>BLOQUES</b>	0.95	1.15	1.31	1.09

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2012, la compañía obtuvo los siguientes resultados:

## RESULTADOS 2012

Total Ingresos del Ejercicio 2012	5,409,507.45
Total Costos del Ejercicio 2012	(6,105,773.50)
<b>Utilidad del Ejercicio 2012</b>	<b>(696,266.05)</b>
15% Participacion de Trabajadores	
Impuesto a la Renta Causado	
<b>Utilidad / Perdida Neta 2012</b>	<b>(696,266.05)</b>

El ejercicio 2011 cerró con una pérdida de US\$ 696,266.05, cuyo valor es muy por debajo de las pérdidas previstas en el presupuesto US\$ 1'564,465.25.  
La pérdida del periodo 2012 constituyó un aporte de los accionistas para futura capitalización que sirvió para compensar dicha pérdida.

## FISCALES

Durante el año 2012 se cumplió con los deberes formales establecidos en la norma tributaria, presentando sus declaraciones y demás información ante el Servicio de Rentas Internas, en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

La administración se enfocó en la recuperación del IVA, llegando a recuperar un valor de 1,227 KUSD, inclusive de valores pendientes desde el año 2010. Los resultados son los siguientes:

<b>RECUPERACION IVA 2012</b>			
<b>FISCAL YEAR</b>	<b>CLAIMED in KUSD</b>	<b>RECOVERED (in KUSD)</b>	
2010	888.00		61.00
2011	873.00		592.00
2012	576.00		574.00
<b>TOTAL</b>	<b>2,337.00</b>		<b>1,227.00</b>

## Labores

DIAB Ecuador S.A. comienza las operaciones del año 2012 con 107 colaboradores, debido al no cumplimiento de las metas de venta, se procede a controlar estrictamente la contratación de personal, terminando el mes de Diciembre del 2012 con 77 trabajadores. Según se muestra en el cuadro siguiente la evolución promedio de trabajadores:

<b>HEADCOUNT, Specification</b>	<b>EMPLOYEES AVERAGE 2008 (HEADS)</b>	<b>EMPLOYEES AVERAGE 2009 (HEADS)</b>	<b>EMPLOYEES AVERAGE 2010 (HEADS)</b>	<b>EMPLOYEES AVERAGE 2011 (HEADS)</b>	<b>EMPLOYEES AVERAGE 2012 (HEADS)</b>
<i>Employees</i>					
Direct Labour - Block				120.00	42.00
Direct Labour - Standard				28.00	18.00
Direct Labour - Sheets			169.00	148.00	60.00
<b>Sum Direct Labour</b>					
of which production line P (Italy)					
of which production line F (USA)					
Manufacturing			76.00	45.00	25.00
Sales & Marketing - Sales					
Sales & Marketing - Technologies					
<b>Sum Sales &amp; Marketing</b>			76.00	45.00	25.00
R & D					
Administration			13.00	15.00	11.00
<b>Sum employees</b>			258.00	208.00	96.00
<b>Total average staff</b>	<b>153.00</b>	<b>119.00</b>	<b>258.00</b>	<b>208.00</b>	<b>96.00</b>

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2012 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, **DIAB Ecuador S.A.** se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

**Cumplimiento de normas**

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, Abril 05 del 2012



Carlos Franco Solís

Presidente

**DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL**

Produced with ScanToPDF