



AÑO 2003

**TRIGESIMO CUARTO INFORME ANUAL
DEL PRESIDENTE EJECUTIVO Y DEL GERENTE GENERAL
DE CONAUTO COMPAÑÍA ANONIMA AUTOMOTRIZ
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS**

En cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías según Resolución N° 92-1-4-3-0013 publicada en el Registro Oficial N° 44 el 13 de Octubre de 1992, y el Estatuto social de la Compañía, nos es grato elevar a consideración de los señores accionistas el presente Informe de Actividades, Balance General y Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2.003.

Las disposiciones y recomendaciones de la Junta General y del Directorio fueron cumplidas.

Los objetivos previstos para el ejercicio económico, materia de este informe, no fueron cumplidos debido a factores exógenos que afectaron la venta de lubricantes Texaco, línea principal de Conauto.

A inicios de año se produjo una escasez de lubricantes debido a la falta de aceites básicos los cuales son importados por nuestro proveedor, Lyteca, desde Venezuela, país que mantuvo paralizada sus refinerías por huelga de sus trabajadores durante algunos meses. El desabastecimiento racionó la venta y condujo a una subida de precios debido al incremento en los costos de la importación de los básicos procedentes de Argentina. Estos factores impactaron en la venta de lubricantes la cual se redujo en 4,73% con respecto al ejercicio anterior.

El buen desenvolvimiento de las otras líneas hizo posible que el total de ventas durante el 2003 tenga un leve incremento de 1,26% con respecto al año 2002.

El entorno económico del país no contribuyó a que la situación mejore. El año se inició con un nuevo gobierno, y con adopción de medidas económicas encaminadas a generar liquidez para cumplir con pagos atrasados de la administración pública.

De las medidas tomadas la más relevante fue la elevación de los combustibles, con un incremento del 32,% en gasolina super y extra y 16% en diesel. Esto condujo obligadamente al incremento en 25% del pasaje para el transporte urbano. En lo laboral los salarios mínimos sectoriales tuvieron que incrementarse en 8%.

Estas medidas tuvieron su incidencia en el gasto el cual creció mucho más allá de lo que creció la venta. El gasto operacional pasó de US\$ 8,7 millones en el año 2002 a US\$ 9,7 millones lo que representó un incremento de 10,96%.



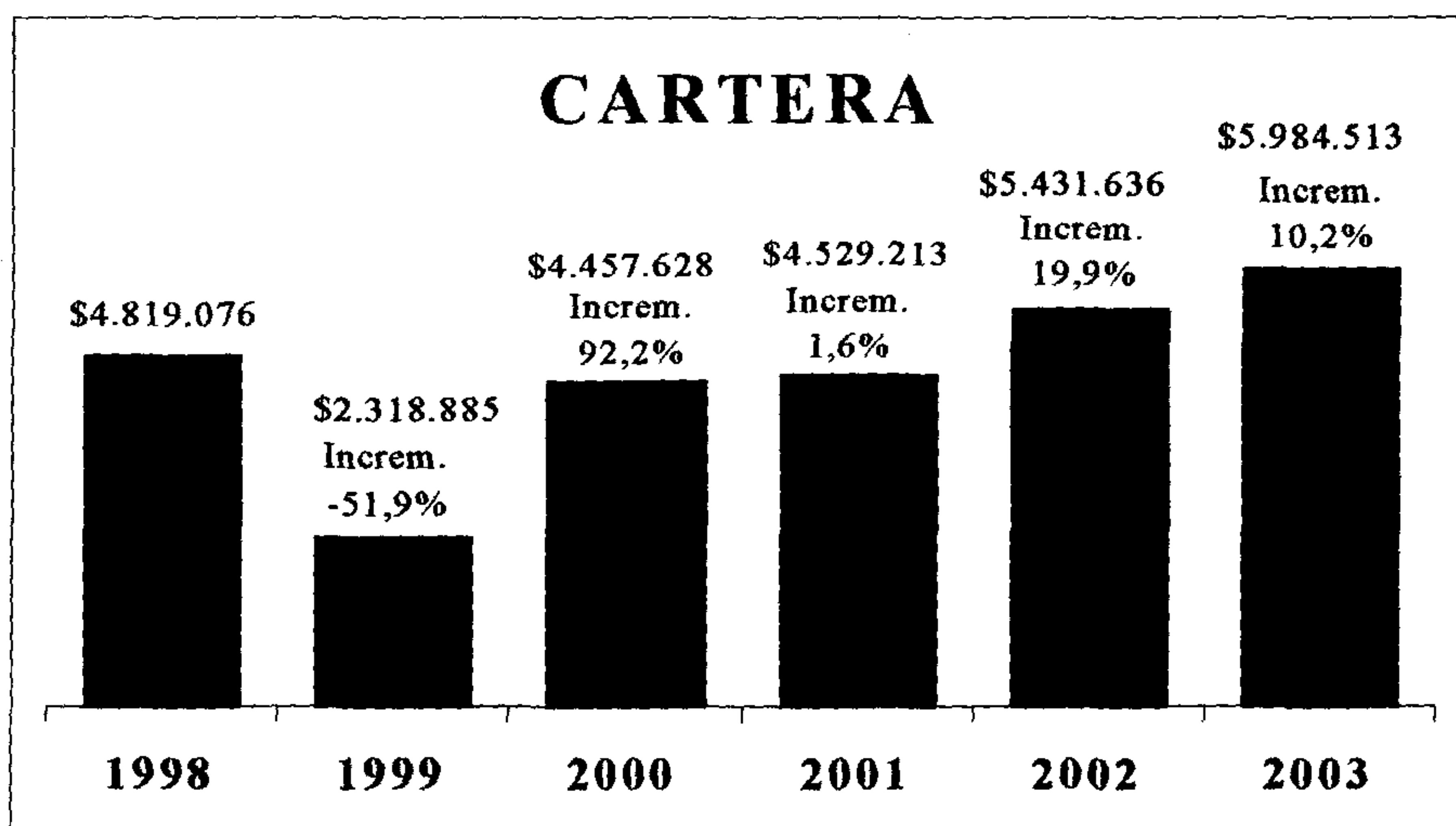
Del gasto total operacional, el rubro de personal representó el 49,83%. Este rubro en particular fue afectado por un incremento en el decimocuarto sueldo en el orden del 1.412% por disposición del gobierno que con efecto retroactivo subió el pago del decimocuarto de US\$ 8 a US\$ 121,91. Otro factor que afectó este rubro fue el incremento en el cálculo actuarial para jubilación que también sintió el efecto retroactivo del incremento en el decimocuarto sueldo.

El gasto en el consumo de gasolina de los vehículos de propiedad de Conauto se incrementó 44,7% pasando de US\$129,5 mil en el 2002 a US\$187,4 mil en el 2003.

Evidentemente, el incremento disparejo entre los ingresos por ventas y los gastos mermó la utilidad de la compañía en 37,4% con respecto al ejercicio anterior.

La tan esperada reactivación de la economía, producto de cambios estructurales en sectores específicos como telecomunicaciones y electricidad, aún no se da. Sin embargo de ello la compañía ha seguido adelante con sus inversiones y es así que en Septiembre se inauguró en Santo Domingo de los Colorados otro centro de servicios TIRECITY para la venta de llantas de vehículos livianos.

La cartera se incrementó en 10,2% pasando de US\$5,4 millones en diciembre/2002 a US\$5,9 millones en diciembre 2003 y manteniendo una rotación de 58 días aproximadamente.



PARTICIPACION DEL 15% PARA LOS TRABAJADORES

La participación de los trabajadores del 15% de las utilidades por el ejercicio del año 2.003 asciende a US\$ 70.382,99 y será distribuido al personal que colaboró en la empresa durante el ejercicio.

El año 2.003 lo iniciamos con 342 empleados y al término del ejercicio el número fue de 346 empleados. La apertura del centro de servicio Tirecity en Santo Domingo dio lugar a la creación de nuevas plazas de trabajo.

DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

Las utilidades a disposición de la Junta General Ordinaria después de impuestos ascienden a US\$ 293.002,08 y sugerimos sea repartido así:

▪ A la Reserva Legal	US\$ 29.310,00
▪ A Utilidades acumuladas (de libre disposición)	US\$ 263.692,08
Total	<u>US\$ 293.002,08</u>



PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

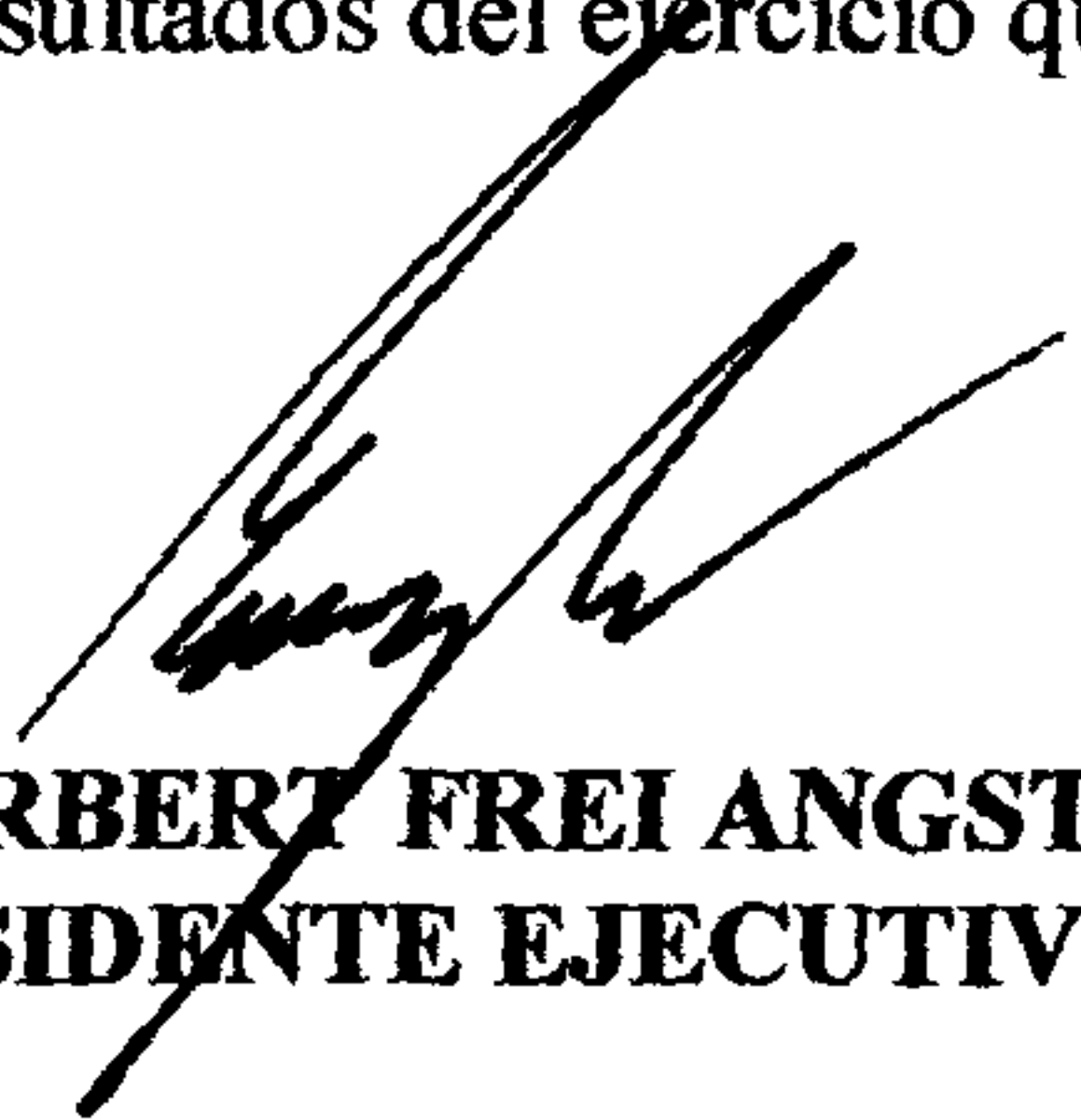
Si bien es cierto que en política fiscal el gobierno ha logrado mantener el control del gasto público, aún no consigue llevar a cabo los cambios estructurales tan necesarios en algunas áreas como la eléctrica, telecomunicaciones, y petrolera para iniciar la reactivación del país.

Los desafíos para el 2004 se mantienen y las autoridades cuentan con un mejor desempeño basado en la recompra de deuda con fondos provenientes de una mayor producción petrolera y esperan a la vez que esta mayor producción estimule el crecimiento del resto de la economía. En todo caso, algunos analistas opinan que el 2004 no será un año de reactivación debido a que los excedentes fiscales no se reinvertirán en el país.

Confiamos en que la situación mejore y manteniendo el optimismo empresarial aspiramos a un crecimiento en ventas del 9,5%. Los esfuerzos para controlar el gasto continúan, siendo el objetivo reducirlo. La tarea de incorporar nuevas líneas y de hacer más contactos con nuevos proveedores sigue.

Por tanto, esta Administración sugiere a la Junta General mantener las mismas políticas y estrategias de crecimiento.

Terminamos el presente informe, no sin antes agradecer a los señores miembros del Directorio, a los señores Vicepresidentes Ejecutivos, Gerentes, Ejecutivos y a todos los colaboradores de la empresa, con cuyo esfuerzo y dedicación contribuyeron a obtener los resultados del ejercicio que finalizamos.


HERBERT FREI ANGST
PRESIDENTE EJECUTIVO


RAINER TETTKE MÜLLER
GERENTE GENERAL

Guayaquil, Febrero 13 del 2.004



27 FEB. 2004