

**INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.  
EJERCICIO ECONÓMICO 2009**

**SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE ECOFROZ S.A.**

Cumpliendo con lo que establece la Ley de Compañías y su Reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación presentamos el Informe Anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2009.

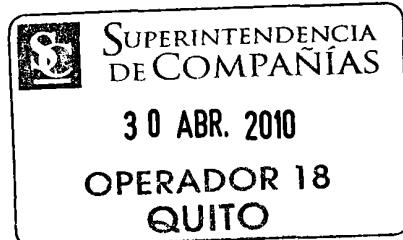
**Situación del país durante el período 2009. ( Fuente: Banco Central del Ecuador)**

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2009 en el país. Los datos más relevantes son:

**Inflación:** A diciembre del 2009 la inflación alcanzó un nivel del 4.31% marcando su tendencia a la baja respecto al 2008 que terminó en el 8.83%.

**Tasas de Interés:** La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 11.28% algo más baja que el 2008 que fue del 11.13%. Sin embargo las tasas reales de mercado se mantienen con respecto al 2008 con tasas altas, según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 14 y 16%.

**Balanza Comercial:** Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2009 fueron de 13,765 millones y las importaciones se colocaron en 14,072 millones de dólares, si comparamos con las exportaciones del 2009 18,489 millones y las importaciones 17,424 millones de dólares, podemos determinar como afectó la recesión económica de este año en el movimiento comercial externo. Este resultado produjo una Balanza Comercial negativa en -307 millones de dólares, comparada con el 1,065 millones de balanza positiva en el año 2008.



## Desarrollo de la Empresa durante el año 2009.

### Ventas.-

Las ventas en kilos disminuyeron en el año 2009 en el 1.2% respecto al 2008, luego de que en ese año se observó un crecimiento del 6% respecto al año precedente.

### Ventas por destino.-

Las ventas en Europa, en el año en estudio, han disminuido respecto al año 2008 en el 19%, luego de que ese año representó un crecimiento en la misma proporción respecto al 2007. Los países donde más disminución hubo fue Alemania con el 11% y Escandinavia en el 32%, luego de que esos dos países alcanzaron récords de venta en el año 2008. En los demás mercados hubo un mejor desarrollo.

En el año en estudio, debido a la crisis económica mundial, se sintió una reducción en las ventas de producto estándar sobretodo en Europa, esto se notó al observar que muchos clientes pararon los embarques y buscaron la reducción de los precios. Al ver que este fenómeno se estaba presentando, la estrategia fue subir las ventas en los mercados de alta calidad (P y AA), para lo cuál, entre otras cosas, se decidió subir considerablemente el precio de la materia prima de calidad para asegurar el volumen necesario para cumplir este objetivo.

### Comportamiento Agrícola.-

En el primer semestre, se aprecia una fuerte inestabilidad en el ingreso de la materia prima producto del fuerte invierno que tuvimos en ese período, mientras en el segundo semestre se observa mayor estabilidad.

De la misma manera que veíamos al analizar las ventas en volumen, el ingreso de materia prima también se redujo respecto al año 2008 en el 2.2%.

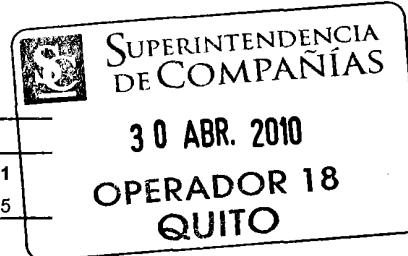
Respecto al rendimiento por hectárea este prácticamente se mantuvo en relación al 2008.

El cumplimiento de la proyección agrícola para el 2009 fue del 97%, mientras que en el período precedente fue del 99%.

### ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS AÑO 2008

#### **COMPARATIVO RESULTADOS 2005 – 2008**

Años	2007	2008	2009
Ventas	19,086,624.31	22,352,909.36	23,318,948.41
Costo de Ventas	14,587,209.21	16,426,044.59	17,229,897.45
Utilidad Bruta	4,499,415.10	5,926,864.77	6,089,050.96
Total Gastos Operacionales	3,998,767.36	4,868,460.26	5,189,356.59
Otros Ingresos	59,205.62	55,918.65	122,942.33
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>559,853.36</b>	<b>1,114,323.16</b>	<b>1,022,636.70</b>



Al analizar este punto vemos en esta tabla de resultados, que la utilidad neta, antes de reparto trabajadores e impuesto a la renta, se redujo de \$ 1,114,323 a \$ 1,022,637, lo que representó el 8.2% respecto al año 2008.

Los gastos operacionales administrativos y de ventas, subieron en el 6.6%. En este incremento se encuentra incluido los gastos correspondientes a la guardería, que ya para el año 2009 trabajo todo el año. También en los gastos administrativos esta contemplado el incremento de provisión por jubilación y desahució, por el valor de \$ 47.259. Finalmente también tiene un impacto en gastos operacionales, el aumento en gastos financieros proveniente de un nuevo crédito bancario, contratado este año por el valor de \$ 920.000.

#### **Utilidad a disposición de Accionistas.**

A continuación, el cuadro explicativo de cómo se llega a la determinación de la Utilidad a disposición de accionistas. Cabe señalar que dentro de las deducciones del Impuesto a la Renta, se declaró que realizaremos en el año 2010 una reinversión en activos fijos de \$ 600.000, por lo que para cualquier decisión de la Junta de Accionistas sobre este tema deberá tomarse en cuenta este elemento.

RESULTADO DEL EJERCICIO	
15% TRABAJADORES	1,022,636.70
IMPUESTO A LA RENTA (después de las deducciones de ley)	-153,395.51
Utilidad Líquida	<u>-146,149.88</u>
Reserva Legal	723,091.32
Utilidad a disposición Accionistas	<u>-72,309.13</u>
	650,782.19

Hasta aquí el informe de la Gerencia, sobre los aspectos más importantes del desarrollo que ha tenido la empresa durante el período 2009. Adjunto podrán encontrar los Balances de Situación y el de Pérdidas y Ganancias acompañado del respectivo análisis financiero. Estamos a las órdenes para solventar cualquier inquietud de los señores accionistas.

Muchas Gracias

Rodrigo Darquea P.  
Gerente General

