

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE MYSTICFLOWERS S.A.  
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE  
EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

Señores Miembros de la Junta General de Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías, me es grato someter a vuestra consideración, el informe de las principales actividades de la Empresa durante el año 2018.

**ENTORNO INTERNACIONAL**

Las condiciones climatológicas de nuestro territorio, posibilitan el desarrollo de cultivos comerciales de flores. Las naciones predominantes como productores importantes de flores en Suramérica son Colombia y Ecuador. Ecuador, por ejemplo, abastece con sus existencias a Holanda, Rusia y Estados Unidos, mientras que el país colombiano hace lo propio con la Unión Europea y Norte América.

Cabe señalar que Colombia es el segundo exportador mundial de flores, por delante de Ecuador, y el primero en cuanto al comercio del clavel. De sus fronteras salen anualmente cerca de 250.000 toneladas de flores. Colombia es un país, que por su bien orientada política exterior, favorece de múltiples formas a la exportación de flores. Un manejo, mas o menos, razonable de la tasa de cambio, les permite ser altamente competitivos. Con un dolor cercano a los \$3.000 pesos, cubren sus costos de operaciones muy ventajosamente. El flete aéreo, desde Colombia hacia Europa y/o Estados Unidos es en promedio 65% mas bajo que el nuestro.

En el oriente de África Central se extienden las sabanas de Kenia. En el norte se desarrollan también hectáreas de plantaciones florales, con un gran protagonismo de las rosas. Así pues, Kenia es el mayor productor mundial de rosas y uno de los principales exportadores: se encuentra entre los cuatro primeros. Su mejor cliente es la Unión Europea.

La rentabilidad de este negocio, por desgracia, está fundamentada en penosas condiciones laborales que afectan, indirectamente, a dos millones de jornaleros. Su costo de producción, es significativamente menor al nuestro y su cercanía con el mercado europeo, les permite

vender a precios que, en relación a los nuestros, no cubrirían ni siquiera nuestros costos de producción.

En Europa se da la mayoría de las importaciones mundiales de flores. Las cifras hablan por sí solas: la Unión Europea consume el 50% de las flores del planeta, gastando en ellas alrededor de 3.400 millones de euros al año. Holanda es el mayor productor de flor cortada y el primer exportador a nivel mundial.

La Unión Europea en su totalidad exporta 2 millones de toneladas de flores al año, de las cuales, Holanda distribuye por el mundo, anualmente, 1,7 millones de toneladas de flores. Sus principales clientes son Alemania, Francia, Suiza y Reino Unido. Tras Holanda; Italia, España, Francia y Alemania concentran los mayores niveles de cultivos.

## **ENTORNO NACIONAL**

Desde mi punto de vista personal, la industria de flores ecuatoriana, esta viviendo momentos altamente preocupantes. El altísimo costo de producción, en una economía totalmente dolarizada, ha generado un poquísimo nivel de competitividad en el mercado internacional. Por otro lado, la falta de políticas estatales, que beneficien o estimulen al sector, nos ha obligado a financiar nuestro negocio a través del crédito a nuestros proveedores con pagos a 120 y 180 días, cuando lo normal era 30 a 60 días.

Otros factores que inciden en la falta de competitividad son:

- La falta de un acuerdo comercial con los Estados Unidos, implica fácilmente un recargo de entre US\$0,02 a US\$0,04.
- El manejo autoritario y perverso por parte de las agencias de carga, fijando un precio y un beneficio altísimo en la intermediación, sin considerar la real situación del productor, hacen que el costo del flete sea inmanejable por parte de nuestros clientes.
- La maquinaria agrícola y los insumos que se necesita en el sector, son principalmente importados con altas primas, lo que hace la operación mas costosa y poco competitiva.

La volatilidad de los mercados, nos ha llevado a la imposibilidad total de programar nuestros cultivos, anteriormente por ejemplo, el Valentín comenzaba alrededor del 25 de enero, hoy en día dentro de este mercado especulativo, comienza en los primeros días de febrero y termina a mas tardear el día 6. Consecuentemente, existe una gran

cantidad de flor guardada, que obliga a los productores a vender su flor a precios mas bajos.

En la actualidad, continua el proceso de absorción por parte de empresas grandes a medianas y pequeñas, sin embargo es importante destacar, que independiente del tamaño de las fincas, el costo de producción bordea los US\$0,30 y a un precio promedio de venta de US\$0,34, el beneficio neto es cada vez mas pequeño y pronto este probablemente no cubrirá los costos de producción.

## **RESULTADOS DE LA COMPAÑIA**

Con los antecedentes expuestos sobre todo en el sector florícola durante el período 2018, la Administración continuó con un esquema de trabajo orientado a alcanzar los objetivos planteados en años anteriores y siguió apoyando al aspecto laboral que consolidó un año más de buenas relaciones y trabajo conjunto.

Durante el ejercicio la Compañía obtuvo un ingreso operativo en el año 2018 por US\$ 4.736.124 que en relación con el año 2017 tuvo un incremento del 1.89%, y costos y gastos por \$ 5'026.524 que al compararlo con el año 2017 en el cual fue un valor de \$ 4'582.577 hubo un incremento de costos y gastos por \$ 443.947 debido principalmente a los generados por flor preservada, lo que ocasiono una perdida antes de participación trabajadores e impuesto a la renta de US\$ 290.400, no se pudo pagar el 15% de participación a trabajadores \$ 9.859, el 22% de Impuesto a la renta corriente en el caso de exportadores habituales fue de \$ 41.970 (valor que fue cancelado con anticipo de Impuesto a la renta en los meses de Julio y Septiembre del 2018 y que se convierte en pago definitivo de Impuesto a la Renta) y por Impuesto a la renta diferido(ingreso) \$ 53.652 dando con resultado final del ejercicio una Perdida liquida de US\$ 278.718.

Los recursos obtenidos por Mystic Flowers fueron utilizados en gastos corrientes, e inversiones productivas puntuales tales como:

- Cambio de plástico por US\$ 51.502 en lo Bloques 12-10-13-17-23-24-07-08-20.
- Se realizo pagos a obtentores por un monto que asciende a US\$ 68.524 y se regularizo contratos de regalías por un valor de US\$ 167.156.

- Se instalo un DESTILADOR 1000 LTS - CALDERO 8 BHP - PLANTA RECUPERACION ALCOHOL para flor preservada por un valor de \$ 46.027
- Se realizo pago a Víctor Muñoz en el año por \$ 51.615 para la elaboración de los tanques para flor eternizada.
- Es importante también hacer mención al pago realizado a LAAD AMERICAS NV por un valor de \$ 69.398 que corresponde \$ 45.000 a capital y \$ 24.398 al pago de intereses.

Durante el año 2018, no han existido hechos extraordinarios que hayan afectado las operaciones de la empresa, ni en ámbitos administrativos, laborales o legales. Es importante menciona que se ha cumplido a cabalidad con las obligaciones con el SRI, con el IESS y el Ministerio del Trabajo

Merece resaltarse que la Empresa cuenta con un selecto grupo de profesionales, personal de campo y personal de apoyo tanto interno como externo. Personal con el que ha sido factible cumplir las metas propuestas, principalmente en lo que tiene que ver con el hecho que la Compañía siga haciéndose conocer en el medio y vaya ganando el prestigio para colocarse entre las mejores Compañías del sector.

## **PROYECCIONES PARA EL 2019**

Es evidente que, para una empresa pequeña como la nuestra, el impacto en la caída de los precios ha sido inmensamente grande, las utilidades de la empresa han caído vertiginosamente.

Considerando estas variables, nuestro objetivo actualmente esta orientado a mejorar el beneficio neto, con el desarrollo aun mas intenso de las flores preservadas. No ha resultado fácil considerando que es un negocio relativamente nuevo. Sin embargo, seguimos desarrollando nuevos productos y esperamos a mediados del 2019, ya contar con un volumen de ventas de flor preservada que supere los US\$200 mil dólares mensuales. De lograrlo nuestro beneficio se incrementaría y eso nos permitiría, al menos por un tiempo, el mantener nuestro negocio productivo.

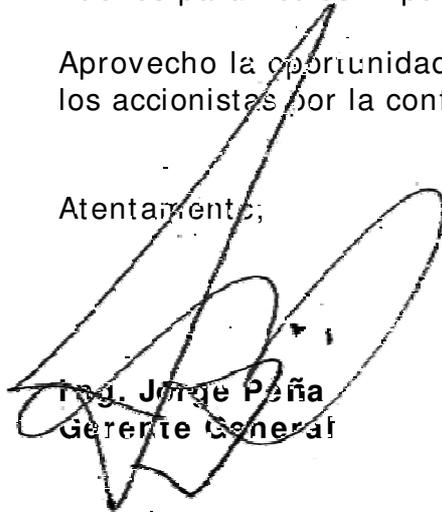
Seguiremos concentrando esfuerzos para mejorar y brindar un servicio permanente de calidad a nuestros clientes. Nuestras metas estarán orientadas al logro de los objetivos planteados. Esperamos cumplir con nuestros presupuestos para obtener los ingresos deseados, mantener un adecuado control de gastos y la solidez financiera requerida, con una adecuada cobertura de activos, pasivos y patrimonio

Creemos firmemente que la calidad de la flor de Mystic ha mejorado sustancialmente, lo cual se ve reflejado en la reincorporación de clientes que antes habían dejado de comprarnos y una evidente mejora en los precios promedios.

Esperamos seguir uniendo esfuerzo para enfrentar con éxito el nuevo ejercicio, evaluar la nueva posición financiera de la Compañía y sobretodo los resultados operativos y totales bajo la óptica de los nuevos parámetros impuestos por la economía.

Aprovecho la oportunidad para dejar constancia de mi agradecimiento a los accionistas por la confianza y apoyos brindados.

Atentamente;

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long, sweeping stroke extending upwards and to the left.

**Jrg. Jorge Peña**  
**Gerente General**