

## ARCELOR INTERNATIONAL ECUADOR S.A.

### INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2008

Quito, 06 de abril del 2009

#### ENTORNO ECONÓMICO Y EMPRESARIAL

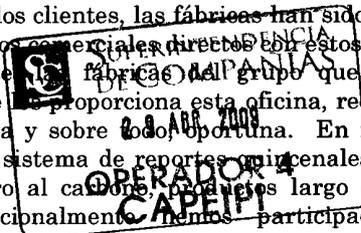
La economía del país fue muy dinámica durante el 2008 principalmente gracias al enorme crecimiento del gasto del Gobierno Central (50% en relación al 2007), el cual a su vez estuvo sustentando por el incremento de los ingresos provenientes del petróleo que llegó a precios históricamente altos durante el 2008. Este elevado gasto público favoreció la demanda de productos siderúrgicos, principalmente en los sectores de la construcción, lo cual se evidenció con un incremento del 24% en las importaciones de estos productos en el 2008 comparado con el 2007.

Este crecimiento en las importaciones de acero también se debió a la situación mundial del mercado del acero el cual se caracterizó por una mayor demanda que oferta, con el consecuente incremento de precios y escasez, especialmente durante los tres primeros trimestres del año. Esto incentivó a los consumidores ecuatorianos de acero a incrementar sus inventarios y a realizar sus compras con mayor anticipación. Al iniciar el último trimestre del año, los precios internacionales cayeron como consecuencia de una contracción en la demanda mundial. Por consiguiente, los importadores de acero cerraron el año con inventarios de acero elevados comprados a precios altos, generando una gran incertidumbre y especulación en el mercado.

#### DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Siguiendo los lineamientos del directorio y de la Junta General de Accionistas, la compañía ha concentrado sus esfuerzos en las siguientes actividades:

- Analizar y estudiar con mayor profundidad el mercado de productos planos de acero, para que las fábricas del grupo puedan atender con mayor eficiencia los requerimientos de sus clientes en este mercado. Como consecuencia, hemos conseguido que un mayor número de clientes se interesen por establecer negocios con las plantas de productos planos en Brasil, organizando incluso algunas visitas de clientes a esas fábricas. Con esta información y contacto más directo con los clientes, las fábricas han sido capaces de orientar de manera más eficiente sus esfuerzos comerciales directos con estos clientes.
- En un mercado tan dinámico y cambiante, las fábricas del grupo que basan sus decisiones comerciales en la información que le proporciona esta oficina, requieren que esta información sea cada vez más completa y sobre todo oportuna. En respuesta a estas necesidades, hemos implementado un sistema de reportes quincenales para cada tipo de producto: productos planos de acero al carbono, productos largos de acero al carbono y productos inoxidables. Adicionalmente, hemos participado en las



49157

teleconferencias regionales en las cuales se informa de manera quincenal mayores de detalles de los principales acontecimientos y evolución de los mercados de cada producto.

### INFORME SOBRE EL RESULTADO DEL EJERCICIO

La administración informa que el desarrollo de las actividades propias de la Compañía en las condiciones antes señaladas dan como resultado de este ejercicio económico una utilidad de USD \$5.323.25 (cinco mil trescientos veinte y tres con 25/100 dólares).

### RECOMENDACIONES Y COMPROMISOS ANTE LA JUNTA PARA EL EJERCICIO 2009

La administración recomienda las siguientes acciones para el año 2009:

1. Continuar con los reportes quinales sobre la situación y evolución del mercado de los tres diferentes tipos de productos. Complementar esta información con reportes de la situación de económica y política en Ecuador.
2. Implementar un plan de reducción de costos para hacer frente a la disminución en los ingresos como consecuencia de la crisis.

Agradezco la confianza que los señores Socios me dispensaron durante el año 2008, tengo la seguridad que con el apoyo de ustedes durante el año 2009 se alcanzarán los objetivos y metas propuestos por la Administración.

Atentamente:



Ing. Fernando Espinosa  
**GERENTE GENERAL**  
**ARCELOR INTERNATIONAL ECUADOR S.A.**

