

# **INFORME DE ADMINISTRADOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA DIAB ECUADOR S.A. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2011.-**

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art.263 de la Ley de Compañías y el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los administradores a las juntas generales, publicado en el Registro Oficial No.44, de octubre 13 de 1992, emitido por la Superintendencia de Compañías, presento ante ustedes, para que sea conocido y discutido en la respectiva Junta General de Accionistas de la compañía **DIAB Ecuador S.A.** el siguiente informe:

## **ADMINISTRACION DE DIAB ECUADOR.**

El año 2011 la administración DIAB Ecuador comenzó dividida en la parte de **Operaciones** a cargo del Ing. Carlos Franco Solis desde el 13 de Diciembre del 2010, responsable del área de Manufactura de bloques y láminas, recepción y secado de madera, Logística, Recursos Humanos, Administración, Seguridad e Higiene Industrial, Finanzas e Ingeniería. La parte de **Compras de madera verde y bloques** siendo responsable el Ingeniero René Rivadeneira Tomalá quien además hacía la función de Presidencia y Representante Legal de DIAB Ecuador.

A partir del 1 de Junio del 2011, se procede a rescindir de los servicios del Ing. Rivadeneira, consolidándose las dos mencionadas funciones a cargo de la Presidencia, siendo responsable de la misma y representante legal el Ing. Franco.

## **ENTORNO ECONOMICO**

El ejercicio económico 2011 inició con un incremento de sueldos del 8% al salario mínimo vital general, decretado por el gobierno central, el cual originó un aumento del costo de la nómina de la empresa.

El total de ventas presupuestadas para el año 2011 fue de 14'850'900 USD, comparado contra las ventas reales de 7'776'795 USD, lo que representa una reducción en ventas del 47.6%, producido principalmente por la caída del mercado Chino que representa el 65% de la demanda mundial de balsa, esta reducción drástica se comenzó a sentir a partir del mes de Septiembre del 2011.

Por lo indicado, DIAB Ecuador S.A. durante el mes de Agosto de 2011 se procedió a reestructurar la organización, reduciendo los números de colaboradores de manera irrevocable y definitiva, procediendo a despedir de forma unilateral e intempestiva a 101 trabajadores en relación de dependencia.



## OPERACION

DIAB Ecuador S.A. se constituyó en agosto 14 de 1995, según las leyes ecuatorianas. En la actualidad es una sociedad anónima domiciliada en el cantón de Durán, sujeta al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, cuya actividad principal es la producción, compraventa, distribución, importación y exportación de madera no trabajada.

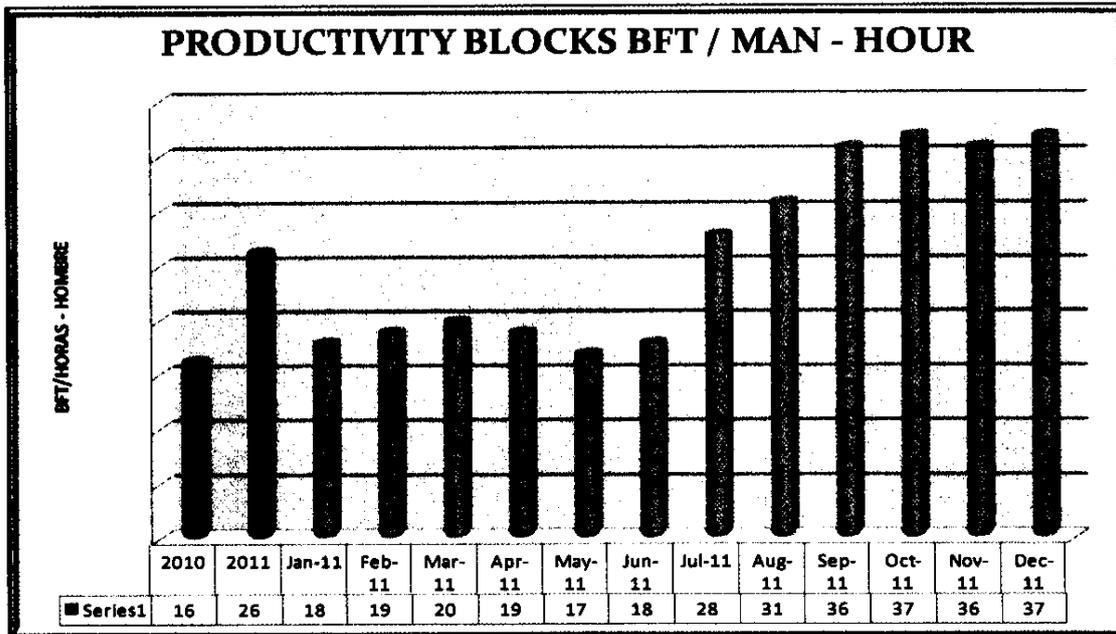
El año 2011 es el año en el cual DIAB Ecuador se enfoca en la Seguridad e Higiene Industrial de los colaboradores y el Medio Ambiente; se incluye en el Organigrama un SHE OFFICER cuya función y responsabilidad es el monitorear, capacitar, adiestra e implementar políticas de seguridad y medio ambiente, se crea el comité de seguridad de trabajadores, se implementan brigadas de contra incendio y primeros auxilios.

DIAB ECUADOR S.A. ACCIDENTS INDEX												
	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December
Number of Accidents	2	3	1	2	2	4	2	2	0	1	1	2
Total days lost	97	21	6	35	36	21	13	5	0	1	4	4
Coefficient	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
No. of workers	255	228	270	267	265	248	237	228	127	125	120	115
Number of accidents x lost days	200000	300000	100000	200000	200000	400000	200000	200000	0	100000	100000	200000
Man - Hours	46305.6	41602.26	48846.06	58218	50982.36	52680	46073	47453.82	24152.50	22439.76	20132.79	20132.79
<b>FINANCIAL INDEX (\$3M)</b>	45,000,000	22,110,000	28,400,000	31,200,000	30,200,000	25,000,000	43,400,000	42,100,000	0	44,000,000	40,000,000	40,000,000
	500000	2100000	600000	3000000	3000000	2000000	1300000	500000	0	100000	400000	400000

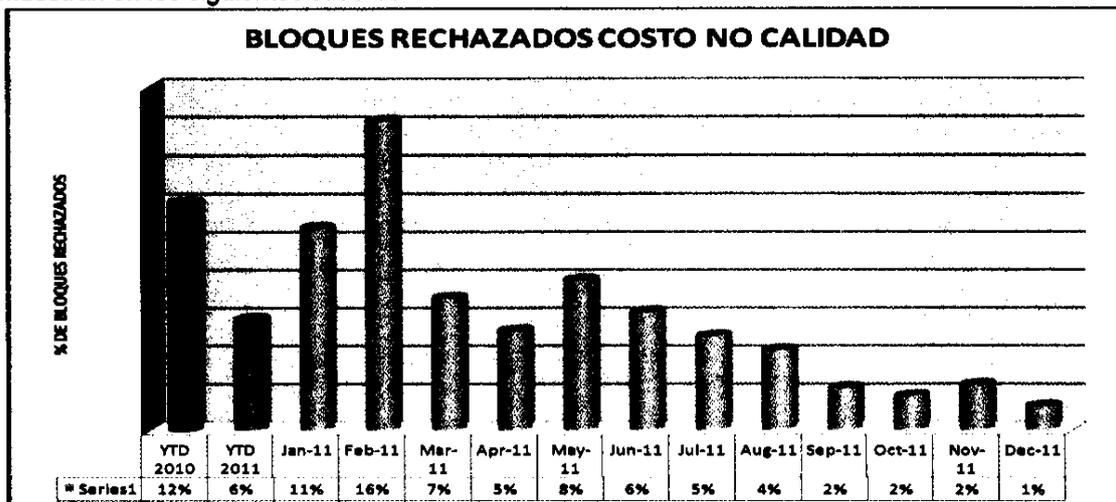


Como estrategia de la re ingeniería de DIAB Ecuador S.A. durante el 2011, se realizó un estudio de Tiempos y Movimientos con el objetivo de identificar las capacidades reales y cuello de botella de las diferentes áreas de proceso. Se procede a reubicar las líneas de proceso de bloques y capacitación del personal con el objetivo de aumentar la productividad y reducir los costos de no calidad de bloques de balsa de fabricación propia, como se muestra en los siguientes cuadros.

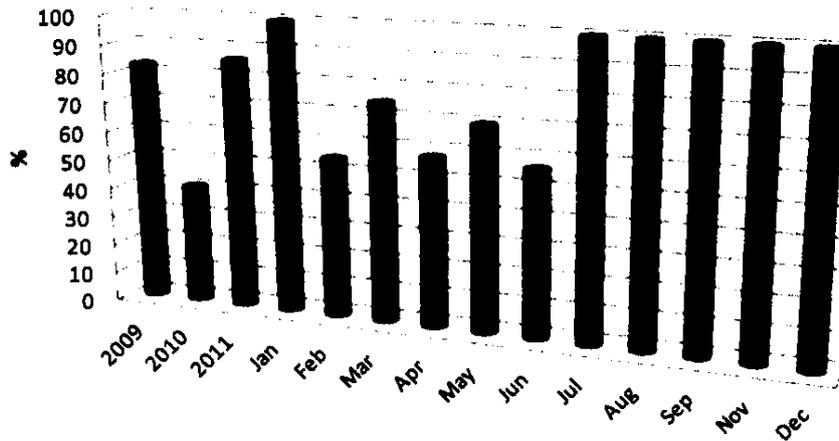




DIAB Ecuador convencido de los principios Corporativos de DIAB AB, en el cual la calidad y cumplimiento en la entrega de nuestros productos, implemento planes de entrenamiento y análisis de causa raíz a los problemas de calidad los cuales representa un costo de **NO CALIDAD** que afecta no solo a la rentabilidad del negocio sino que constituye una barrera para los negocios futuros, el porcentaje de bloques rechazados al 2010 representaba el 12% reduciéndose en el 2011 al 6%, lo que representa un ahorro aproximado de no costo de no calidad 12,000 USD/mes. De la misma manera se trabajo mucho en concientizar que los plazos de entregas a los cuales nos comprometimos con nuestros clientes tienen que cumplirse y mantener una imagen de credibilidad lo cual es beneficios para el negocio, el porcentaje de de D.O.T al 2010 representaba el 41% incrementándose en el 2011 al 86%. Los resultados de calidad y servicio expresado en D.O.T. se muestran en los siguientes cuadros.



### Diab Ecuador's Yearly and Monthly D.O.T. %



	2009	2010	2011	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Nov	Dec
■ D.O.T. %	83	41	86	100	55	75	58	70	57	100	100	100	100	100

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, FISCALES Y DE CUMPLIMIENTO

#### ADMINISTRATIVOS.

En lo referente a los aspectos administrativos y legales, durante el ejercicio 2011 la compañía **DIAB Ecuador S.A.** cumplió con la presentación de informes y demás documentos pertinentes a la Superintendencia de Compañía, fuera de los plazos señalados por ley. Es importante señalar que los permisos de funcionamiento de la compañía no se encontraban al día por lo que fue necesario realizar trámites retro activos con el pago de las respectivas penalidades.

Adicionalmente, la compañía cuenta con el Reglamento Interno de Trabajo y el Reglamento de Seguridad y Salud, debidamente aprobados por el Ministerio de Relaciones Laborales.

#### FINANCIEROS

Durante el ejercicio 2011, adicional al descenso de las ventas debido a la crisis de China, estuvieron presente factores como exceso de personal, baja productividad, altos costos de no calidad, malas negociaciones en la compra de madera, avances de efectivo a proveedores de bloques o madera sin los debidas garantías físicas o legales, mal manejo de la plantación de DIAB Ecuador, mala negociación y mal manejo de la plantación comprada de Ahon que contribuyeron a un cierre financiero negativo.



<b>PROVISIONS 2011</b>	
<b>DESCRIPTION</b>	<b>TOTAL</b>
Monthly Provision for Uncollectables	45.000,00
A/R Wood Suppliers Advances	267.932,78
Plantation Haon (Provision 1)	125.000,00
Plantation Haon (Provision 2)	42.106,04
Plantation Haon (Provision 3)	154.006,91
Plantation Diab (Provision 1)	282.700,61
VAT Recovery (Provision 1)	28.000,00
Reestructuring Costs	159.496,18
Fixed Assets Write Off	125.135,14
<b>TOTAL PROVISIONS 2011</b>	<b>1.229.377,66</b>

Al cierre del ejercicio, conforme aparece en los Estados Financieros con corte a diciembre 31 de 2011, la compañía obtuvo los siguientes resultados:

<b>Concepto</b>	<b>US\$</b>
Total de ingresos durante el ejercicio	7.799.154,58
Total de costos durante el ejercicio	10.843.035,07
Utilidad líquida	(3.043.880,49)
15% participación de trabajadores	-
Impuesto a la Renta Causado	-
<b>Utilidad neta</b>	<b>(3.043.880,49)</b>

El ejercicio 2011 cerró con una pérdida de US\$3.043.880,49, lo cual significaría un riesgo de disolución de la compañía, al entrar en un estado de insuficiencia patrimonial, lo que fue resuelto por la constitución de un aporte de los accionistas para futura capitalización que sirvió para compensar dicha pérdida.

#### **FISCALES**

Durante el año 2011 se cumplió con los deberes formales establecidos en la norma tributaria, presentando sus declaraciones y demás información ante el Registro de Rentas Internas, en base a la operación y resultados que se reflejan en su contabilidad.

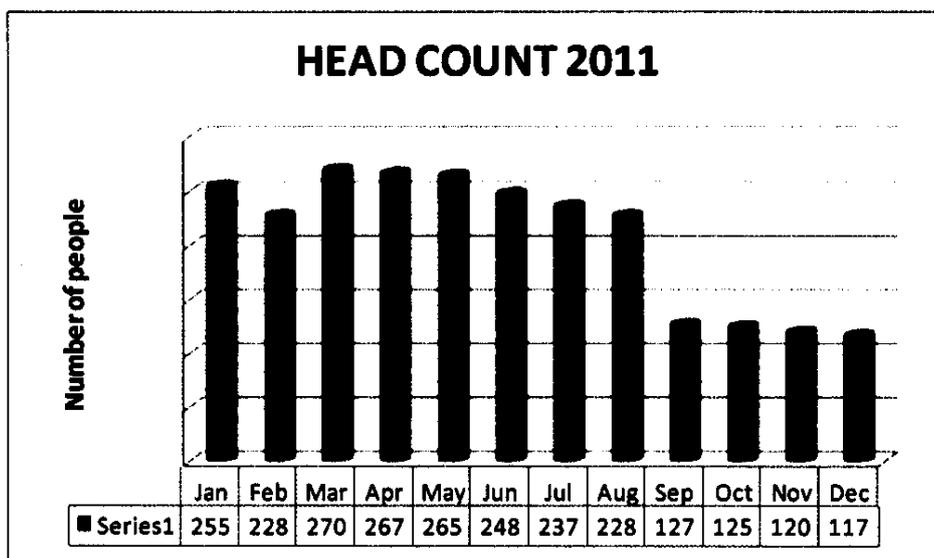


La recuperación del IVA no fue muy eficiente en el 2010 y por errores en la información suministrada al SRI, este ente oficial comunica a DIAB Ecuador S.A. la existencia de irregularidades durante el año 2010 por lo que DIAB Ecuador S.A. decide suspender el trámite de devolución hasta solucionar los problemas con SRI con los resultados siguientes:

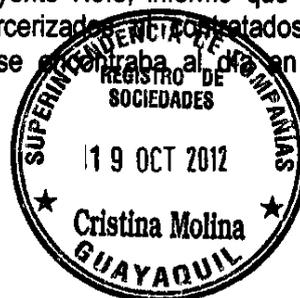
VAT RECOVERY KUSD		
FISCAL YEAR	CLAIMED	RECOVERED
2010	888	61
2011	873	592
<b>TOTAL</b>	<b>1.761</b>	<b>653</b>

### Laborales

DIAB Ecuador S.A. comienza las operaciones del año 2011 con 255 colaboradores, debido a la reducción de ventas a partir de Septiembre, en Agosto se toma la decisión de reestructura la compañía produciéndose el despido a fines de Agosto de 101 colaboradores, al finalizar las operaciones del año 2011 DIAB Ecuador S.A. contaba con 117 colaboradores, según se muestra en el cuadro siguiente.



En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2011 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, DIAB Ecuador S.A. se encontraba al día en el pago de



aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

**Cumplimiento de normas**

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, tengo conocimiento de que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Durán, marzo 21 de 2012

  
Carlos Franco Solís  
Presidente  
DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL

