## INFORME DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011 QUE EL GERENTE GENERAL DE ARAMA S.A. PONE A CONSIDERACION DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS, REUNIDA EL 16 DE MAYO DEL 2012

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las ordenanzas vigentes, me complace presentar a continuación, el informe de actividades desarrolladas por la Gerencia General durante el período 2011.

El Ecuador ha tenido un crecimiento dinámico, los dos últimos años la industria de la construcción ha presentado un crecimiento debido a que el gobierno ha coadyuvado a que este renglón de la economía pueda acceder al financiamiento y créditos necesarios para reactivar el sector, en el 2011 la política gubernamental fue vital para el crecimiento del sector, apoyo a través de sus organismos de gestión a que este renglón de la economía de forma sustentada comience a restablecerse y así colaborar a que los otros sectores también se dinamicen.

Con respecto a nuestra empresa se desprende que si bien es cierto el proyecto ha sido exitoso, en términos generales, que nuestro posicionamiento en el mercado ha sido notorio, no es menos cierto que no hemos logrado la rentabilidad deseada debido a que la empresa tuvo la necesidad de realizar una modificatoria a la declaratoria de la propiedad horizontal, motivo que ocasionó la demora en los procesos lo que le significo costos que no estaban planificados, esta es la causa para que la rentabilidad de la empresa no haya sido la esperada.

La empresa continúa creyendo en la importancia de planificar por lo que ha creído conveniente continuar con las decisiones tomadas en el período anterior y fortalecer y ejecutar nuevas acciones adicionales:

- En el área financiera, se han creado los mecanismos necesarios para que la empresa cuente con la liquidez suficiente para que el proyecto continué, por lo que ha requerido realizar créditos a corto y largo plazo con Instituciones Financieras.
- En el área de Recursos Humanos la empresa ha fortalecido sus acciones, esta implantando el sistema de seguridad industrial y salud ocupacional.
- En el área técnica se ha reconfirmado a las empresas, Profesionales, Técnicos y Obreros que se ha contratado para desarrollar el proyecto.
- En el área administrativa se han desarrollado métodos y procedimientos más eficientes para lograr las metas propuestas.
- Se ha realizado el cambio contable a Normas Internacionales de Información Financiera NIFS.
- Con respecto al marketing que esta utilizando la empresa debemos indicar que estamos aprovechando recursos importantes como la publicidad en prensa y revistas y otros medios que han servicio para posicionarnos en el mercado.





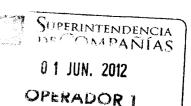
- Adicionalmente creemos conveniente tratar de realizar alianzas estratégicas para lograr cumplir con las metas trazadas.
- La empresa la empresa inicia un nuevo emprendimiento que esperamos sea exitoso

La empresa avala sus políticas, que además de cumplir sus objetivos con absoluto respeto a sus clientes les ofrece conducir sus proyectos con honradez y honorabilidad cuidando el medio ambiente, su responsabilidad social, el marco legal, el recurso humano y la reglamentación relativa a la construcción.

Todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, han sido cumplidas satisfactoriamente.

Atentamente,

GERENTE ENERAL



QUITO