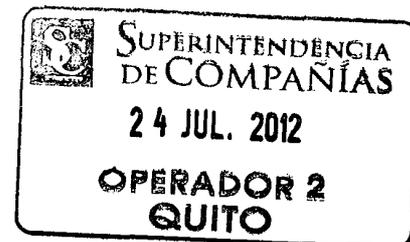


**INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO 2011**



SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.

Cumpliendo con lo que establece la Ley de Compañías y su Reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación presentamos el Informe Anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2011.

Situación del país durante el período 2011. (Fuente: Banco Central del Ecuador)

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2011 en el país. Los datos más relevantes son:

Inflación: A diciembre del 2010 la inflación alcanzó un nivel del 5.41% marcando su tendencia importante al alza respecto al 2010 que terminó en el 3.33%. Este importante incremento respecto al año anterior, se ve reflejada en la competitividad del país principalmente a nivel internacional

Tasas de Interés: La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 9.53% , manteniéndose estable en relación a la tasa del 2010 que fue del 9.54%. Sin embargo las tasas reales de mercado son más altas que las referidas, según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 11 y 13%.

La expectativa sobre este factor para el año 2012 prevee una estabilidad reflejada en los años anteriores.

Balanza Comercial: Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2011 fueron de 22292 millones y las importaciones totales fueron de 22945 millones de dólares. Si comparamos con las exportaciones del 2010 15624 millones y las importaciones 16895 millones de dólares podemos determinar que la recesión económica del año 2011 tuvo una leve mejoría pero aún se conserva una balanza comercial negativa de 653 millones, vs el 2010 con una balanza comercial negativa de 1271 millones y en el 2009 con 307 millones de balanza negativa.

El último año de balanza positiva en el país fue el 2008

Es importante también indicar que la tasa de desocupación total fue del 5.07% vs el 6.11% del año 2010.

Desarrollo de la Empresa durante el año 2011.

Ventas.-

Las ventas en kilos aumentaron en el año 2011 en el 9% respecto al 2010, luego de que en ese año se observó un crecimiento del 6% respecto al año precedente.

Ventas por destino.-

Las ventas en Europa, en el año en estudio, han disminuido respecto al año 2010 en el 6.7%, luego de que ese año representó un crecimiento importante respecto al 2009. En la mayoría de países baja su participación en uno o dos puntos.

En el año en estudio, los mercados de alta calidad (P y AA), tuvieron un crecimiento del 6% mientras que los productos estándar caen en un 4%..

Comportamiento Agrícola.-

En el primer semestre, se alcanzó un cumplimiento del 92% que en kilos representó un ingreso menor de materia prima respecto a lo proyectado de 1411 toneladas. En el segundo semestre el cumplimiento fue mejor con el 95%

El otro elemento que incidió en esta situación, fue el desvío de producto de algunos productores. Cantidad que fue difícil cuantificar

Respecto al rendimiento por hectárea este prácticamente se mantuvo en relación al 2010.

El cumplimiento de la proyección agrícola para el 2011 fue del 93.5%, mientras que en el período precedente fue del 97.6%.

Análisis de los Resultados año 2011

COMPARATIVO RESULTADOS 2011 – 2010

Años	2011	2010	2009
Ventas	24,617.045.83	24,992,242.35	23,318,948.41
Costo de Ventas	20,176.471.59	18,980,859.26	17,229,897.45
Utilidad Bruta	4,440,574.24	6,011,383.09	6,089,050.96
Total Gastos Operacionales	3,358,101.58	5,239,351.34	5,189,356.59
Otros Ingresos	164.278.94	53,256.77	122,942.33
Resultado del Ejercicio	1,048.306.27	594,028.16	1,022,636.70

Al analizar este punto vemos en esta tabla de resultados, que la utilidad neta, antes de reparto trabajadores e impuesto a la renta, se aumentó de \$ 594.028,16 a \$ 1,048,306,27 lo que representó el 76% respecto al año 2010.

Los gastos operacionales administrativos y de ventas, disminuyeron en el 34.2%.

Utilidad a disposición de Accionistas.

A continuación, el cuadro explicativo de cómo se llega a la determinación de la Utilidad a disposición de accionistas.

RESULTADO DEL EJERCICIO	1,048,306.27
15% TRABAJADORES	-157,245.94
IMPUESTO A LA RENTA (después de las deducciones de ley)	-180,253.91
Utilidad Líquida	710,806.42
Reserva Legal	-71,080.64
Utilidad a disposición Accionistas	639,725.78

Hasta aquí el informe de la Gerencia, sobre los aspectos más importantes del desarrollo que ha tenido la empresa durante el período 2011. Adjunto podrán encontrar los Balances de Situación y el de Pérdidas y Ganancias acompañado del respectivo análisis financiero. Estamos a las órdenes para solventar cualquier inquietud de los señores accionistas.

Muchas Gracias.


Rodrigo Darquea P.
Gerente General

