

Esmeraldas, 12 de marzo de 2007

Señores

ACCIONISTAS DE ELECTRIANDES

Presente

Por medio del presente me dirijo a ustedes para presentarles el informe correspondiente sobre el ejercicio económico del 2006. El Comisario es el representante de los accionistas ante los administradores, para fiscalizar sobre todas las operaciones sociales y actividades económicas de interés para la empresa.

1. ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL

Como es del conocimiento general de todos ustedes, la actividad económica principal es la relacionada con Termoesmeraldas a través del Consorcio. Los ingresos económicos que percibe Electriandes son por la prestación de los servicios de sus profesionales y trabajadores, resultando ser prácticamente la única fuente de ingresos. Esta fuente de ingresos son totalmente lícitos y provienen de un trabajo honesto.

En el informe del estado de resultados que presenta el contador, en los ingresos operacionales se puede determinar que, salvo dos o tres actividades extras, todo lo demás se relaciona con Termoesmeraldas, es decir esta es la fuente que se trata de cuidar para darle vida a la empresa.

Debido a como estamos organizados tanto como empresa y como Consorcio, durante el 2006 el Gerente de Electriandes, que a la vez desempeña la función de Presidente Ejecutivo del Consorcio, lo ha mantenido ocupado principalmente en las actividades del Consorcio y en llevar adelante la certificación del Consorcio bajo el sistema de gestión de calidad ISO-9001 2000, sin embargo como empresa, esta situación no es buena porque el gerente no dispone de tiempo para hacer gestión en otras partes, de ahí que resulta sumamente necesario que al interior del Consorcio se establezcan los acuerdos y reglamentos indispensables para que haya espacio y tiempo de gobernabilidad y se pueda distribuir y ocupar el tiempo de mejor manera en otras actividades de la empresa.

2. ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

De la revisión efectuada a los estados financieros de la empresa, no existen irregularidades o manejos fraudulentos en las cuentas del balance. En el detalle de las cuentas de los estados financieros, en lo concerniente a gastos efectuados tampoco existe alguna cuenta abultada y que no esté claramente identificada con los detalles correspondientes, sin embargo es necesario hacer algunas puntualizaciones importantes:

- 2.1 La empresa tuvo que desembolsar una cantidad de \$60471,94 dólares por concepto del desahucio de los trabajadores por el período 2000 – 2006, que no se había previsto en años anteriores. Esto consecuentemente disminuyó las utilidades del año 2006. Sobre este punto es muy importante mencionar que, conociendo el modo de vida de los trabajadores, debido a la política del nuevo



gobierno, se creó una expectativa por la posibilidad de pasar a laborar en Termoesmeraldas y conociendo que por el desahucio había un dinero importante que recibir, la exigencia era más por el pago de estos valores, que por el hecho de pasar a Termoesmeraldas.

- 2.2 En el estado de resultados no constan los activos que Electriandes tiene en el Consorcio, estos activos son aproximadamente \$20.000 dólares entre las camionetas, muebles y equipos de oficina. Esta situación ya fue advertida y si bien no fue tomado en cuenta en este balance, posteriormente aparecerá en los estados financieros.
- 2.3 Una vez que se ha realizado la inspección física de los muebles y equipos de oficina, los mismos están siendo usados por el Consorcio, pero Electriandes no recibe ningún pago por arrendamiento. Además no existe una codificación a estos equipos y algunos de ellos están dañados y otros obsoletos.
- 2.4 En el siguiente cuadro que se muestra a continuación, se indica las razones financieras más importantes para conocer la situación de la empresa.

DATOS DEL EJERCICIO

1	2	3	4	5	6
Activos corrientes	Pasivo Corriente	Utili neta	Capital contable	Activ.Totales	Pasiv.Totales
343777,98	170196,37	48856,62	202872,51	373068,88	170196,37

RAZONES FINANCIERAS

LIQUIDEZ	Fórmulas	Valores	%	Referencia
Razón circulante	(1)/(2)	2,020		4,1
Prueba ácida	(1 - 2)/(2)	1,020		2,1
Capital Trabajo	(1)-(2)	173581,61		
ADMINISTRACION DEUDAS				
Endeudamiento	(6)/(5)	0,456	45,62	45
RENTABILIDAD				
Rend.Act.Totales	RAT o ROI (3)/(5)	0,131	13,10	12,6
Rend.capit.Contabe	RCC o ROE(3)/(4)	0,241	24,08	17,2

- 2.5 Según el cuadro anterior, lo principal está en el capital de trabajo y la empresa cuenta con valores que le permite realizar los pagos de remuneraciones de los trabajadores de al menos dos meses sin problemas, mientras recibe el pago del Consorcio.

3. ACTIVIDADES DEL COMISARIO

- 3.1 Oportunamente se pidió que se realice una auditoria contable, con la finalidad principal de saber cómo recibe la empresa la nueva administración. Es saludable tanto para el que sale como para el que recibe realizar este trabajo para tranquilidad de todos, sin embargo hasta la presente fecha no se ha logrado realizar, fundamentalmente porque el Directorio considera un gasto infructuoso de aproximadamente \$2000,00.
- 3.2 Se participó en todas las reuniones del Directorio, excepto en una por encontrarme en vacaciones. El Directorio ha solicitado reuniones mensuales sin embargo no siempre es posible, los temas que se tratan están relacionados con el Consorcio y sobre que hacer con el terreno adquirido. La empresa no tienen un plan estratégico a seguir, por consiguiente no tiene elaborado un plan de expansión por negocios, está limitada a cuidar su fuente principal de ingresos y

Luz

en prepararse de mejor manera para seguir con el Consorcio. Los ingresos mensuales que la empresa tiene, los utiliza para el pago de remuneraciones del mes siguiente. Se estima que mensualmente tiene una disponibilidad de \$3000 dólares y cuenta con una póliza de inversión de \$61876.43 en Produbanco, como para emprender en un negocio.

- 3.3 Se ha solicitado que se realicen las gestiones necesarias hasta solucionar el problema de la venta de la volqueta, por la cual aún se encuentra pendiente una cuenta por cobrar de \$10.000,00 dólares.
- 3.4 Revisión del reparto de haberes en el Consorcio, Electriandes ha perdido algunos puestos cediéndole a Electroesmeraldas. Por servicios prestados Electriandes recibe el 52% de la planilla, pero en horas extras recibe el 35%. Es necesario que los administradores implementen una política de control de horas extras, dirigida al personal de operación, para que, las vacaciones sean tomadas cuando la planta está en mantenimiento. Actualmente el personal de operación las vacaciones las utiliza como beneficio personal, cambiando por horas extras.
- 3.5 Revisión de los estados financieros y elaboración del informe correspondiente para conocimiento de los accionistas.
- 3.6 Informo a los accionistas que he verificado los pagos que la empresa debe realizar al SRI, IEISS, Farmacia, Comisariato y otros, la empresa se encuentra al día en el pago de sus obligaciones ante los organismos de control como SRI, IEISS, con las otras instituciones con las cuales tiene convenios de pago, procede al descuento respectivo, aunque en algunos casos no siempre es posible cancelar todo el descuento.
- 3.7 La adquisición del terreno fue realizada a inicios de la actividad de la actual administración, aunque es un activo que muy posiblemente adquiere mayor valor y puede ser bueno para la empresa, es necesario que se cumpla lo estipulado en el manejo de los desembolsos. Para desembolsos mayores a \$10.000,00 dólares debe haber la autorización de la Junta de Accionistas.
- 3.8 Aunque no consta en el informe del balance, el pago que las empresas reciben por mejorar la disponibilidad, es mi deber informar a los accionistas, que estos valores fueron debidamente tratados en el Comité Técnico de Termoesmeraldas y el espíritu del tratamiento es entregar a los trabajadores un valor como bono por el trabajo realizado. De requerir mayor información al respecto se lo hará en la Junta General de Accionistas.

4. RECOMENDACIONES

- 4.1 Se requiere elaborar un plan estratégico para la empresa en la que se incluya un plan de expansión de sus actividades económicas.
- 4.2 Consensuar en la Junta Directiva del Consorcio para que establezcan los acuerdos y reglamentos para que haya mayor espacio de gobernabilidad para el Presidente Ejecutivo del Consorcio y así disponga de tiempo para gestiones de Electriandes.
- 4.3 Por el asunto garantías por el nuevo contrato con Termoesmeraldas, la empresa debe responder mínimo por \$200.000,00, esto significa que la empresa requiere mayor capitalización, será conveniente que en esta ocasión se capitalice no menos del 50% de las utilidades netas.



- 4.4 Las utilidades retenidas suman al momento una cantidad representativa, si solo se capitaliza el 50% de las utilidades netas del año 2006, se tendrá un valor cercano a los \$100.000,00 siendo lo más conveniente capitalizar las mismas.
- 4.5 Por el asunto de la plantilla mínima no es conveniente ceder más puestos de trabajo a Electroesmeraldas.
- 4.6 Incluir los activos del Consorcio en el balance de Electriandes.
- 4.7 De continuar con el Consorcio, alcanzar el nuevo contrato tomando todas las provisiones que el caso lo exige
- 4.8 Proponer a Electroesmeraldas la venta de los muebles y equipos para que sean usados como bienes comunes.
- 4.9 Realizar el inventario físico y la codificación respectiva de los activos bienes y equipos que la empresa dispone.
- 4.10 El Directorio es el ente encargado de recibir información de los accionistas hacia donde debe dirigirse la empresa, dictar las políticas necesarias y luego verificar que estas se cumplan

Atentamente

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fernando Mancero', written over a horizontal line.

Ing. Fernando Mancero
COMISARIO DE ELECTRIANDES