

Durán, 9 de junio del 2011

INFORME ANUAL DE ADMINISTRADOR CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2009

Durante la gestión del año 2009, la administración de la empresa DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL, vivió varios acontecimientos y producto de ello se tomaron decisiones para enfrentar y minimizar los efectos que podrían ocurrir.

El año tuvo un comienzo con un incremento de sueldos decretados por el gobierno central y que en su totalidad tuvo un efecto de aproximadamente 25% en la nómina de la empresa, considerando, el aumento de sueldo básico y los beneficios sociales que aumentan en forma proporcional.

El presupuesto de año 2009 fue desarrollado contemplando un crecimiento de la producción y por ende de las exportaciones, para lo cual se estableció con anterioridad un incremento de los inventarios de materia prima (producto en proceso y producto terminado), garantizando que aún cuando se calculó el crecimiento mencionado, la operación se desarrolle de forma normal. Tal es así que la exportación se incrementó durante el mes de enero. Lamentablemente, el efecto de la crisis que nació en Estados Unidos al final del 2008, debido a la debacle financiera de las aseguradoras, empresas y banca, llevó a una crisis mundial y este efecto llegó y se sintió en nuestro País y en nuestra empresa, recién al comienzo del 2009. Debido a esto, la empresa paralizó en su totalidad las compras durante los meses de febrero a junio, porque el inventario que había era suficiente para cubrir el nivel de exportaciones que disminuyó a un 50% del año anterior y un 30% de la proyección calculada. Del total de proveedores que se tenía que superaban los 25, se tuvo que disminuir a solo 4, durante los meses que se reactivó la compra. Por esta razón, para evitar que el impacto en la operación, costo y disminuir el efecto financiero, se tomaron decisiones importantes como disminuir el personal de planta, administración y en general, en un 40%. Este cambio se lo hizo en forma gradual debido a la demora en recibir la información de parte de la matriz, ubicada en Estados Unidos.

Durante la época de crisis, el personal que se mantuvo en la empresa, fue capacitado tanto en todas las áreas como: manejo de computadoras, Excel, calidad, producción, calificación de madera verde, contra incendio, seguridad industrial. Tales fueron las decisiones para disminuir el impacto económico, debido a los costos fijos, que se registraron los costos de producción más bajos del año, durante esta crisis. Todo esto se logró gracias a la cooperación de todo el personal tanto de obrero, como administrativos y de servicios generales.

La disminución de los pedidos para las filiales del exterior, fue tal, que no solamente se disminuyó la compra de madera verde para el proceso, sino que también se disminuyó la compra de bloques y producto en proceso. La crisis ocasionó que se tenga que disminuir de 8 proveedores de bloques a 2 y a estos dos proveedores, se le disminuyó el volumen que normalmente se le compraba.

La reactivación de la producción y la exportación comenzó en el mes de julio, pero se llevó a cabo hasta el mes de noviembre, fecha en la cual, una vez más, se recibió la información de disminuir los inventarios para el cierre del año.

Debido a la crisis, la corporación, a nivel mundial, comenzó una estrategia de reducción de los inventarios de todos sus productos y Ecuador también formó parte de esta reducción. Para el desarrollo de esta estrategia la corporación, formó varios equipos de trabajo de todas las filiales a nivel mundial y Ecuador contribuyó para conseguir la meta, de tal forma que logró la primera ubicación a nivel mundial, entre todas las empresas a nivel mundial, que son parte de la corporación. Por otra parte, la empresa y la gerencia de la empresa, recibió un reconocimiento debido a la gestión llevada y por ser considerada una empresa líder en la exportación de productos de balsa.

La empresa registro una pérdida económica, debido al impacto de los costos fijos que normalmente equivalen al 12%, pero que por la reducción de las exportaciones y de los niveles de producción, llegaron a ser hasta el 25%.

Por otra parte, los precios de las materias primas y de los productos terminados, no tuvieron ninguna reducción, a pesar de la crisis, aun cuando según la teoría de la oferta y la demanda, era lo que se tenía que esperar, pero esto no se dio porque parte de la gente que se dedicaba a la provisión de balsa verde, se cambió de negocio, a trabajar a otras líneas.

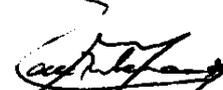
El pago de los tributos y otras obligaciones legales, no se vieron afectadas, aun cuando, el financiamiento de la operación no se podía soportar en su totalidad desde Ecuador, y se tuvo que recurrir a la matriz para poder realizar los desembolsos. Los dineros que ingresaban desde el exterior también tuvieron sus retrasos a tal punto que se puede observar en los balances de la empresa, donde se aprecian saldos negativos de las cuentas de caja y banco.

Durante el ejercicio 2009, informo que la administración cumplió con todas las disposiciones de la Junta General de la compañía.

En cumplimiento a lo dispuesto en el Mandato Constituyente No.8, informo que la compañía durante el ejercicio 2009 no mantuvo trabajadores tercerizados ni contratados por horas. Asimismo, al cierre del ejercicio, **DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL** se encontraba al día en el pago de aportaciones al régimen de seguridad social; y, se pagaron las remuneraciones adicionales y fondos de reserva a sus trabajadores.

En relación a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, informo que la compañía actuó de manera adecuada, respetando dichas normas, según lo establecido en la legislación ecuatoriana aplicable para el efecto.

Los presupuestos del año 2010, fueron preparados con una visión muy alentadora, pero los inventarios necesarios para enfrentar el nuevo crecimiento del 2010, no se realizó debido a que la corporación, aún cuando, consideró un crecimiento en producción y ventas, no realizó la inversión necesaria en inventarios de madera verde y producto en proceso.


René Rivadeneira
Presidente
DIAB ECUADOR S.A. DIVINYCELL

