

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO POR EL DIRECTORIO
PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2013**

SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.

Cumpliendo con lo que establece la ley de Compañías y su reglamento sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación el Directorio presenta el informe anual sobre el desarrollo económico de la empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

Situación del país durante el período 2013

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2013 en el país. Los datos más relevantes son:

PIB: Según las cifras oficiales de cierre del año 2013, la economía ecuatoriana habría crecido en el 4%. Observándose en este índice una tendencia a la baja, en cuanto a su crecimiento en los dos últimos años. 2011 estuvo en el 7.8% y para el 2012 fue del 5,1%.

Inflación: A diciembre del 2013 la inflación alcanzó un nivel del 2.70% marcando una importante tendencia a la baja respecto al 2012 que terminó en el 4.16%.

Tasas de Interés: La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 9.53%, similar a la tasa del 2012. Sin embargo las tasas reales de mercado son más altas que las referidas, según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 10 y 12%. La expectativa sobre este factor para el año 2014, prevé mantener la estabilidad reflejada en los años anteriores.

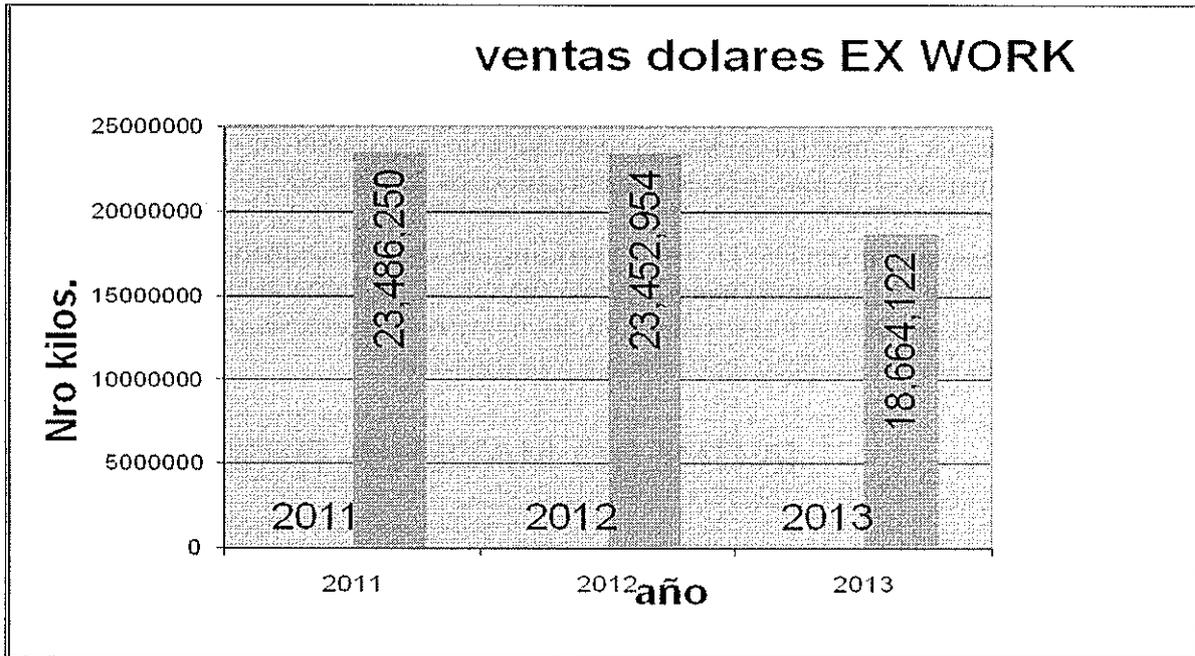
Balanza Comercial: Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2013 fueron de 24.957 millones y las importaciones totales fueron de 25.979 millones de dólares. Si comparamos con las exportaciones del 2012 23.898 millones y las importaciones 24.017 millones de dólares. Podemos determinar que la recesión económica del año 2013 mantiene una balanza comercial negativa, la misma que se incrementó sustancialmente a -1.022 millones, comparada con el 2012 que tuvo una balanza comercial negativa de -119 millones. Es importante destacar que el último año de balanza positiva en el país fue el 2008

Ocupación Laboral: Cerca de 73.000 nuevas plazas de empleo se crearon en 2013, y se registró la menor tasa de desempleo en los últimos años el 4.86%. Sin embargo, el subempleo permanece elevado en el 43.2%.



Desarrollo de la Empresa durante el año 2013.

Gráfico comparativo de ventas ex-fábrica en dólares

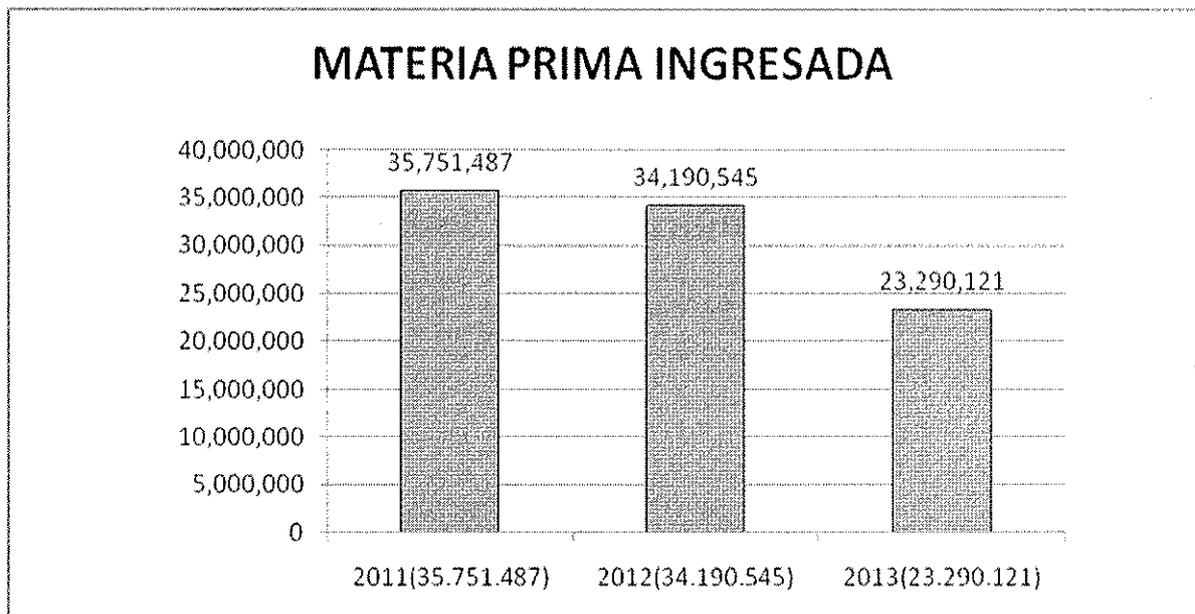


Ventas ex-fábrica en dólares.-

La caída en las ventas en dólares también marcan el mismo nivel que se refleja al analizar las ventas en kilos, esto es en el 20%, lo que indica que los precios de venta promedio se colocaron en valores muy cercanos entre estos dos años, a diferencia del año 2011 en que los precios de venta promedio fueron más bajo. Este aspecto tiene que ver con los volúmenes vendidos en los diferentes mercados.

Comportamiento Agrícola.-

Cuadro comparativo de ingreso de Materia Prima años 2011, 2012 y 2013

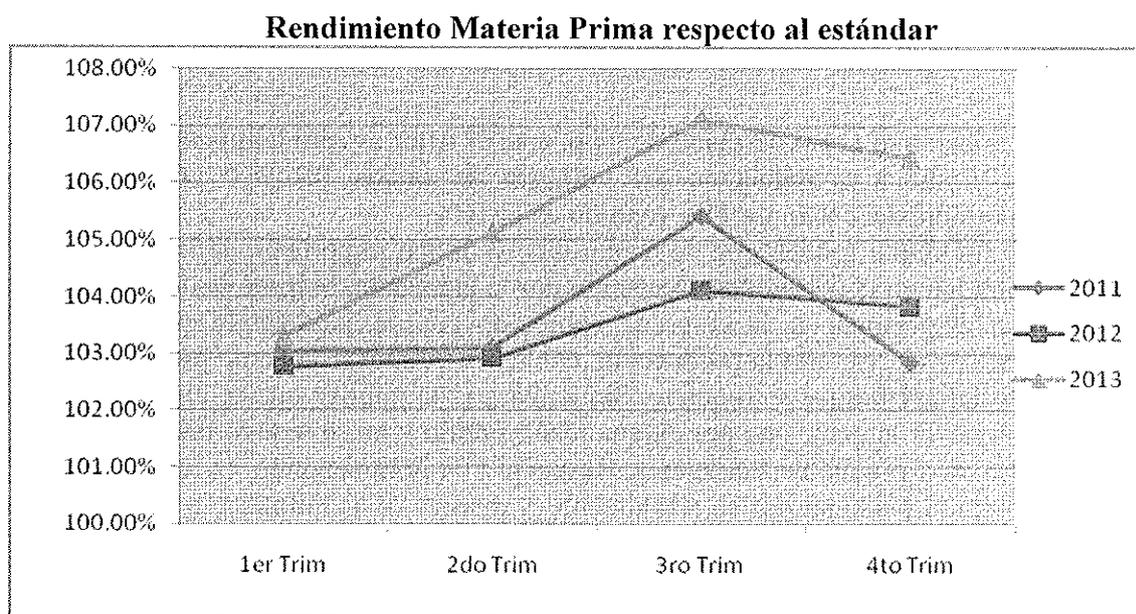


El otro factor que afectó a la reducción del ingreso de materia prima, fue la consistente baja de siembras que hemos tenido desde el 2012. Así observamos en el gráfico, que luego de que en el año 2012 iniciamos con una siembra de 40 hectáreas por semana, ya en ese año encontramos algunas variaciones, terminando el año en 36 hectáreas. Mientras que para el año 2013 como podemos ver la situación se va agrabando hasta llegar a una siembra de 30 hectáreas por semana.

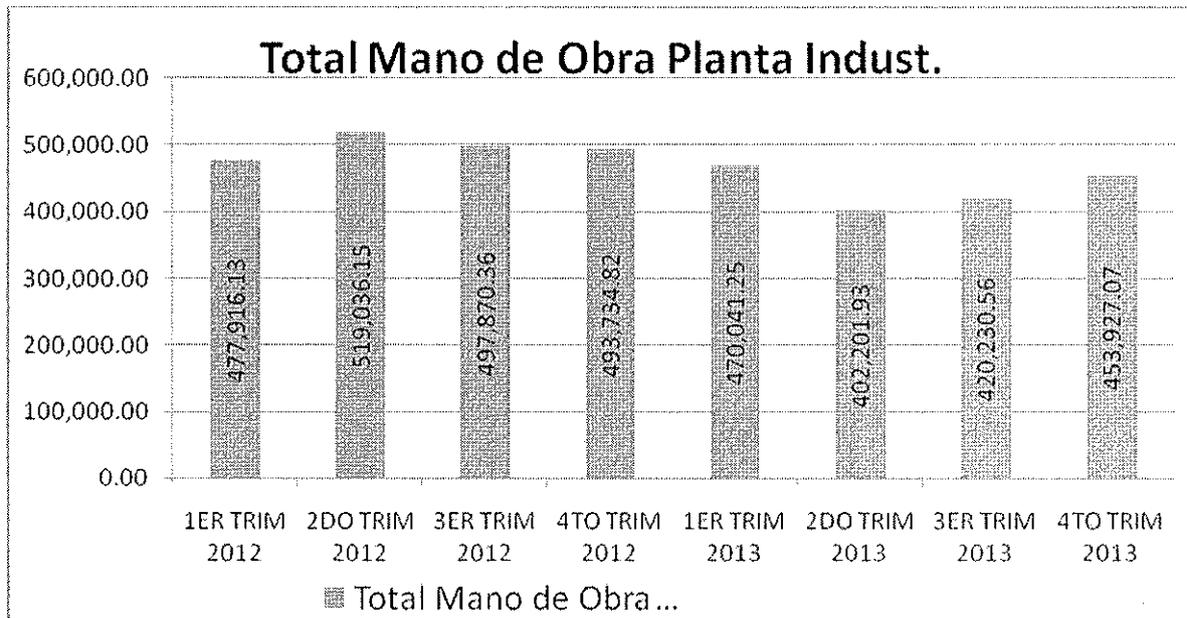
Las razones de este comportamiento respecto a la baja en siembras han sido varias, entre las más importantes podríamos mencionar:

- El negocio de sembrar brócoli dejó de ser atractivo como lo fue en el pasado, el incremento constante de los costos, sumado al riesgo inherente sobretodo al clima y a las plagas en la agricultura, ha hecho que se pierda interés en dedicarse a este negocio.
- Algunos productores se retiraron de la nómina de productores que teníamos, por los mismos efectos mencionados en el punto anterior.
- Estos echos afectaron también a nuestros competidores y se produjo una carrera por quitarnos productores entre las plantas de procesamiento, lo que nos significó la pérdida de algunos productores, de los cuales unos pudimos recuperar y también logramos uno que otro nuevo que sembraban para la competencia. Pero sumando y restando perdimos productores.
- Lo positivo dentro de todo, es que en buena hora tiempo atrás, decidimos aumentar las siembras directas con haciendas propias y esto sumado al gran apoyo de nuestro productor accionista German Espinosa, que por otro lado ha alcanzado en estos periodos difíciles muy buenas producciones, nos ha permitido sortear de mejor manera esta situación.

Rendimientos en Producción.-



A continuación un cuadro donde se presenta las variaciones del valor de nómina 2012 – 2013



En el cuadro en mención se puede observar las reducciones que se dieron en la nómina de sueldos, promediada mensualmente durante los diferentes trimestres del año. Así podemos observar que para el promedio del primer trimestre del 2013 ya se observa una disminución del valor pese a que, como todos sabemos, en enero de ese año el salario mínimo subió en el 8,5%. Por el contrario la nómina bajó en el 5%.

Para el segundo trimestre que fue el afectado por la granizada, se pusieron mayores esfuerzos en bajar este rubro y se lo hizo en un 14% adicional. Para los últimos dos trimestres, se observa un alza en el valor de nómina al ir retomado paulatinamente a los volúmenes de producción. Sin haber llegado al final del año al valor de nómina con el que se inició el período.

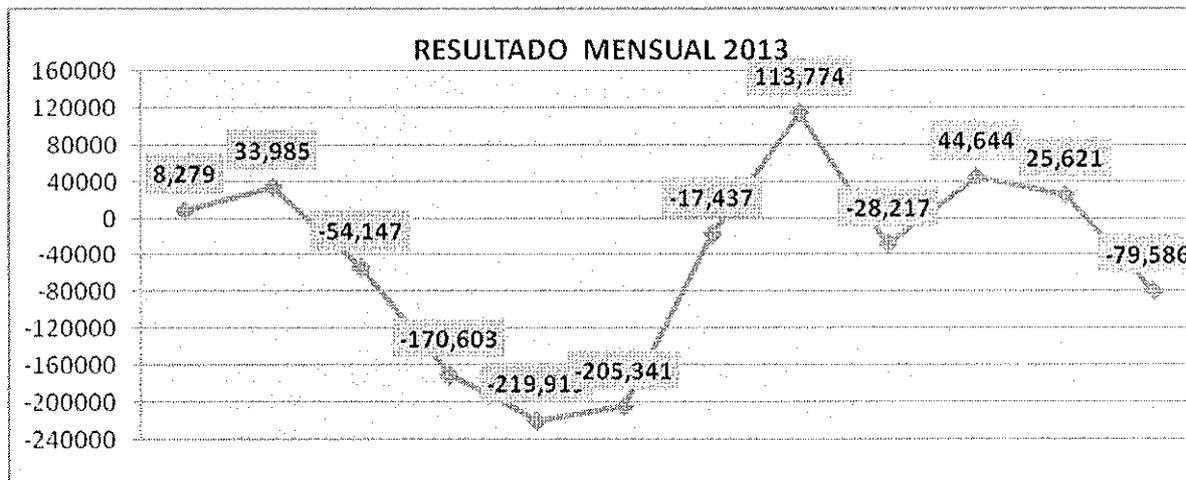
- Respecto a los gastos de fabricación, estos al tener también un alto contenido de fijos, también subieron en el año en estudio en un 13%.

Como resultado de estas variaciones respecto a los costos de producción y su relación con el precio de venta por kilo, tuvimos un decrecimiento del margen en el 39% respecto al año 2012.

Análisis de los Resultados año 2013.-

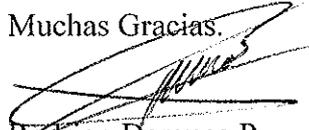
COMPARATIVO RESULTADOS 2011, 2012 y 2013

solo los meses afectados por la granizada gravaron una pérdida equivalente a la pérdida del ejercicio en \$ 595.863.



Hasta aquí el informe presentado por el Directorio, sobre los aspectos más importantes del desarrollo que ha tenido la empresa durante el período 2013. Adjunto podrán encontrar los Balances de Situación y el de Pérdidas y Ganancias acompañado del respectivo análisis financiero. Estamos a las órdenes para solventar cualquier inquietud de los señores accionistas.

Muchas Gracias.


Rodrigo Darquea P.
Gerente General