

INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA GENERAL 2014 COMPAÑÍA DE TRANSPORTE LATINOS TRANSLATINOS S.A.

Quito, 29 de junio de 2015.

Señores accionistas

De conformidad con la Ley de Compañías, Estatutos de la empresa y normas legales vigentes, presento a la Junta General de Accionistas, el informe en donde se detallan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2014, las cuales han estado encaminadas a cumplir con el objeto social de la compañía expresado en los estatutos legalmente aprobados.

Durante el periodo en mención la organización ha tenido acciones y actividades tanto al interior como al exterior de la empresa.

LA ORGANIZACIÓN AL INTERIOR

En el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2014, las actividades al interior de la organización se efectuaron con relativa normalidad, se consolido el sistema de control de ingresos de los buses del sistema convencional, por medio de boletaje y se terminó el año instalando el sistema de control electrónico de ingreso, a costo de cada uno de los propietarios de los buses, lo cual facilito la distribución de los ingresos producidos por esta flota de buses en el Modelo de Gestión de Caja Común.

Se trabajó en colaboración con una empresa proveedora de servicio de programación de software para desarrollar un anclaje entre el modelo de gestión aplicado en la operadora, con un sistema contable automático que permita aplicar el modelo de caja común, que no se concretó, este trabajo causo demora en las actividades contables pues se generaron varias actividades que no generaron los resultados esperados, mas es importante resaltar que la empresa no perdió recursos económicos en este emprendimiento que buscaba automatizar los procesos de gestión para beneficio de los señores accionistas operadores.

Se planteó nuevas formas y periodicidad de devolución de los valores producidos por cada uno de los buses de propiedad de los señores accionistas operadores, todo esto previo consenso y resoluciones tomadas en varias reuniones de operativas trabajo en donde se expusieron y recogieron los diferentes criterios de los accionistas operadores. Lo mismo se efectuó con la modalidad de pago de los señores colaboradores de los buses de los señores accionistas operadores, lo cual ha generado satisfacción en accionistas y sus colaboradores.

Todos las devoluciones de los valores recaudados bajo el modelo de gestión de caja común, descontado los pagos de los señores colaboradores, los valores cancelados al proveedor de combustible, los costos de administración debidamente aprobados en junta general de accionistas, los aportes de fomento operación, de Insumos y repuestos para los señores accionistas operadores que utilizan este último punto han sido revisados de forma personal e individual por cada uno de los accionistas propietarios de los buses, sin que exista ningún valor

pendiente o por subsanar o cancelar, o algún valor descontado en exceso o sin justificación o respaldo; lo cual demuestra la mayor pulcritud en el manejo de los fondos.

La presencia de la flota de la operadora se consolida en el Corredor Sur Oriental donde en total tenemos 16 buses operando en las distintas rutas del Corredor en mención, esto ha contribuido a generar un flujo de ingresos relativamente fijo para la organización.

ÁMBITO ADMINISTRATIVO FINANCIERO

Las cuotas de administración han generado un ingreso total de 242.700 dólares.

Las habilitaciones operacionales han generado 33.005,20

Los Activos	1'655.510,44
Los Pasivos	1'616.328,87
El Patrimonio	39.181,57
Ingresos totales	305.037,15
Egresos	295.653,65
Utilidad Bruta	9.383,50
Cuenta fomento operación	688.672,24
Promedio de fomento operación	19.676,35 por operador

LA ORGANIZACIÓN AL EXTERIOR

La presencia de la flota de la operadora consolida la presencia en el sistema integrado de Transporte del Corredor Sur Oriental, en donde pese a que muchas operadoras han expresado que están mejor sin la participación de Translatinos en el Corredor, en cuanto ingresamos, nos buscaron para que se gestione un incremento del costo kilómetro que recibía cada bus en el corredor; el resultado un incremento del 25% del costo del kilómetro es decir de 0,82 a 1,04 el kilómetro recorrido.

De igual forma en mi caso se aportó con el acompañamiento en las negociaciones de tarifas del DMQ, esta actividad requirió de tiempo y esfuerzo, mas considero que la actividad ejercida generó un mecanismo que bien aplicado puede empezar a generar los tan anhelados cambios en el sector del transporte urbano, por estas actividades Translatinos a la faz pública se muestra como una empresa visionaria, emprendedora, líder en la transportación urbana del País.

Deseo aclarar que todas las actividades desarrolladas en el periodo fueron debidamente aprobadas por las diferentes Juntas Generales y Directorios, además de ser abalizados por los señores comisarios de la empresa, como les consta a varios señores accionistas que han tenido la gentileza de acompañar en las diferentes actividades desarrolladas.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a todos los señores accionistas operadores, al personal administrativo, al operativo, de mantenimiento, muchas gracias por su sacrificio y labor que hace que la empresa siga día a día adelante; espero haber cubierto sus expectativas y Dios mediante poder culminar este año 2015 con lo más importante que una persona puede tener, la confianza de sus semejantes.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Yáñez Romero', is written over a large, loopy scribble that also forms part of the signature's overall shape.

Ing. Jorge Yáñez Romero

GERENTE GENERAL