

ALFA SEGURIDAD Cía. Ltda.

INFORME PARA

LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

EJERCICIO ECONOMICO 2010

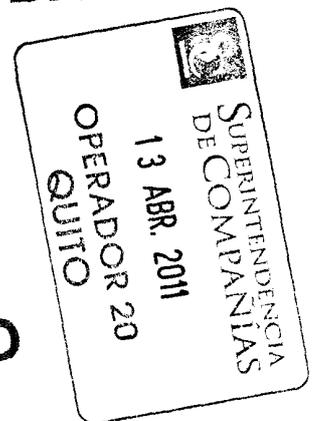
PRESENTADO , FEBRERO 2011



**INFORME DE
GERENCIA GENERAL**

ALFA SEGURIDAD CÍA. LTDA.

**DURANTE EL PERÍODO
2.010**



28/02/11

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE ALFA SEGURIDAD CIA. LTDA.,
DURANTE EL PERÍODO 2.010

Durante el presente período se han registrado los siguientes datos, los mismos resumen la gestión cumplida por la Gerencia General y todo el personal de los diferentes departamentos de la compañía, hasta 31 de Diciembre del 2.010

- Incremento del número de Clientes, puestos y servicios en un 10,87 %.
- Recertificación BASC. por cuarto año consecutivo.
- Reconocimiento BASC a la Responsabilidad Social Empresarial en todas nuestras operaciones.
- Premio BASC 2010 Mejor Empresa de Seguridad y Vigilancia.
- Los índices de gestión de Recursos Humanos en el año 2010 fueron:

Porcentaje de Rotación año 2010

8,47%

Porcentaje de Ausentismo año 2010

4,15%

Accidentes reportados a Riesgos Trabajo IES

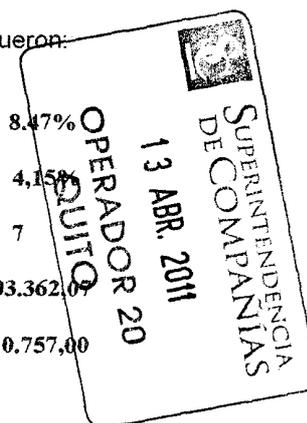
7

Costo anual nómina 2010 (sin provisiones)

1'903.362,07

Valor descontado por multas en el año 2010

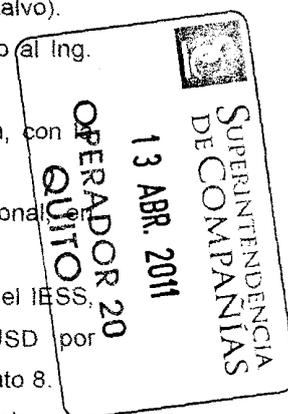
10.757,00



- La tendencia delictiva se incrementó en el año anterior, prueba de ello, es la consulta popular que está impulsando el gobierno para realizar cambios en la justicia y de esta forma disminuir los niveles de inseguridad que hay en el Ecuador.
- Se registraron 7 accidentes de trabajo, siendo estos de menor envergadura.
- Se tramitó la renovación de la autorización de funcionamiento como empresa de Actividades Complementarias, de acuerdo a certificado conferido por el Ministerio de Relaciones Laborales y que tiene vigencia hasta el **21 de Octubre del 2015**.
- En el mes de Diciembre 2010, luego de un exhaustivo análisis del sistema contable y financiero actual, se llegó a la conclusión que no soporta correctamente el volumen de operación de la empresa, por tanto se tomó la decisión de adquirir un nuevo sistema administrativo-contable-financiero (ERP), el cuál será implantado en el año 2011.
- A mediados de año se realizó la adquisición de 40 chalecos Kevlar. En el último trimestre del año, se adquirió 40 revólveres y 20 escopetas, aproximadamente la mitad

de ellos están todavía en fabricación y serán entregados a más tardar en las próximas semanas.

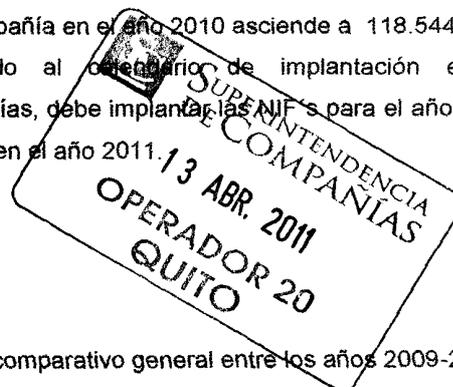
- Dando cumplimiento a las normativas legales vigentes en el Ecuador, Alfa Seguridad procedió a la contratación de la auditoría externa con la firma AUDITING SUPPORT CÍA. LTDA.
- Se ha mejorado el control Administrativo-Contable, lo cual se ve reflejado en un informe de auditoría limpio.
- Se presentó al Ministerio de Relaciones Laborales el Reglamento Interno de Salud y Seguridad de la compañía, para el período 2010-2012, siendo el mismo aprobado con fecha 24 de Septiembre del 2010.
- Implementación del dispensario médico, contratando al Dr. Carlos Andrade, quien puso a disposición de los empleados de Alfa y sus familiares, su consultorio médico totalmente implementado. (Calle Mercado y Av. Calderón, Edificio Central Park, 1er. Piso, Of. 102; Sangolquí, frente a la cancha de Basket de la Escuela Juan Montalvo).
- Creación del departamento de Seguridad Laboral de la empresa, contratando al Ing. Edison Pullas como cabeza del mismo.
- Se implementó nuevos procesos de control en el departamento de Logística, con codificación en los uniformes.
- Se ha mejorado el control de las fechas de vacaciones anuales del personal especial de los Sr. Custodios.
- Culminación del trámite del Sr. Jaminton Mendoza, tanto en la Jubilación en el IESS, como por parte de Seguros Constitución, que pagó los 50.000,00 USD por discapacidad permanente, cumpliendo así las normativas vigentes en el mandato 8.
- En el 2010 se adquirió un nuevo servidor contable y se actualizó el servidor Web.
- Se implementó el MONITOREO SATELITAL las 24 horas, con lo cuál Alfa Seguridad Cía. Ltda. ofrece productos como: Rastreo satelital de vehículos, rastreo satelital en el transporte de productos, rastreo satelital de personas VIP y monitoreo de instalaciones; para lo cual se reacondicionó la oficina matriz de la compañía.
- Se ha estado monitoreando el movimiento de las agrupaciones de invasores de tierras en la zona de LA T, para evitar así ser sorprendidos nuevamente con estos actos fuera de la ley.
- En el Primer Trimestre del año 2010, se apoyó a los clientes en el manejo de personal que se levantó en huelga en reclamo injustificado de utilidades, dicho apoyo fue realizado con los altos Directivos de la empresa y los Directores Regionales de las diferentes zonas.
- Control de robo de fruta en PDA Quinindé, en el último trimestre del 2010, a través de la implementación de recorridos y un supervisor, con lo cuál el cliente ha disminuido la pérdida en estos insumos.
- Se coordinó y realizó una reunión entre los empresarios más fuertes de la Palma y el Comandante y miembros del Estado Mayor de la FTC1.



- Elaboración de diagnósticos de seguridad de cada cliente, que permitan identificar y prevenir amenazas, a través de la implementación de medidas de seguridad, que generan los procedimientos específicos de cada puesto, mismos que serán parte de los Contratos Mercantiles para el 2011.
- En Diciembre 2010, a pedido del cliente PDA San Lorenzo se realizó un operativo de control de armas en el campamento Jacobo Moreno, con la participación de 6 vehículos de la Policía Nacional y de la Infantería de Marina, con un contingente de 30 miembros de la fuerza pública.
- Ejecución del Proyecto de Conscripción Agraria en el último trimestre del año 2010, en la hacienda Cole (Murrin Corp.), gracias a la gestión de Presidencia y Gerencia de Operaciones.

ASUNTOS FINANCIEROS:

- La contabilidad de la empresa ha sido desarrollada bajo estricto cumplimiento de los principios de contabilidad generalmente aceptados, normas ecuatorianas de contabilidad aún vigentes y normativa legal emitida por los organismos de control.
- Los ingresos anuales en el año 2010 ascendieron a 4.231.530,00 USD, generando un margen neto de utilidad de 3,5 % de beneficio para los Socios.
- La liquidez de la empresa es aceptable , sin embargo las cuentas por cobrar clientes se han deteriorado, teniendo niveles de cartera de aproximadamente 45 días por cobrar.
- El año 2010, la empresa constituyó las reservas por jubilación patronal y desahucio, por 160.710,00 USD, para tal fin se contrató a la empresa de servicios actuariales LOGARITMO.
- Dando cumplimiento en lo establecido en la Ley de Régimen Tributario Interno, la compañía realizó su conciliación tributaria incluyendo los gastos de Jubilación Patronal de los empleados con menos de 10 años de servicio, como gastos no deducibles. El impuesto a la renta de la compañía en el año 2010 asciende a 118.544,79 USD
- Alfa Seguridad de acuerdo al calendario de implantación emitido por la Superintendencia de Compañías, debe implantar las NIF's para el año 2012, el trabajo de transición debe realizarse en el año 2011.



A continuación se adjunta un cuadro comparativo general entre los años 2009-2010:

A continuación se adjunta un cuadro comparativo general entre los años 2009-2010:



ALFA SEGURIDAD SEGRUALFA CÍA. LTDA.
ESTADOS FINANCIEROS
2009-2010

ESTADO DE RESULTADOS					
	DETALLE	2009	2010	DIFERENCIA	%
	VENTAS DE SERVICIOS	3.775.274,63	4.185.807,85	410.533,22	10,87
	COSTOS DE VENTA DE SERVICIOS	2.982.669,07	3.204.885,61	222.216,54	7,45
=	UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	792.605,56	980.922,24	188.316,68	23,76
-	GASTOS ADMINISTRATIVOS	512.990,28	503.020,56	-9.969,72	-1,94
	Sueldos y salarios	148.973,77	188.612,88	39.639,11	26,61
	Servicios y honorarios	182.274,52	165.207,73	-17.066,79	-9,36
	Gastos generales	81.338,90	82.439,00	1.100,10	1,35
	Gastos DE MANTENIMIENTO y adecuaciones oficina	69.701,00	26.887,30	-42.813,70	-61,42
	Seguros	15.727,30	19.408,65	3.681,35	23,41
	Ofertas				
	Depreciaciones	14.974,79	20.465,00	5.490,21	36,66
=	UTILIDAD OPERACIONAL	279.615,28	477.901,68	198.286,40	70,91
-	GASTOS FINANCIEROS	20.229,25	201.380,58	181.151,33	895,49
	Financieros y ptros	20.229,25	24.940,64	4.711,39	23,29
-	Gastos no deducibles	22.889,60	176.439,94	153.550,34	670,83
	OTROS INGRESOS	1.474,49	45.722,97	44.248,48	3000,93
	Intereses ganados	1.474,49	745,68	-728,81	-49,43
	Utilidad Venta de Activos		10.643,43	10.643,43	
	Otros		34.333,86	34.333,86	
=	UTILIDAD ANTES DE REPARTICION LABORAL E IMPUESTOS	260.860,52	322.244,07	61.383,55	23,53
-	15% REPARTO LABORAL	39.129,08	48.336,61	9.207,53	23,53
=	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	221.731,44	273.907,46	52.176,02	23,53
-	25% IMPUESTO A LA RENTA	47.761,16	118.544,79	70.783,63	148,20
=	UTILIDAD NETA	173.970,28	155.362,67	-18.607,61	-10,70
=	PERDIDA NETA				

SUPERINTENDENCIA
 DE COMPANIAS
 13 ABR. 2011
 OPERADOR 20
 QUITO

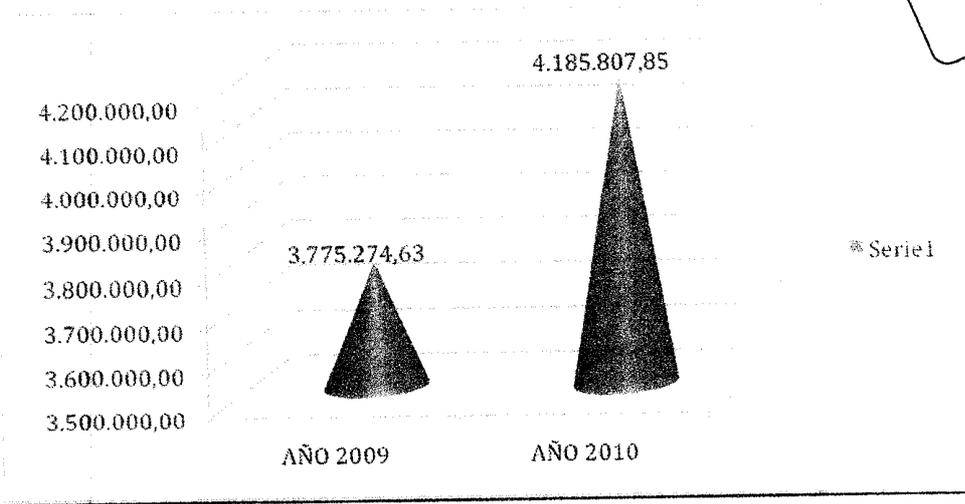
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2009-2010

	2009	2010	DIFERENCIA	
				%
ACTIVO	1.102.746,03	1.223.895,15	121.149,12	10,99
ACTIVO CORRIENTE	800.181,05	833.978,27	33.797,22	4,22
DISPONIBLE	348.375,70	227.125,97	-121.249,73	-34,80
CAJA CHICA	1.729,06	1.829,06	100,00	5,78
BANCOS	96.646,64	191.820,63	95.173,99	98,48
INVERSIONES	250.000,00	33.476,28	-216.523,72	-86,61
EXIGIBLE	436.276,04	598.870,28	162.594,24	37,27
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	268.514,64	340.477,91	71.963,27	26,80
CUENTAS POR COBRAR TRABAJADORES	6.605,55	12.160,13	5.554,58	84,09
ANTICIPOS ENTREGADOS	18.397,48	114.038,47	95.640,99	519,86
IMPUESTOS ANTICIPOS	142.758,37	132.193,77	-10.564,60	-7,40
REALIZABLE	12.450,08	-	-12.450,08	-100,00
INV. DOTACION	12.450,08	-	-12.450,08	-100,00
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	3.079,23	7.982,02	4.902,79	159,22
SEGUROS PREPAGADOS	3.079,23	7.982,02	4.902,79	159,22
ACTIVOS FIJOS NETOS	300.589,98	389.916,88	89.326,90	29,72
DEPRECIABLES	487.585,96	611.381,95	123.795,99	25,39
DEPRECIACION ACUMULADA	-186.995,98	-221.465,07	-34.469,09	18,43
OTROS ACTIVOS	1.975,00	-	-1.975,00	-100,00
LEASING	-	-	-	-
DEPOSITOS EN GARANTIA	1.975,00	-	-1.975,00	-100,00
ACCIONES RIASCAL	-	-	-	-
FONDO.VEHICULO	-	-	-	-
PASIVO	863.694,74	1.003.451,47	139.756,73	16,18
PASIVO CORRIENTE	755.688,09	820.177,83	64.489,74	8,53
PROVEEDORES Y CUENTAS POR PAGAR	87.353,50	80.456,97	-6.896,53	-7,89
CUENTAS POR PAGAR ACCIONISTA	66.983,75	-	-66.983,75	-100,00
OBLIGACIONES INSTITUCIONES financieras	11.460,67	78.199,26	66.738,59	582,33
REMUNERACIONES - UTILIDADES TRABAJADORES	218.571,36	236.180,51	17.609,15	8,06
PROVISIONES SOCIALES	237.509,43	235.516,93	-1.992,50	-0,84
RETENCIONES E IMPUESTOS	91.573,49	165.442,81	73.869,32	80,67
MULTAS	37.735,89	23.514,09	-14.221,80	-37,69
ANTICIPOS CLIENTES	4.500,00	867,26	-3.632,74	-80,73
PASIVO LARGO PLAZO	108.006,65	183.273,64	75.266,99	69,69
OBLIGACIONES INST. FINANCIERAS L/P	108.006,65	183.273,64	75.266,99	69,69
PATRIMONIO	239.051,29	220.443,68	-18.607,61	-7,78
CAPITAL	41.660,00	41.660,00	-	0,00
CAPITAL SOCIAL	41.660,00	41.660,00	-	0,00
APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	-	-	-	-
RESERVAS Y UTILIDADES RETENIDAS	197.391,29	178.783,68	-18.607,61	-9,43
RESERVAS PATRIMONIALES	23.421,01	23.421,01	-	0,00
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	173.970,28	155.362,67	-18.607,61	-10,70
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.102.746,03	1.223.895,15	121.149,12	10,99

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
13 ABR. 2011
OPERADOR 20
QUITO

ANEXOS:

❖ Gráfico de comparación ventas año 2009- 2010: Incremento 10,87 %



❖ Fotos de actividades varias:



PROYECTOS:

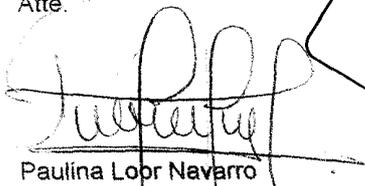
1. Certificación ISO 9001-2008
2. Realización del Planeamiento Estratégico de la empresa.
3. Implementación exitosa del ERP para la empresa.
4. Presentación de informe de cronograma de implementación de normas NIF's.
5. Fusión de las áreas de tecnología, operaciones y monitoreo, en el centro de Comando Control e Investigaciones, que funcionará las 24 horas del día, los 365 días del año.
6. Alianza estratégica con Corfore.

RECOMENDACIONES:

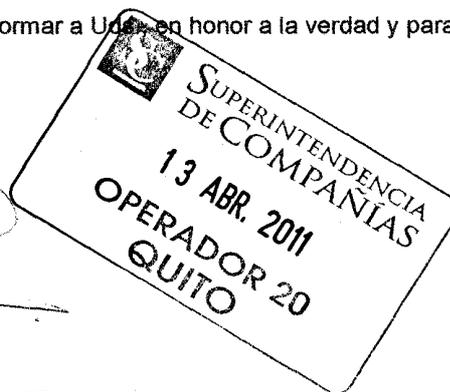
1. El año 2011, se avizora como un año difícil, por lo que ésta administración solicita a los socios su apoyo aceptando el destinar el 10 % de la utilidad neta de los socios como Utilidades No Distribuidas, las mismas que servirán para la compra de chalecos Kevlar y armas, herramientas indispensables para el buen funcionamiento y desarrollo de la empresa.
2. Solicitar que todos los accionistas cada tres meses presenten los Récorde Policiales, ya que actualmente es un requisito indispensable para la obtención de permisos de armas, permisos de funcionamiento, auditorías externas, certificaciones, etc..
3. Solicitar una Junta Universal de Socios para la aprobación de la reforma integral de estatutos, con el objetivo de agilizar trámites y decisiones operacionales.

Es todo cuanto puedo informar a Ud. en honor a la verdad y para los fines consiguientes.

Atte.



Paulina Loor Navarro
GERENTE GENERAL
ALFA SEGURIDAD CIA. LTDA..



C.C.: Archivo/ socios / Jurídico