



**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO POR EL DIRECTORIO PARA LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO 2018**

SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.

Cumpliendo con lo que establece la ley de Compañías y su reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación, presentamos el Informe Anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2018

Quito, marzo de 2018

INDICE

1. Entorno Económico Nacional
2. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018
3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio 2018 en los diferentes ámbitos de la empresa.
5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.
6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico
7. Proyección para el ejercicio económico 2018.

1. ENTORNO ECONOMICO NACIONAL 2018.-

Durante el año 2018, la economía ecuatoriana desaceleró su crecimiento con respecto al año anterior, situándose el PIB en una tasa de crecimiento del 0,90%, inferior al año 2017 que creció en 1,50%. Para el año 2019 la expectativa de crecimiento del PIB se estima estará en el orden del 1%. Estas cifras tienen relación con la falta de liquidez que afronta el gobierno y la necesidad de reducir los niveles de gasto e inversión, así como de buscar nuevas fuentes de financiamiento para cubrir el Déficit Fiscal del 4%. La Deuda Pública Agregada se situó en el 45,20% del PIB y asciende a 49.400 MM.

En materia de Comercio Exterior, las exportaciones no petroleras se incrementaron en un 5% con respecto al año 2017. Las exportaciones petroleras por otro lado crecieron en un 30%, dado básicamente al incremento del precio del petróleo (WTI) durante los primeros seis meses del año, llegando a situarse en \$70,98 en su punto más alto. El precio cerró en \$49,52 a diciembre del 2018 y el promedio en el año fue de \$64,98. Sin embargo, esto contrasta con el

recorte de producción impuesto por la OPEP, y la reducción en un 26% de las inversiones petroleras previstas para el año 2017, que afectaron la producción petrolera del año 2018.

La inflación tuvo un repunte con respecto al -0,20% con que cerró el año 2017, y a pesar de no ser significativo, se situó en el 0,27% al término del 2018. Sin embargo, de que el año 2017 las cifras de empleo adecuado crecieron con respecto año 2016, en el 2018 se redujo al 40,60% de acuerdo al INEC, con una población económicamente activa del 65,22%. El gobierno no ha podido cancelar la deuda de \$2.000 MM que tiene con proveedores y ha promovido la reducción paulatina de empleados públicos, factores estos que han ocasionado la disminución de la oferta de empleos adecuados en el país, y sigue distando del 49,30% de pleno empleo que el país tenía en el año 2014, la más alta de los últimos 5 años.

El riesgo país cerró en 826 puntos, cifra muy superior a los 470 puntos al término del 2017 y muy distante de nuestros vecinos Colombia (221) y Perú (163). La tendencia para el año 2019 es a la baja por la reacción positiva que tendrán los mercados cuando el país firme el acuerdo de financiamiento y asistencia financiera con organismos multilaterales liderados por el Fondo Monetario Internacional FMI. El primer trimestre del 2019 el país ya presenta una disminución de 232 unidades, ubicándose en 594 puntos en el mes de marzo.

2. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2018

En relación a los objetivos y metas operacionales reflejadas como indicadores en la empresa para el 2018, se cumplieron en la mayoría de ellos:

Ventas: Los últimos 4 años reflejan un continuo crecimiento en volumen de ventas, siendo el periodo en estudio el de mayor aumento el 12% respecto al año anterior. Cabe señalar que sobre todo el segundo semestre del 2018 se alcanzó en promedio de 115 contenedores por mes, logrando el objetivo propuesto para este año de superar los 100 contenedores. Para ese periodo experimentamos el haber estado bordeando el 100% de la capacidad instalada de la planta.

Al analizar las ventas en dólares, también observamos importantes incrementos en el año 2017 respecto al 2016 en el 15% y en el 2018 un 16% adicional. Alcanzando este año el récord de ventas de la empresa. Contrasta esta superación del 16% con el que observamos en el párrafo anterior, cuyo incremento fue como decíamos del 12%.

Producción: Como decíamos al inicio del informe, el periodo 2018 ha sido el año de mayor producción de la historia de la empresa, en donde sobre todo en los últimos cinco meses del año, hubo mese en que estuvimos sobre el 95% de la capacidad instalada. En promedio los últimos meses del año la empresa proceso 825TM por semana, habiendo semanas que el ingreso de materia prima superó las 1000TM, esto significó el 22% mayor a los primeros siete meses del año y un 30% mayor al promedio de ingreso de producto que el 2017. La tendencia hasta el presente mes de este año es de mantenerse en estos niveles.

Como consecuencia de esta situación, todas las áreas de la empresa están trabajando a un ritmo acelerado y con mucha presión. A pesar de cómo vimos, pudimos cumplir con los clientes, se elevaron las ventas y los resultados de la empresa como vamos a ver más adelante han sido también superiores. Este ritmo de trabajo va afectando a ciertos índices de rendimiento: Materia Prima el factor de rendimiento llegó al 1.7% sobre el estándar el 1% menor al indicador planteado para el año. El rendimiento de Mano de Obra por la presión de trabajo también empieza a afectarse en todas las áreas. En el caso del rendimiento en corte del indicador planteado del 80% se alcanzó el 75%.

Calidad: Ha sido un año de continuar a la baja en cuanto a reclamos. Para el año 2017 tuvimos 1.27 reclamos por cada 100TM producidas, mientras que para el año en estudio el índice fue de 1.09, frente al indicador propuesto de para el año de < 1.14 r/100TM.

En Microbiología respecto a coliformes totales el objetivo planteado fue < 80 ucf/gr y se alcanzó en promedio 34ucf/gr, mientras el 2017 fueron 43 ucf/gr. Respecto a coliformes totales el objetivo fue de 5% y se alcanzó el 4.5% para el 2018 menor al 2017 que fue del 7.3%.

Se han realizado 157 auditorías internas en planta durante el año y se han levantado 42 observaciones, cuyas acciones correctivas fueron cubiertas en el 100%. Por tercer año consecutivo hemos alcanzado la máxima calificación de BRC con la nota de AA.

Agrícola: El indicador propuesto de ingreso de materia prima para el 2018 fue 700Tm por semana y se superó en el 5% alcanzando las 734TM. Importante señalar que, si bien hablamos del promedio de ingreso anual, como vimos cuando analizábamos la situación de la producción, el promedio de los cinco meses últimos del 2018 el ingreso de MP fue de 825 18% superior al objetivo promedio planteado para este año.

En cuanto a calidad de la MP, se planteó el objetivo para el 2018 del 80% entre calidades P (premium) y AA, (estas dos calidades principalmente son para Japón) y se alcanzó el 82%. En los objetivos en defectos críticos del producto se cumplieron los objetivos. En plutela el objetivo fue alcanzar que el ingreso del total de MP solo el 7%, el mismo que fue alcanzado. En severidad de pudrición el objetivo fue que en promedio no sea mayor al 2% y se alcanzó el 1.74%.

Todas las demás aéreas de la empresa también trabajaron bajo el planteamiento de objetivos e indicadores y han tenido un cumplimiento satisfactorio.

3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2018, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales. Se elevó el capital de la empresa en US\$ 1.000.000, valor que fue reinvertido en nuevas inversiones en equipos según conoció la Junta General.



4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio 2018 en los diferentes ámbitos de la empresa.

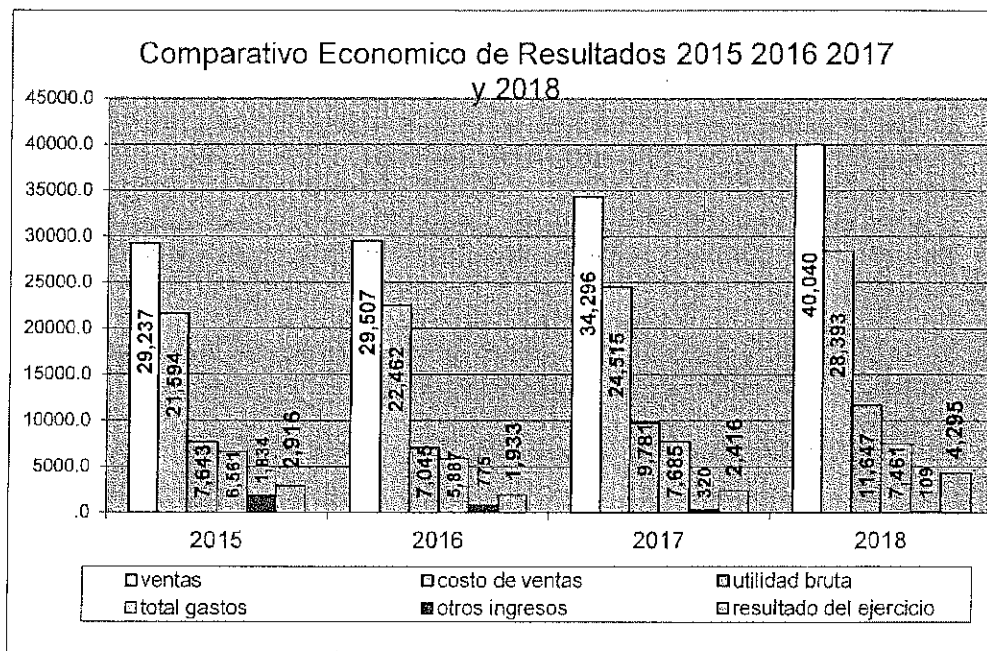
En relación a uno de los aspectos centrales, propuestos como objetivo para el periodo 2018, respecto a mejorar la calidad de nuestro producto de cara a consolidarse en los mercados más exigentes, es importante el logro alcanzado al mejorar sustancialmente la sanidad del producto, medido por el mejor control del aspecto microbiológico y reducción de reclamos. Esto se orienta a la importancia que tiene el lograr cada vez mejor reconocimiento como un producto "Ready to Eat (RTE)". Las exigencias actuales de los mercados de alimentos en el mundo apuntan a esto, para reducir los riesgos graves de "recalls"(devolución) de producto.

El mejoramiento de las competencias alcanzado para Gerencias y sobre todo para los mandos medios (jefaturas) fue muy importante, con la participación del programa de entrenamiento y liderazgo Crestcom, contratado por la empresa.

Se concluyó un desafío muy importante en el periodo en estudio, con el cambio de una buena parte del techo de la planta, que, por Seguridad Industrial y protección del producto de posibles contaminaciones, la empresa pudo cumplir satisfactoriamente.

Un impacto en negativo importante que tuvimos en el 2018 fue el segundo año consecutivo del incumplimiento del compromiso del Gobierno respecto a la entrega de los Certificados de de Ahorro Tributario (Cats), ofrecidos para compensar el pago de los aranceles a los Estados Unidos, luego de la pérdida del ATPDA.

5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los tres ejercicios anteriores.



- **Ventas:** Vemos en el gráfico de los resultados económicos que básicamente los años 2015 y 2016 se mantienen en el mismo nivel. A partir del 2017 hay una recuperación creciendo en ventas totales en el 16%, mientras el aumento para el 2018 se ubicó en el orden del 17%.
- **Costo de Ventas:** La misma observación respecto a los dos primeros años del cuadro donde C.V. se ubicó en el 76% de las ventas. Para el 2017 y 2018 disminuyó al 71%, el 5% inferior.
- **Gastos Operacionales:** Los gastos operacionales para el 2017 representaron el 22% de las Ventas, mientras que en el año en estudio se redujo al 19%.
- **Relación Otros Ingresos y Egresos:** En este rubro tuvo un marcado efecto el incumplimiento del reconocimiento de parte del Gobierno, en sus compromisos de subvención con los Cats y Drawbacks. Durante el 2015 año en que inició este beneficio, la recuperación de estos valores fue de UD\$ 1.412.1641 reflejado en el balance como otros ingresos. Para el 2016 este valor cayó a US\$ 523.815, por el reconocimiento de apenas seis meses de Cats. Mientras que en los años 2017 y 2018 no hemos recibido ningún valor por este concepto. Esto como podemos ver tuvo un impacto importante en los resultados de la Empresa.

Al momento, las conversaciones mantenidas con diferentes agentes del Gobierno, se mantienen las esperanzas de que al menos en parte nos repongan estos valores.

- **Resultados del Ejercicio:** Finalmente como consecuencia de lo anotado en los puntos anteriores, al observar los resultados comparativos en el gráfico, vemos que luego de que el resultado antes de Impuestos cayó en 66% en el 2016 respecto al 2015, por la reducción de los ingresos de Cats y Drawbacks. Para el 2017 se recupera alcanzando un margen sobre ventas del 7% y finalmente para el 2018 llegó al 10.6% sobre ventas.

Los demás informes financieros se encuentran adjuntos tanto en los documentos que se presentaron a La Junta de Accionistas como también en los respectivos informes de los Auditores Externos.

6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, la propuesta que hacemos a la Junta es que se capitalice y reinvierta \$ 2.000.000 y que se resuelva sobre la diferencia neta después de todas las reservas de ley.

UTILIDADES NETAS ANTES DE IMPUESTOS	4,295,073
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	-629,611
IMPUESTO A LA RENTA	-716,646
UTILIDAD DEL EJERCICIO 2018	2,948,816
UTILIDAD A REINVERTIR Y CAPITALIZAR	-2,000,000



RESERVA LEGAL
SALARIO DIGNO

- 294,882
- 3,726

UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS

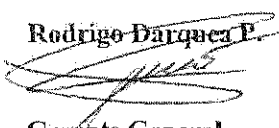
650,208

6. Recomendaciones a la Junta general de Socios respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico 2019.

El 2018 fue un año en el que logramos nuestro récord en producción y ventas fue un año en el que la mayoría de los objetivos se alcanzaron en las diferentes áreas de la empresa. La fábrica está en plena producción alcanzando casi el 100% de su capacidad instalada. En los productos agrícolas, es muy común una variación del volumen de producción debido a las condiciones climáticas, y en los últimos meses, se ha excedido nuestra capacidad de procesamiento, esto significó pérdida de materia prima. Por lo que aumentar nuestra capacidad de producción es un requisito indispensable y se tiene que iniciar un plan de inversiones para aumentar la misma.

Por último, debemos destacar y agradecer a los ejecutivos que siempre ponen todo su esfuerzo y experiencia en beneficio de la compañía y a todos los trabajadores de la empresa que desde sus puestos de trabajo son excelentes colaboradores, siempre dispuestos a prestar su mejor contingente para el desarrollo de la compañía.

Atentamente


Rodrigo Darquea P.

Gerente General
Ecofroz S.A.