



AÑO 2004

**TRIGESIMO QUINTO INFORME ANUAL
DEL PRESIDENTE EJECUTIVO Y DEL GERENTE GENERAL**

DE

**CONAUTO COMPAÑIA ANONIMA AUTOMOTRIZ
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS**

En cumplimiento de lo que dispone la ley, nos es grato poner a consideración de los señores accionistas el presente informe elaborado según el Reglamento de la Superintendencia de Compañías N° 92-1-4-3-0013 del 18 de Septiembre de 1992, publicado en el R.O. # 44 del 13 de Octubre de 1992 y la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 289 del 10 de Marzo del 2004, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio del 2004, junto con el Balance General al 31 de diciembre del 2004 y el Estado de Resultados correspondiente al mismo ejercicio.

SINTESIS DE LOS HECHOS MÁS RELEVANTES

El 2004 fue otro año de oportunidades perdidas en cuanto a reactivación económica debido a que el gobierno nacional decidió como política económica destinar los excedentes petroleros principalmente al pago de deuda externa. Por otro lado se alcanzaron los objetivos fiscales a pesar de las presiones de sindicatos públicos y jubilados por un alza en salarios y pensiones. Las finanzas públicas terminaron con un excedente debido al precio promedio del petróleo. El gobierno logró colocar bonos en el IESS con lo cual reemplazó deuda pública externa por deuda pública interna. La inflación quedó bajo control ubicándose en 1,9%. La tasa de desempleo terminó en Diciembre en 9,9% ligeramente más elevada de como terminó el 2003 a pesar de que el crecimiento económico ó PIB fue del 6%, según estimaciones preliminares. El crédito bancario aumentó principalmente en el segmento de consumo produciendo un crecimiento en la demanda hacia final del año. En los últimos meses del año el ambiente político se agravó



cuando el gobierno nacional a través de su mayoría parlamentaria logró de manera anticonstitucional cesar la Corte Suprema de Justicia, el Tribunal Constitucional y el Tribunal Electoral como medida política creando de esta forma un ambiente de inseguridad que sin duda afectará el índice de confianza empresarial y por ende los proyectos de inversión en el país.

CUMPLIMIENTOS DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS

Entre los objetivos previstos para el 2004 se proyectó un crecimiento en ventas del 9,5% el cual no se logró pues las ventas crecieron tan solo 7,58% al pasar de US\$ 37,2 millones en el 2003 a US\$ 40,0 millones en el 2004. La división Llantas, incluido reencauche, fue la de mayor crecimiento con un 18,06%, mientras que la de Lubricantes, principal línea de Conauto, tan solo creció en 6,14% mayormente por aumento de precios. La división Varios fue la de menor desempeño con apenas el 0,7%. A nivel regional la Costa tuvo un importante desempeño incrementando sus ventas en 12 % mientras que la región Sierra tan solo alcanzó un 3%.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

Las disposiciones y recomendaciones de la Junta General y del Directorio fueron cumplidas.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Nuevas marcas fueron incorporadas al stock de productos que comercializamos como es el caso de aditivos "Formula 1", elevadores "Launch", detergentes industriales "Simple Green", filtros para vehículos livianos "Sankei Roki" y llantas "Kingstone" de procedencia China. Estas marcas están en proceso de introducción y los resultados se verán más adelante.

SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

Las ventas al término del ejercicio fueron de US\$ 40,0 millones frente a US\$ 37,2 millones del año anterior lo que representó un incremento de 7,58%.

El gasto global de la compañía creció 1 % al pasar de US\$ 9,9 millones en el 2003 a US\$ 10,0 millones en el 2004. Dentro del gasto el rubro más representativo fue el gasto de personal que participó con el 46% y en vista de que los resultados del 2003 no fueron alentadores, la empresa fue cautelosa en el control del gasto no incrementando salarios. Esta medida contribuyó a mejorar la utilidad neta final que fue superior en 86% con respecto a la del ejercicio anterior, mejorando además el índice de rentabilidad sobre activos que pasó de 1,05% en el 2003 a 1,82% en el 2004 y el índice de rentabilidad sobre ventas que pasó de 0,79% en el 2003 a 1,36% en el 2004.

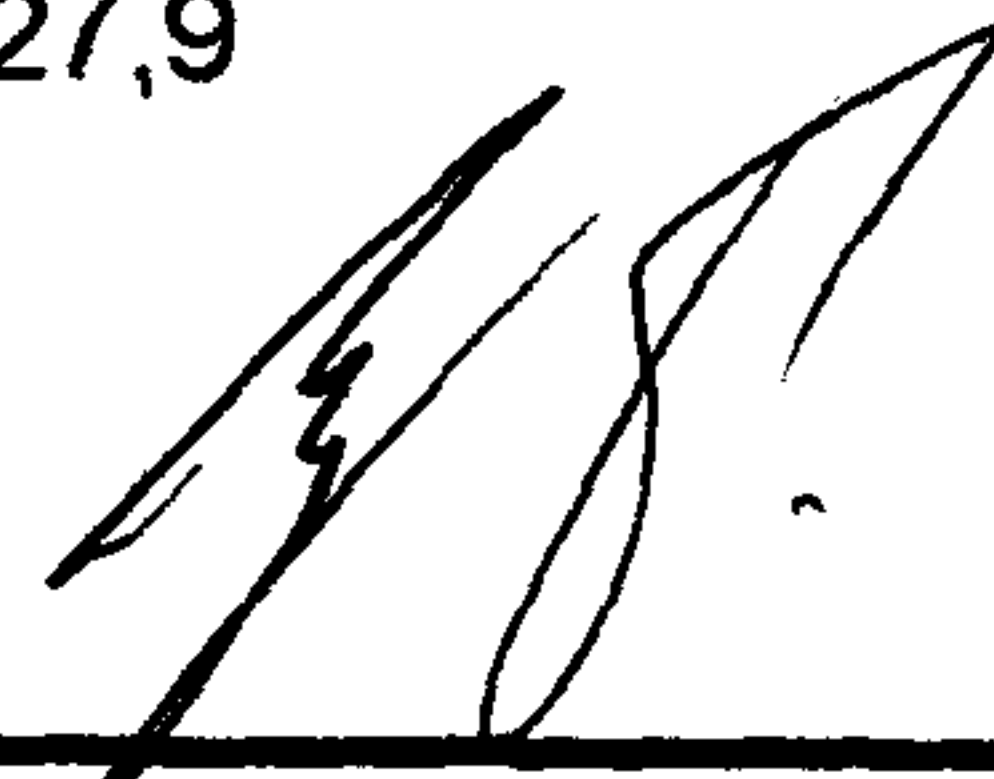
La participación de los trabajadores del 15% de las utilidades del ejercicio materia de este informe asciende a US\$ 145.093,66 y será distribuido entre el personal que colaboró en la empresa durante el ejercicio. Iniciamos el año con 344 empleados y lo terminamos con 345 empleados.

La cuenta por cobrar a clientes al 31 de Diciembre del 2004 fue de US\$ 7,7 millones frente a US\$ 6,2 millones del ejercicio anterior lo que representa un 24,18% de incremento. Parte del incremento es justificado debido a que la venta del último mes del año fue 16% mayor con respecto a diciembre del ejercicio anterior. Los días de rotación de cartera se mantienen dentro de los 50 – 55 días.

La cuenta por pagar a proveedores pasó de US\$ 2,6 millones en Diciembre 2003 a US\$ 3,7 millones en Diciembre 2004 un incremento del 42,04% debido mayormente a la subida de los costos de nuestros productos en general, por aumentos en los costos del acero, de los fletes marítimos y particularmente por el precio del petróleo componente principal de los lubricantes, línea estrella de Conauto.

En general la situación financiera de la empresa se mantiene sólida como lo demuestra el índice de endeudamiento que a Diciembre 2003 fue de 0,31:1 y a Diciembre 2004 fue de 0,34:1. Los principales índices de liquidez siguen siendo satisfactorios: Índice de Liquidez corriente fue de 4,41 a Diciembre 2003 y 3,80 a Diciembre 2004. Índice de Liquidez ácida fue de 2,84 a Diciembre 2003 y 2,40 a Diciembre 2004.

Finalmente los activos totales crecieron 7,34% al pasar de US\$ 27,9 millones en el 2003 a US\$ 29,9 millones en el 2004.



DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

Las utilidades a disposición de la Junta General Ordinaria después de la participación de trabajadores e impuestos, ascienden a: US\$ 545.533,67 y sugerimos sea repartido así:

- | | |
|--|-----------------|
| ▪ A la Reserva Legal | US\$ 54.560,00 |
| ▪ A Utilidades acumuladas (de libre disposición) | US\$ 240.973,67 |

PERSPECTIVAS Y RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

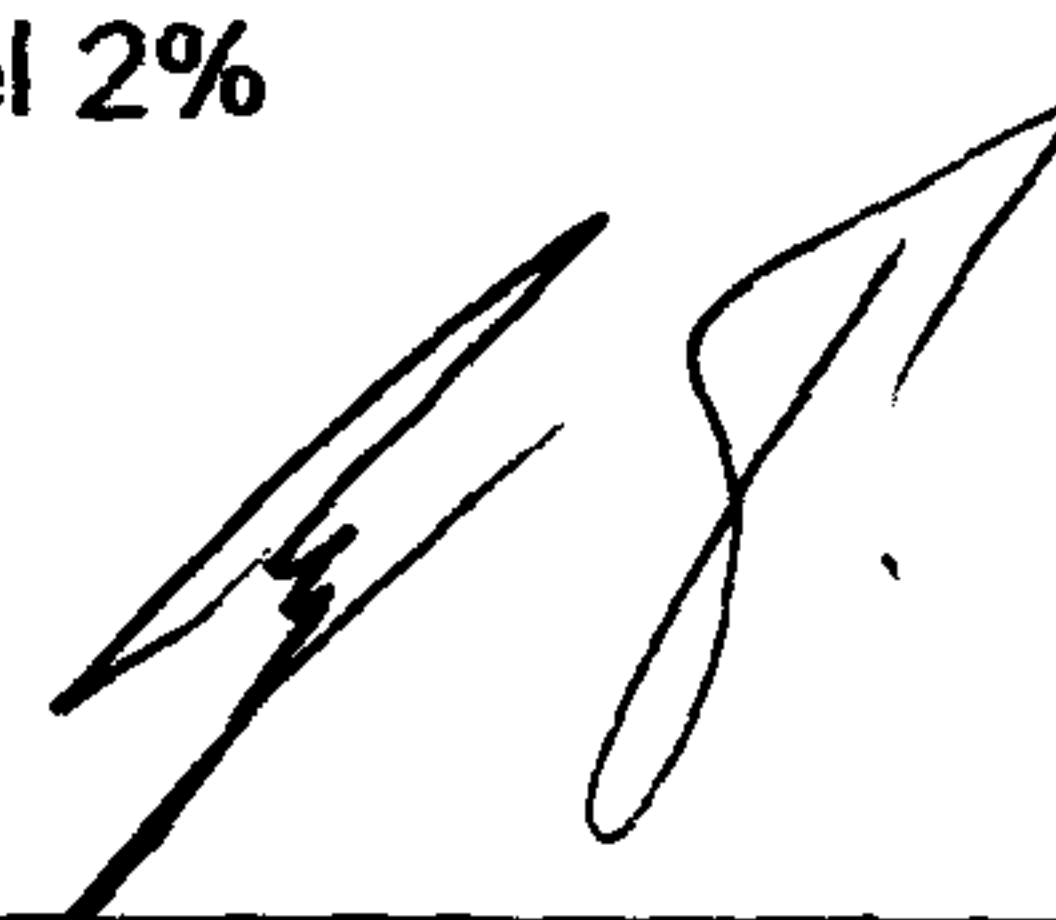
Al momento de la elaboración del presente informe, la inseguridad interna en el país es creciente y manifestada con protestas ciudadanas en contra de la política de gobierno. En Guayaquil se llevó a cabo la primera de ellas denominada Marcha Blanca y en Quito acaba de realizarse la Marcha por la Democracia y se esperan más en otras ciudades.

Con este panorama, analistas económicos opinan que el crecimiento económico del 2005 probablemente será mediocre debido a la falta de progreso en la agenda de reformas y a la falta de esperanza de un incremento en la producción petrolera debido a la declinación constante de la producción de Petroecuador y al alto en las inversiones de las petroleras privadas por conflictos con las autoridades tributarias.

La inflación posiblemente termine cerca del 1% en la medida en que el índice de precios al productor no se incremente porque de lo contrario tendrán que pasar la factura al consumidor.

A pesar de las perspectivas poco alentadoras Conauto continuará con sus metas de crecimiento las cuales se proyectan con un incremento en ventas del 11,06%. Estas expectativas se basan en:

- La incorporación de una nueva marca en lubricantes: "Chevron" que estará dirigida al segmento de vehículos de lujo con un potencial del 2% del mercado de lubricantes en el país.
- En mejorar el nivel de ventas en la región Sierra, y



- En el incremento de precios como consecuencia de los actuales costos del petróleo.

Esta Administración sugiere a la Junta General mantener las actuales políticas y estrategias de crecimiento.

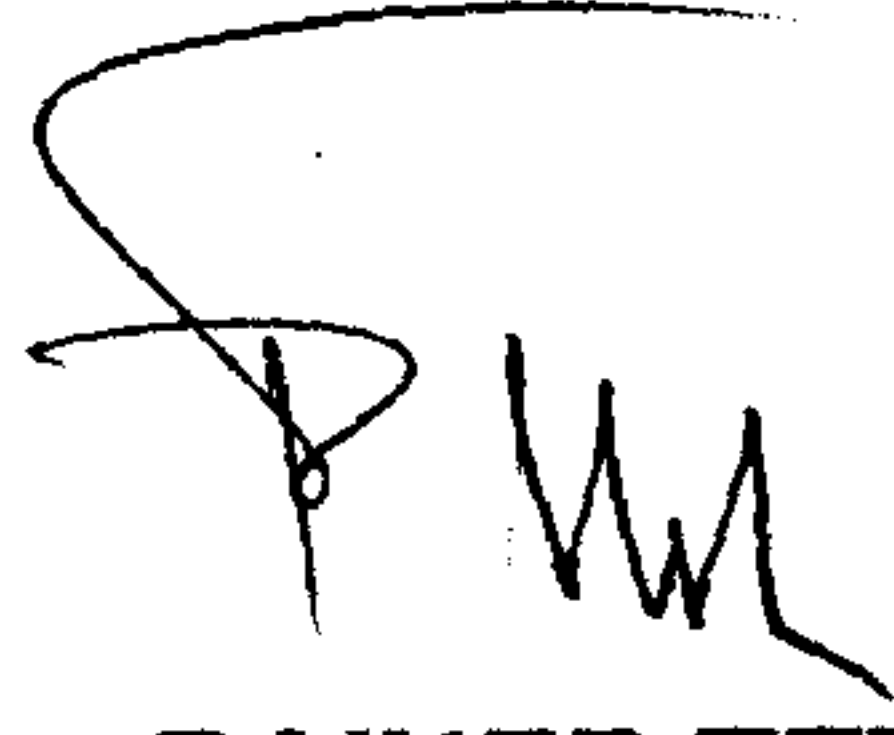
CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor fueron cumplidas.

Terminamos el presente informe, no sin antes agradecer a los señores miembros del Directorio, a los señores Vicepresidentes Ejecutivos, Gerentes, Ejecutivos y a todos los colaboradores de la empresa, con cuyo esfuerzo y dedicación contribuyeron a obtener los resultados del ejercicio que finalizamos.



HERBERT FREI ANGST
PRESIDENTE EJECUTIVO



RAINER TETTKE M.
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Febrero 19 del 2.005