

# SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA ABAUDESA S.A.

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2011

En cumplimiento a las disposiciones constantes en la Ley de Compañías y, a los Estatutos de la Empresa, pongo a consideración de sus accionistas el Informe de Gerencia General correspondiente al Ejercicio Económico 2011, el mismo que contiene la gestión en las siguientes actividades:

### PRESUPUESTO OPERACIONAL

Las proyecciones que habíamos estimado al inicio del año se cumplieron y muestra de ello es que las exportaciones se incrementaron en un 14%. Todas las medidas adoptadas internamente permitieron evaluar y orientar la gestión al cumplimiento de estas metas.

### DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

Esta Gerencia ha cumplido todas las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, mismas que han sido oportunamente informadas tanto en su implementación como en su evaluación y resultados.

### ACTIVIDAD ADMINISTRATIVA

Esta administración enfocó su ámbito de acción en gestionar la reducción consecuente el índice de Cartera Acumulada por Cobrar, logrando de forma simultánea disminuir también el índice de endeudamiento para mantener un nivel en su oferta de servicios.

El accionar de la empresa en el ámbito interno impulsó una reorganización en la bodega ejerciendo mayor control en la toma física de inventario

### ACTIVIDAD LABORAL.

Las Relaciones Respetuosas y cordiales entre la Gerencia y sus Empleados, ha permitido que sus actividades no encuentren inconvenientes en su normal desarrollo, permitiendo que la relación laboral sea buena.

### ACTIVIDAD LEGAL.

La Gerencia ha Logrado que en el presente Ejercicio Económico, que la Empresa cumpla con todas las disposiciones legales establecidas en el Ecuador.

### INDICADORES FINANCIEROS

Cuentas	2010	2011	%
Activos	827.467	577.685	-30,19%
Pasivos	786.540	526.945	-33,00%
Patrimonio	40.927	50.740	23,98%



## GESTION ECONÓMICA

Cuentas	2010	2011	%
Ventas	1.185.946	1.080.317	-8,91%
Costo de Ventas	990.994	901.287	-9,05%
Otros Ingresos	5.528	7.558	36,73%
Utilidad Bruta	194.952	179.030	-8,17%
Gastos Administrativos y de Ventas	171.231	155.332	-9,29%
Utilidad del Ejercicio	23.721	31.256	31,77%

El sector Abacalero en Ecuador está pasando por una época difícil. Las condiciones económicas en Ecuador durante los últimos años no han sido buenas, los precios altos pagados al productor nacional, el incremento del área cultivada y el mejoramiento de los ya existentes, ocasionó una sobreproducción. Además, algunos países redujeron su demanda de abacá, a causa de las dificultades económicas. Las consecuencias lógicas de estos eventos fueron una reducción en el precio del producto; sin embargo tuvimos un repunte en la exportación permitiendo dar inicio a un proceso de recuperación .

## RECOMENDACIONES

Procurar un adecuado manejo de costos de oportunidad del almacenamiento y los costos/beneficios de la concentración y diversificación de los mercados de destino. Tomando en cuenta el dinamismo de los mismos.

Presento un agradecimiento formal por la colaboración profesional que he recibido tanto de los Accionistas como de los Ejecutivos, Empleados y Trabajadores quienes han permitido aunar capacidad y esfuerzo en la consecución de los objetivos propuestos al inicio del Ejercicio 2011

  
Atentamente  
Seiji Tsuchiya  
GERENTE GENERAL

