



*Confianza y Seguridad en Transporte Pesado*

---

## **INFORME DE GERENCIA COMPAÑÍA COTRAPECSA AÑO 2018**

---

Estimados accionistas, dando cumplimiento a la disposición de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración el siguiente informe de Gerencia correspondiente al año fiscal 2018.

La Compañía Cotrapecsa SA. Se desarrolla prestando servicio de transporte de carga pesada desde hace 24 años, y en ese transcurso de tiempo hemos tenido años de excelente trabajo, como también años muy difíciles, la perspectiva generada para 2018 fue de mucha expectación debido a que se cambió las políticas del estado y eso influye directamente en nuestra actividad. Fue muy alentador para nosotros el saber que el volumen de carga se iba a incrementar, y así sucedió, prácticamente se duplicó el volumen transportado relacionado con el año 2017.

Nuestro cliente principal últimamente ha sido Novacero, y también seguimos trabajando con París-Quito, Konamtex, Textiles del Cotopaxi, además de algunos clientes ocasionales.

Puedo afirmar que el año 2018 fue un año excelente con buenos resultados para Cotrapecsa SA, y eso lo demuestra el balance de pérdidas y ganancias que más adelante lo analizaremos.

Me permito informar que desde hace unos tres años han circulado rumores que Novacero va a prescindir de nuestros servicios, sin embargo hemos estado en contacto permanente con los ejecutivos de esa empresa y nuestro servicio ha demostrado eficiencia y garantía lo que se demuestra con la confianza que se nos brinda y seguimos con ese trabajo, por lo tanto hoy más que nunca tenemos que seguir mejorando el servicio tanto en puntualidad, en calidad, y principalmente en la conducta de nuestros conductores, lo que incluye ser muy respetuosos a las normas generales de seguridad, como también el trato de cordialidad y respeto con todas las personas que nos involucramos en esta actividad.

Por ese motivo Novacero nos envió una solicitud de capacitación de nuestros conductores acorde con las políticas del Ministerio de Trabajo en lo referente a Seguridad Laboral, el mismo que se coordinó con la Compañía Innova Semper, quienes a más de instruirnos básicamente en seguridad, nos emitieron el certificado correspondiente avalado por el Ministerio de Educación, el mismo que tiene cinco años de vigencia y nos permite ingresar a todas las empresas que requieren transporte de carga.

También es de poner en su conocimiento que no estamos exentos del riesgo que supone nuestra actividad y lamentamos haber sufrido tres accidentes de tráfico, sin desgracias personales los mismos que fueron atendidos inmediatamente para evitar

problemas posteriores. La compañía pago los valores de las grúas para ayudar en algo a los accionistas involucrados.

Debido a que en los últimos meses del año se importó chatarra a granel se vio prudente no contratar a un conductor para el vehículo de Cotrapecsa que se encuentra en la planta Lasso para descargar la chatarra en contenedores, si más adelante se ve la necesidad se lo hará. Aprovecho esta oportunidad para agradecer comedidamente a quienes nos dieron su contingente para conducir el vehículo durante este tiempo.

También podemos indicar que al vehículo Mack de la Compañía se le hizo un mantenimiento del embrague y la caja de cambios, y también compramos un juego nuevo de 8 llantas posteriores, las mismas que se encuentran en bodega y están pagadas en su totalidad.

Algo que nos está dando inconvenientes es la demora de los pagos de parte de Novacero, se habló sobre la posibilidad de reanudar el convenio con el Banco del Pichincha, pero de parte del Banco no hay apertura para ese tipo de operaciones. Ante tal circunstancia nos visitó la Sra. Gerente del Banco Guayaquil y nos ofreció consultar la posibilidad de comprar nuestras facturas. La respuesta fue positiva. Ellos nos comprarían las facturas y nos abonarían el 80% de valor total y el saldo nos estarían acreditando cuando cobran, y nos descuentan el valor de entre el 9,5 al 10,5% anual, por el tiempo que se demoren en recaudar.

Hablando del tema administrativo en sí, puedo manifestar que es más exigente que antes la entrega de información a nuestros clientes, el trámite para entregar los contenedores vacíos es muy complicado y nos toca pagar a nosotros y luego Novacero nos reembolsa los valores.

Los empleados de la compañía están controlados por un reloj digital el mismo que provee la información necesaria para el pago de sueldos y sobretiempos cuando es el caso. Esa información se envía al Instituto de Seguridad Social para el control correspondiente.

También se debe informar que por disposición de la Superintendencia de Compañías, por el valor de activos con que cuenta la compañía se procedió a contratar una auditoría externa con el Consorcio Velasco y Asociados, la misma que se realizó entre los meses finales del año anterior y los primeros de este año y tenemos a disposición de ustedes el respectivo informe, sus novedades y recomendaciones.

Un tema que nos preocupa mucho es el de la situación con el SRI, como conocen ustedes en el año 2016 se nos pidió información sobre unas supuestas empresas fantasmas que cobraron fletes a esta Compañía.



### ***Confianza y Seguridad en Transporte Pesado***

Se realizó todas las diligencias respectivas y al cabo de 8 meses nos enviaron un comunicado que estaba terminado el asunto.

En el año 2017 La Ing. Mary solicita al SRI la devolución de crédito tributario y nos acreditan aproximadamente 25000,00 dólares.

Al mismo tiempo nos vuelven a notificar de otras facturas de empresas fantasmas y acudimos a para arreglar la situación. Nos reunimos aquí en esta oficina y luego en las dependencias del SRI y nos informaron que definitivamente debíamos pagar los valores que no podían ser deducibles de esas facturas. El motivo por lo que no se podían aceptar era que parte de esos valores cobraron accionistas de esta compañía.

En esa circunstancia pagamos todos los valores pendientes y se realizaron declaraciones sustitutivas, quedando al día con las cuentas con el SRI.

Lo que nos sorprende es que luego de arreglar todo, la fiscalía general del estado nos acusa de presunta defraudación.

Al momento nos encontramos en la etapa de indagaciones para lo cual buscamos la defensa de un abogado tributario especialista en estos casos.

Refiriéndome a las recomendaciones puedo manifestar que en este año las perspectivas no son muy alentadoras por la difícil situación económica que atraviesa el país sin embargo Novacero dice que muy pronto se importará chatarra nuevamente y las condiciones pueden mejorar. Es muy conocido que las tarifas han bajado por la excesiva oferta de transporte, pero nosotros nos hemos mantenido.

Refiriéndome al destino de las utilidades creo lo más prudente que la junta resuelva tomando en cuenta algunas alternativas como la terminación de la construcción, o el pago del saldo del vehículo, o el reparto equitativo entre los accionistas.

Me permito agradecer a todos y cada uno de ustedes señores accionistas por su ayuda para que se cumplan nuestros objetivos, como también a nuestras colaboradoras que han demostrado honradez y responsabilidad cualidades importantes que hacen que sigamos adelante buscando un futuro mejor.

**Jorge Sánchez Villavicencio**  
**Gerente Cotrapeca SA.**