



LA GERENCIA GENERAL DE MYSTIC FLOWERS S.A.
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006

49099

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa Mystic Flowers S.A. durante el año 2006.

ASPECTOS RELEVANTES DEL EJERCICIO 2006

El cambio de gobierno y los primeros indicios sobre el rumbo que tomaría el país bajo la nueva administración del Presidente electo Rafael Correa y su equipo de gobierno, hicieron que el año 2006 termine con el nivel de confianza mas bajo en los últimos tres años, por parte del sector empresarial. Esta situación ha creado un ambiente de incertidumbre en el sector comercial ecuatoriano, el mismo, que invierte en actividades productivas y comerciales y que para poder competir, lo hará en un ambiente político y económico de condiciones inciertas. Obviamente este panorama también afecta al inversionista extranjero que lo hace en una posición de riesgo basada en las expectativas poco alentadoras de un crecimiento de la economía ecuatoriana.

Varios son los factores que afectan la percepción de confianza en el país:

- El primero y talvez el más importante, la instalación de una Asamblea Constituyente de Plenos Poderes, que hoy en día se ha vuelto en un tema político de consecuencias económicas terribles. El país perderá por lo menos un año y medio de actividad, viviendo en vilo y esperando los resultados de una constitución que sin duda no resolverá los problemas del pueblo. Luego vendrá la incertidumbre y probablemente la decepción de un pueblo ignorante que cree que la solución de sus problemas vendrán a través de un milagro llamado Constituyente.
- Del primero se desprende el segundo factor por la creciente pugna entre el poder ejecutivo y legislativo, la búsqueda de una mayoría legislativa para dar paso a la conformación de la Asamblea constituyente impulsada por el Presidente de la República,
- Las declaraciones vertidas sobre el manejo de la deuda con los acreedores internacionales,
- La no firma del TLC,
- Las versiones sobre los cambios en las políticas tributarias, tales como; creación del impuesto al patrimonio, la disminución del IVA, el incremento de la tarifa del impuesto a la renta a las personas naturales, ICE a la compra de teléfonos celulares, etc. etc.
- El incremento de los egresos producto del mantenimiento al subsidio del gas, gasolina y diesel,
- Incremento sin financiamiento en el Bono de Desarrollo Humano,
- La torpe administración de los recursos no renovables, especialmente el petróleo y el manejo del Bloque 15,



de autoridades claves como Fiscal General, Contralor General de los problemas del poder judicial.
los factores mas que no valdría la pena seguir mencionando.

Todos estos factores nos hacen prever que el Gobierno confrontará una oposición fuerte para cumplir con los objetivos planteados, situación que demoraría la atención a las necesidades inmediatas del país.

Cabe destacar, que pese al entorno más bien pesimista del país, la actividad florícola no ha dejado de crecer y destacarse. El incremento de casi 250 hectáreas y la renovación de al menos un quince por ciento de los cultivos, son muestra fehaciente de la confianza que el sector tiene en su actividad. Hoy en día la floricultura ecuatoriana posee las más apetecibles variedades del mercado y cumple con los más estrictos parámetros y controles de calidad, es por eso que el mercado exige, hoy más que nunca, un altísimo grado de dinamismo que deberá reflejarse en cada una de nuestras decisiones y actividades.

RESULTADOS DE LA COMPAÑIA

Con los antecedentes expuestos sobre la economía del país durante el período 2006, la Administración continuó con un esquema de trabajo orientado a alcanzar los objetivos planteados en el año 2005 y siguió apoyando al aspecto laboral que consolidó un año más de buenas relaciones y trabajo conjunto, cuyos resultados han permitido a la Compañía lograr un aceptable crecimiento en relación con el período anterior.

La compañía tuvo un ingreso operativo de US\$ 2'035.616,05 y una utilidad neta de US\$57.571.

Los recursos recibidos por Mystic Flowers fueron utilizados principalmente en inversiones productivas tales como:

- Tres hectáreas de invernaderos metálicos.
- Compra de terrenos de propiedad de la familia Gómez de la Torre.
- Pozo para extracción de aguas profundas que nos garantiza 20 litros por segundo adicionales.
- Aproximadamente 200.000 plantas de excelentes variedades.
- Ampliación de la poscosecha y cuartos fríos, lo cual nos garantiza poder manejar hasta un volumen de flor de 17 hectáreas totales.
- Reubicación de redes eléctricas para aprovechar toda el área de terrenos disponible y la compra de nuevos transformadores.
- Múltiples estructuras de servicios como: Garita posterior, cuartos de fumigación, área de ventas, baños, etc.

Todas estas inversiones coadyuvaran en mejores resultados para el año 2007. Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales, personal de campo y personal de apoyo tanto interno como externo. Personal con el que ha sido factible cumplir las metas propuestas, principalmente en lo que tiene que ver con el hecho que la Compañía siga haciéndose conocer en el medio y vaya ganando el prestigio para colocarse entre las mejores Compañías del sector.



PARA EL 2007

Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio.

Específicamente nos concentraremos en la consolidación de nuestras poco más de trece hectáreas, realizando las siguientes actividades:

- Mejoramiento inmediato de la densidad de siembra, incrementaremos nuestras actuales variedades a un promedio entre 7 y 9 plantas por metro cuadrado.
- Incrementaremos la cantidad de plantas de aquellas variedades altamente rentables y erradicaremos todas aquellas que no representan beneficios adicionales y que ya estén enteramente amortizadas en términos de costos.
- Se ha implementado un nuevo manejo en el cultivo, el cual permite un manejo "propietario" de la flor por cuadrantes, buscando mejores resultados por área. El trabajador es el único responsable de los resultados obtenidos en su cuadrante, sin embargo, el recibirá antes, durante y en adelante entrenamiento y capacitación continua, a través de charlas y videos por parte de sus superiores. Un buen trabajo con resultados óptimos será bien bonificado.
- La implementación de un nuevo sistema computarizado de ventas llamado GHYRE nos permitirá ser más ágiles en nuestras ventas y atender a varios clientes al mismo tiempo.
- La implementación del ByG (Benchmarking y Gestión Florícola) nos ha permitido contar con una herramienta fundamental de administración comparativa con otras fincas, lo cual nos permite conocer nuestra realidad frente al sector y tomar correctivos inmediatos en nuestra gestión.
- La implementación de las Certificaciones ISSO 9001, la ISSO 14000, la EURAGAP y el BASC nos permitirá establecer parámetros claros, concretos y manualizados; en términos de procesos, medio ambiente, calidad y seguridad, elementos fundamentales para garantizar el futuro de nuestro negocio frente a un mundo cada día mas globalizado y competitivo.
- Es indudable la necesidad que tenemos de ampliar nuestro negocio a mercados más rentables como el suizo, por lo cual he exigido al departamento de ventas establecer contacto inmediatamente con la empresa AGROTROPIC. Esta empresa se caracteriza por su gran prestigio y manejo de flor de alta calidad con empresas de mucha reputación. Canadá será también nuestro mercado objetivo.
- Seguiremos con nuestra política de introducirnos en nuevos mercados y en los que ya estamos trabajar únicamente con empresas prestigiosas, que permitan una mejor difusión de nuestra flor. Aquí haré especial énfasis para encontrar vuestro apoyo, respaldando los múltiples viajes que realizaremos para concretar nuevos negocios y la participación en algunas ferias que las consideramos de vital importancia para nuestros intereses,
- El desarrollo de un nuevo servicio de comisariato y la implementación de la Caja de Ahorro, el Bono por Rendimientos y el Bono por Antigüedad, en la finca nos ha permitido crear una nueva filosofía, y que como resultado se ha acrecentado la fidelidad del empleado con la empresa.



haciendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la
cartera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales
bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía. Nuestro aporte será
de mayor productividad y eficiencia para lograr un desarrollo acorde con el del país;
tenemos la voluntad y el conocimiento para hacerlo, pero elemento fundamental de este
logro será contar, como siempre, con la comprensión y apoyo de todos quienes
conformamos la Compañía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los accionistas
por la confianza y apoyos brindados, a los ejecutivos de la Compañía, así como también a
todos los Empleados por su valiosa colaboración que en forma permanente han
coadyuvado para la obtención de los resultados alcanzados.

Atentamente,

Ing. Jorge Peña
Gerente General

take