

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO POR EL DIRECTORIO  
PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.  
EJERCICIO ECONOMICO 2014**

**SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.**

Cumpliendo con lo que establece la Ley de Compañías y su Reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación presentamos el informe anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2014.

**Situación del país durante el período 2014**

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2014 en el país. Los datos más relevantes son:

PIB: Ha habido una desaceleración del crecimiento del PIB en los últimos tres años, luego de que el 2011 se alcanzó un crecimiento superior al 7% , el 2012 fue del 5.1%, el 2013 4.2% y finalmente el 2014 bajo del 4%.

Inflación: A diciembre del 2014 la inflación alcanzó un nivel del 3.67% la misma que comparada con la presentada en el 2013 de 2.70% representa un variación incremental cercana al 1%.

Tasas de Interés: La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 9.63% con una ligera alza en relación a tasa del 2013 que fue del 9.53%. Sin embargo las tasas reales de mercado son más altas que las referidas, según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 10 y 12%.

Balanza Comercial: Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2014 fueron de 25.732 millones y las importaciones totales fueron de 26.433 millones de dólares, representando una balanza negativa de 701 millones. Observando una recuperación respecto al 2013 en que la balanza comercial fue de – 1.022 millones de dólares. Al parecer se empezó a sentir el impacto de la reducción de las importaciones planeada por el Gobierno. Cabe destacar que el último año de balanza positiva en el país fue el 2008.

Ocupación Laboral: Los últimos 4 años la tasa de desempleo se ha mantenido estable en alrededor del 5%. Sin embargo el subempleo permanece elevado en niveles del 45%.

**Desarrollo Económico de la Empresa durante el año 2014.**

**Gráfico comparativo de ventas en kilos**

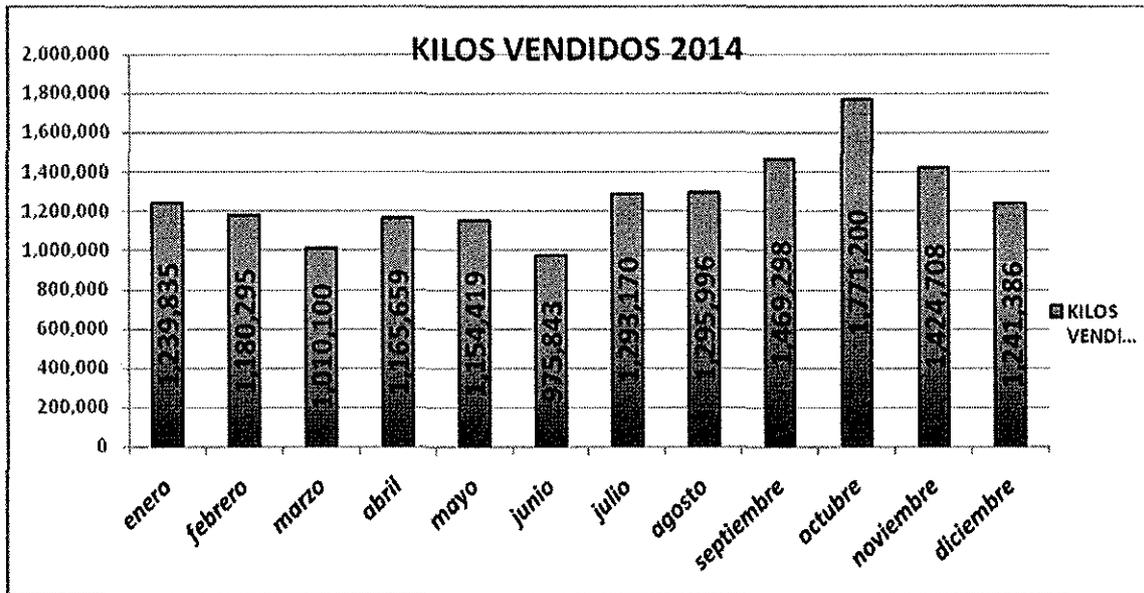
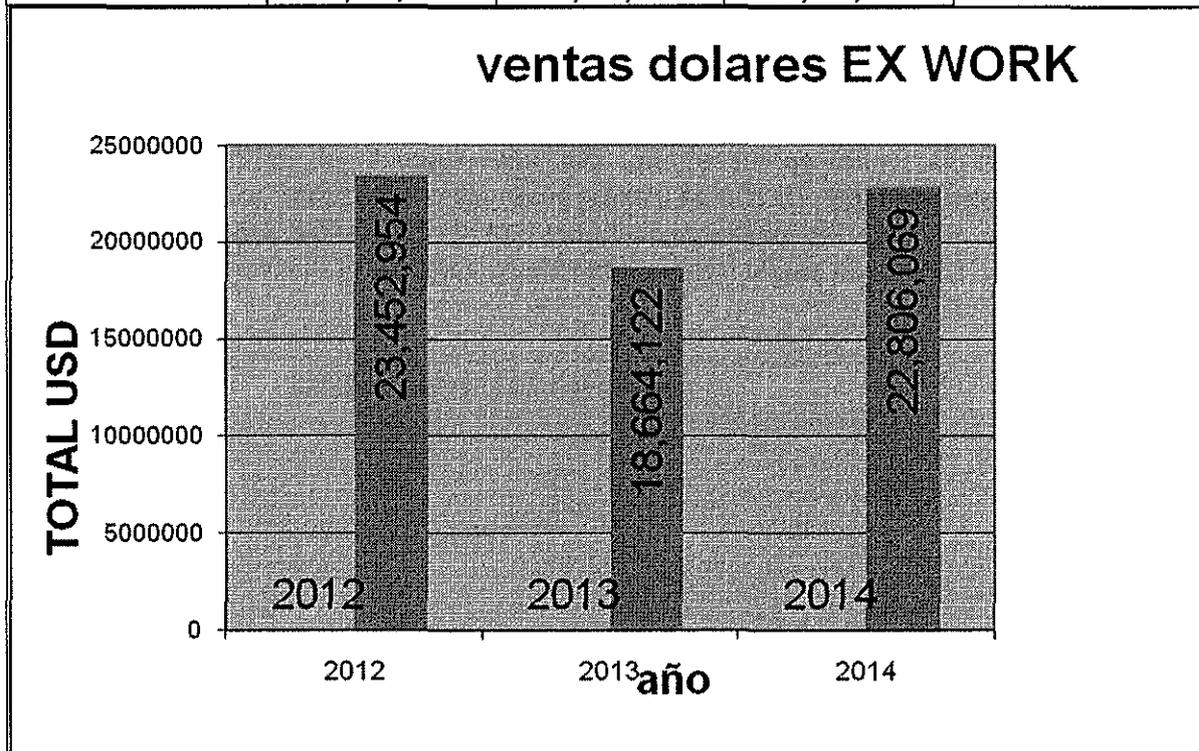


Gráfico comparativo de ventas ex-fábrica en dólares

	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014
TOTAL DOLARES	23,452,954	18,664,122	22,806,069



En el gráfico que acabamos de ver, se observa una recuperación importante en ventas en dólares de algo más de 4 millones que representó el 22% de incremento respecto al año 2013, índice este que contrasta con el 10% de crecimiento de ventas en volumen que veíamos en el punto anterior. Esto se debió a un mejoramiento importante del precio de venta promedio por kilo, gracias al logro de haber subido precios en varios contratos con los clientes..

En este gráfico podemos observar el comportamiento mensual del ingreso de Materia Prima, donde notamos claramente como la baja de materia prima sobretodo se da en el primer semestre del año, con una tendencia muy similar en los dos últimos años. En el segundo semestre para los dos periodos se observa una recuperación, siendo el 2014 superior, el crecimiento en la segunda parte del año respecto al 2013 fue de 1.467 TM correspondiente al 11%.

El otro elemento que a insidido directamente en esta reducción de ingreso de materia prima ha sido la reducción de las hectáreas sembradas. Debido principalmente a la afectación económica sufrida por los productores, causada por la fuerte granizada del año 2013 y los fuertes inviernos de los últimos dos años, que provocaron el retiro de algunos de ellos.

### **Análisis de la participación de los elementos del costo respecto al precio de venta.-**

Analizando el costo de producción reflejados como promedio por kilo observamos:

- El precio de venta promedio, luego de que para los años 2012 y 2013 se mantuvo estable para el 2014 ha tenido un importante crecimiento en el 11%, gracias a un aumento de precios en los contratos de los diferentes mercados.
- Respecto al costo de la materia prima, esta subió respecto al 2013 en 2 centavos el 4%, principalmente por un incremento del precio a los productores en el 7%, que fue indispensable hacerlo para conseguir que ellos se mantenga en el negocio del brócoli después de periodos tan complicados agrícolamente y también para enfrentar a la competencia interna que al igual que nosotros luchaban por conseguir más producto. El impacto del incremento de precio de materia prima se pudo cubrir con mejores rendimientos obtenidos sobre este insumo.
- Uno de los elementos que más se trabajó para compensar de alguna manera la crisis de los últimos dos periodos, fue el rendimiento de la materia prima. Como sabemos este insumo es el de mayor importancia dentro de nuestra estructura de costo.
- En relación al costo de mano de obra, este al tener un alto componente de costo fijo y haber tenido un volumen menor de ventas, provocó un incremento importante del costo por kilo vendido. Para el año en estudio se logró bajar este costo en 1 centavo por kilo.
- De alguna manera para controlar el impacto de este elemento del costo ante la baja de producción, desde el año 2013 se paro contratación de gente nueva y se restringió incluso la restitución de personal retirado. Esto dio como resultado, como vemos en el cuadro a continuación, que el costo de mano de obra a pesar

Respecto a los Gastos Operacionales, vemos que estos se mantienen bastante regulares en los últimos tres años, las pequeñas variaciones que se observan se deben principalmente a costos de fletes de exportación que tienen que ver con la modalidad de las ventas, sean estas Ex – Fábrica (en planta) o C+F (costo y flete).

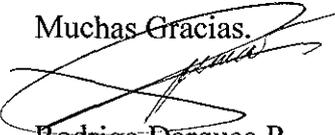
Respecto a la Utilidad o Pérdida del ejercicio, luego de la considerable pérdida que tuvimos en el 2013 de \$-548.948, para el año en estudio la recuperación es muy importante alcanzando un resultado de \$ 1.386.335 superando incluso la utilidad del 2012.

A continuación las utilidades a disposición de los accionistas:

<b>UTILIDAD NETA ANTES IMPUESTOS</b>	<b>1,386,335</b>
PARTICIPACION TRABAJADORES	-207,950
IMPUESTO A LA RENTA	<u>-198,752</u>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>979,633</b>
RESERVA LEGAL	-97,963
SALARIO DIGNO	<u>-5,095</u>
<b>UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE ACCIONISTAS</b>	<b>876,574</b>

Hasta aquí el informe presentado por el Directorio, sobre los aspectos más importantes del desarrollo que ha tenido la empresa durante el período 2014. Adjunto podrán encontrar los Balances de Situación y el de Pérdidas y Ganancias acompañado del respectivo análisis financiero. Estamos a las órdenes para solventar cualquier inquietud de los señores accionistas.

Muchas Gracias.

  
Rodrigo Darquea P.  
Gerente General