

CONAUTO

COMPAÑIA ANONIMA AUTOMOTRIZ



TEXACO

AÑO 2002

**TRIGESIMO TERCER INFORME ANUAL
DEL PRESIDENTE EJECUTIVO Y DEL GERENTE GENERAL
DE
CONAUTO COMPAÑIA ANONIMA AUTOMOTRIZ
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS**

En cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías según Resolución N° 92-1-4-3-0013 publicada en el Registro Oficial N° 44 el 13 de Octubre de 1992, y el Estatuto social de la Compañía, nos es grato elevar a consideración de los señores accionistas el presente Informe de Actividades, Balance General y Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2.002

SITUACION POLITICA – ECONOMICA GENERAL DEL PAIS

El plan macroeconómico del gobierno contempló para el año 2.002 una meta de inflación del 12 – 14% y un crecimiento del PIB en 4%. La expansión prevista estuvo apoyada en el nuevo oleoducto, en la inversión vinculada a este y en un precio de US\$16 por barril de petróleo.

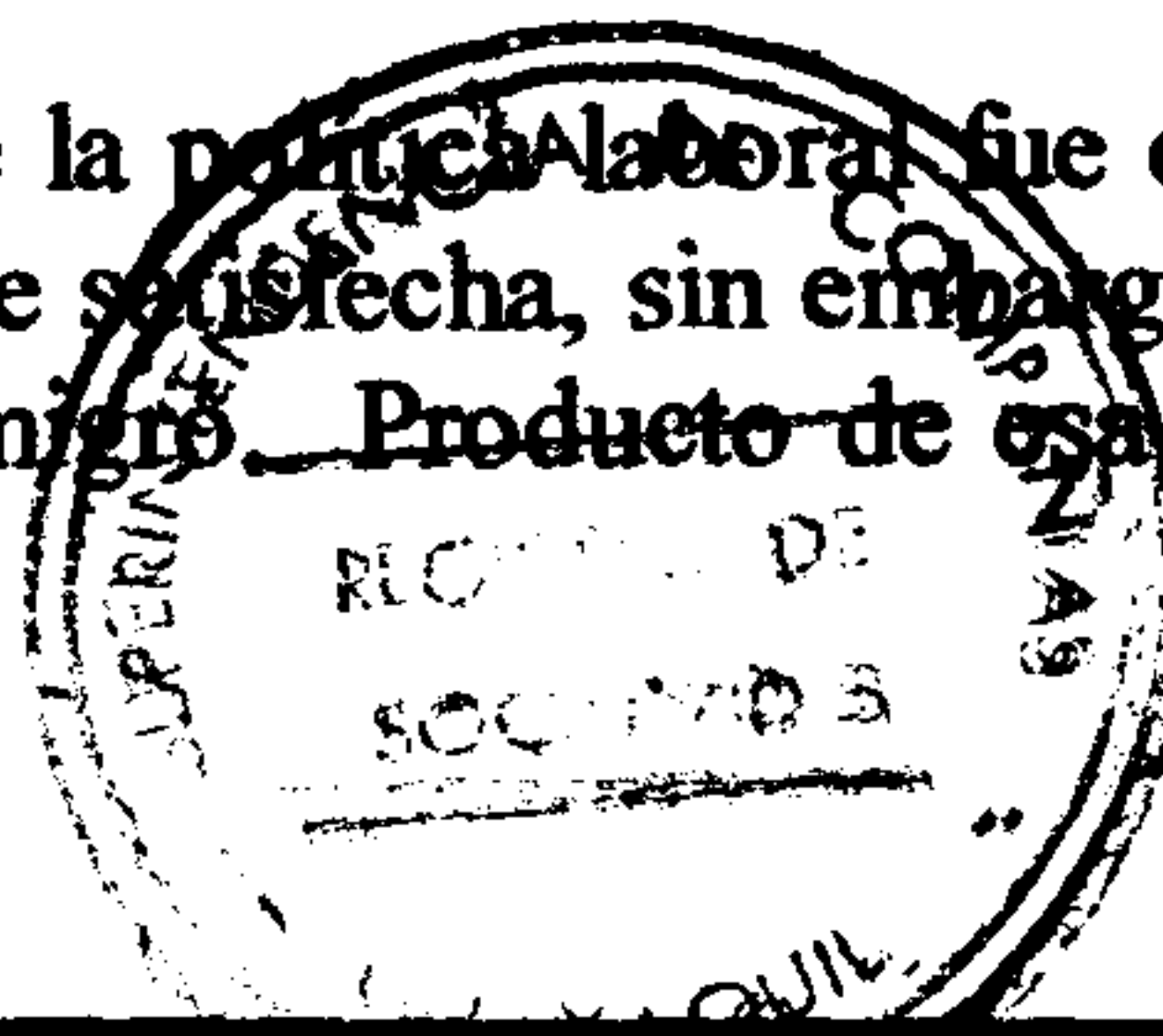
Al concluir el año, el país terminó con una inflación acumulada de 9.36%; un crecimiento de la economía de 3,3% y con una balanza comercial negativa de 1.301 millones de dólares, pues las importaciones subieron en este año un 24% en relación con el año pasado.

La deuda pública superó el 66% del PIB y el pago de su servicio tanto interno como externo el 40% del presupuesto estatal.

A esto se añade la coyuntura político electoral la cual afectó la confianza empresarial a partir de mayo.

El sistema financiero mantuvo una política conservadora manteniendo altos niveles de liquidez y en particular con fondos colocados en el exterior. Las operaciones crediticias se caracterizaron por ser de corto plazo y con un importante crecimiento a través de tarjetas de crédito. Las tasas de interés para depósitos permanecieron estables, en cambio las de préstamos no tuvieron la reducción esperada fluctuando entre 15% al inicio del año y 12% al término de este.

El desempleo bajó al 9% lo que hace suponer que la política laboral fue exitosa y que buena parte de la demanda de plazas de trabajo fue satisfecha, sin embargo, la realidad fue otra ya que la gran masa de desempleados emigró. Producto de esa migración el



- 1 -



país ha tenido importantes ingresos de remesas en los últimos tres años que superaron los montos de la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad.

Las exportaciones no petroleras han disminuido y pese a que la dolarización trajo cierta estabilidad económica, los costos internos son tan altos que el sector privado empresarial no ha podido competir con las naciones vecinas como Colombia, Perú y Venezuela volviéndose incompetitivo. Lo más preocupante es que el incremento de las exportaciones petroleras se debió a la subida del precio internacional del crudo y no a un aumento de producción.

Dentro de este entorno Conauto logró un buen desempeño incrementando las ventas en 9,30% con respecto al año 2.001 y controlando el gasto adecuadamente.

ACTIVIDADES Y SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑIA

LUBRICANTES

En general el mercado de lubricantes creció un 4,6% en galones. Nuestra línea de lubricantes Texaco tuvo un incremento de 7,3% en galones lo que representó un crecimiento en ventas del 8,4% durante el 2002, el cual consideramos adecuado ya que el negocio de lubricantes en Ecuador se ha vuelto muy competitivo. No obstante la participación de Texaco en el mercado se incrementó en 2 puntos elevándose a 28%.

Nuestra competencia de productos importados mantuvo la misma participación de mercado con 19%.

PRODUCTOS VARIOS

Durante el año 2.002 la división de productos varios tuvo una importante subida en ventas en el orden de 15,90%.

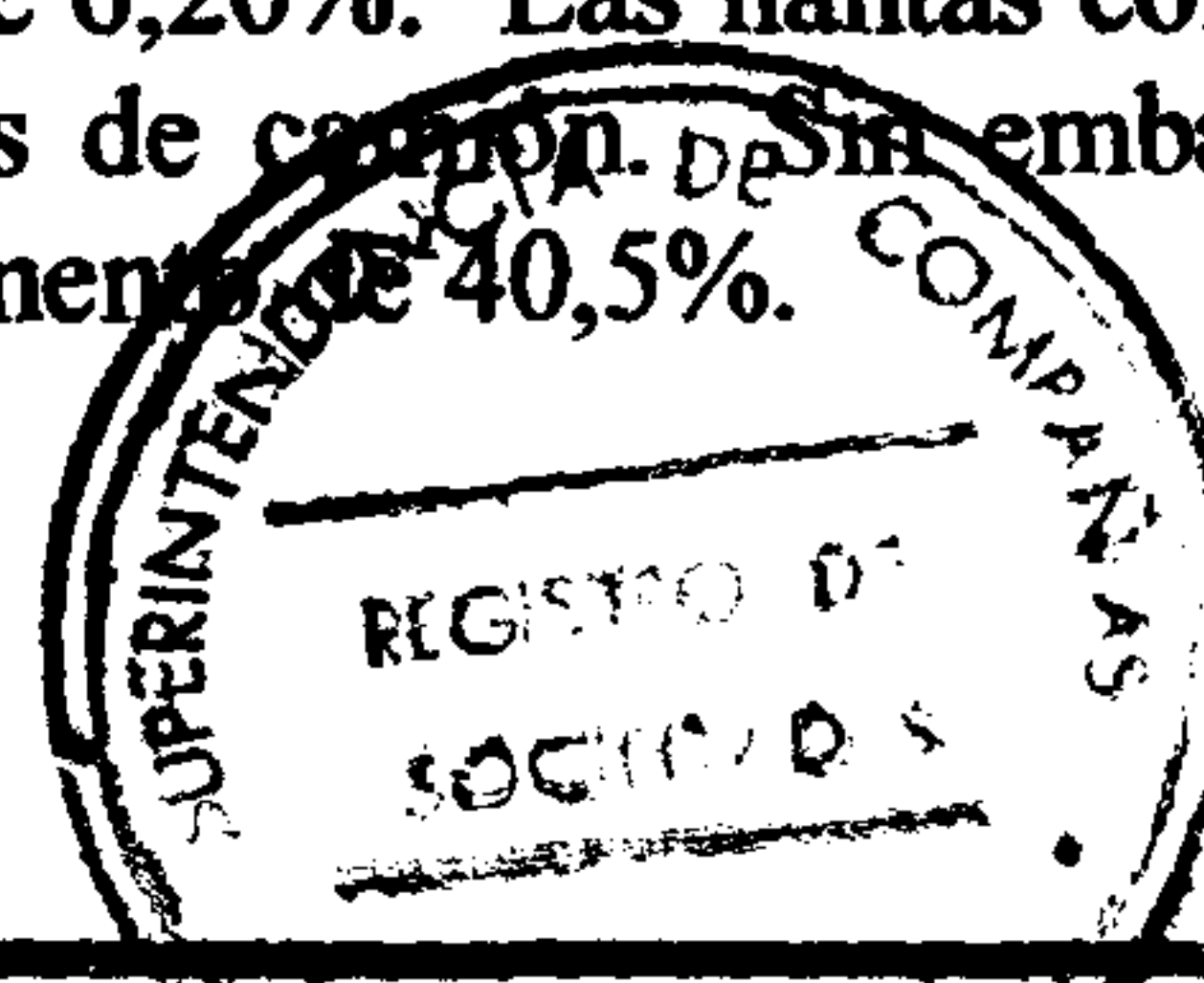
La mayor contribución a este incremento fue aportada por filtros que subió 26,3% con respecto al año 2.001. En el mes de Mayo llegó la primera importación de filtros de origen asiático los que tuvieron buena acogida del mercado.

La línea de equipos tuvo similar aportación con 25,7% de incremento. Herramientas y bujías crecieron 23% y 16,8% respectivamente.

LLANTAS

Las ventas de llantas en total tuvieron un incremento de 6,20%. Las llantas con mayor decrecimiento (40%) fueron las llantas convencionales de camión. Sin embargo, en llantas radiales de camión, hubo un coincidencial incremento de 40,5%.

20 ABR. 2003



- 2 -

CONAUTO

COMPAÑIA ANONIMA AUTOMOTRIZ



TEXACO

La operación de los almacenes y centros de servicio TIRECITY que se caracteriza por la venta de llantas para vehículos livianos tuvo un incremento de 10,5% gracias a la promoción iniciada en Mayo. En Agosto comenzó la operación de TIRECITY Manta, con servicio de alineación para vehículos livianos y pesados.

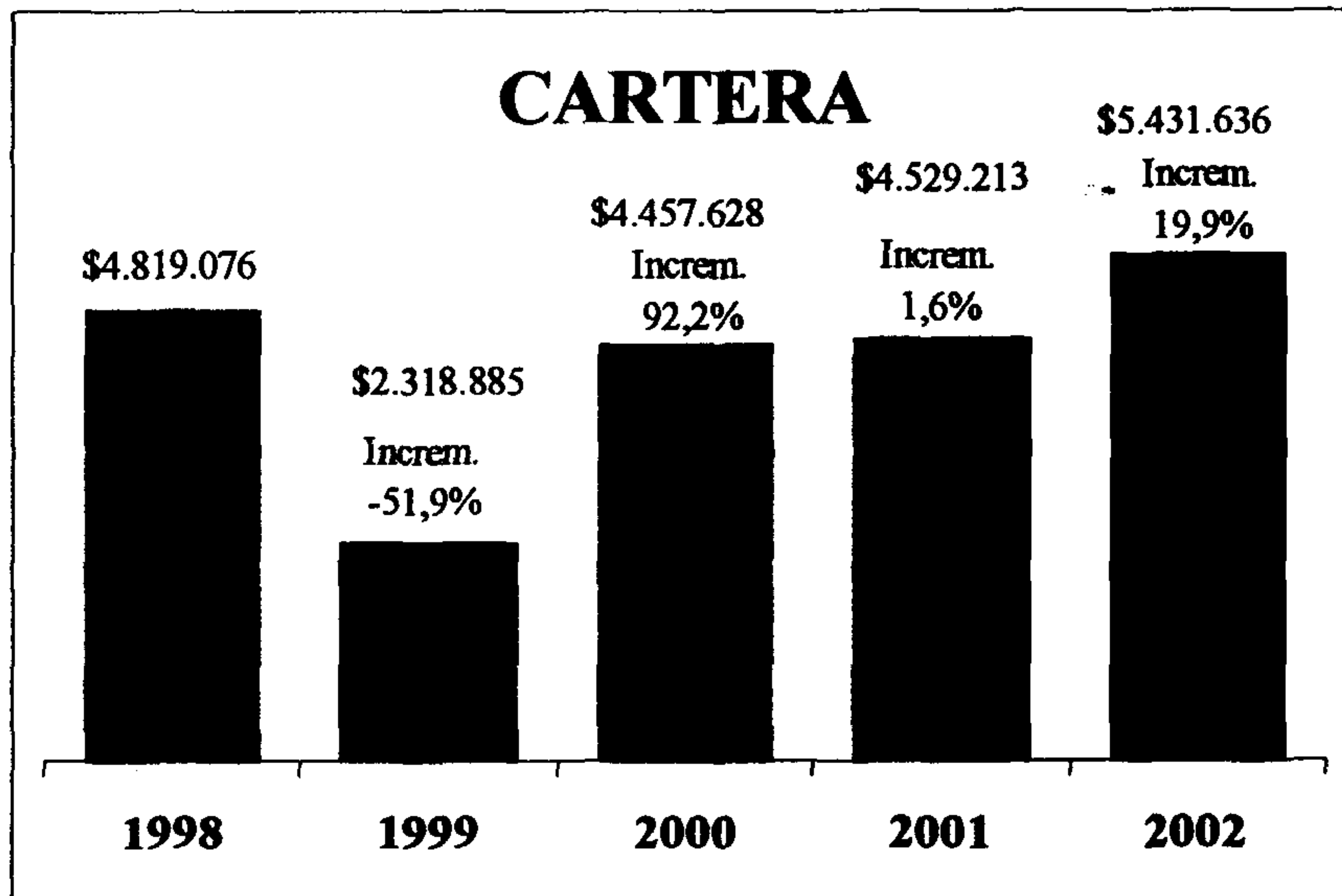
La venta de reencauche Michelin "RECAMIC" experimentó una importante subida de 32,5%.

VENTAS

La aportación de cada una de las líneas durante el año 2.002 generó un total de ventas de US\$36,7 millones que comparadas con las efectuadas el año anterior US\$33,5 millones equivalen al 9,3% de incremento. Vale resaltar que se logró superar en 3,9% las ventas logradas en 1.998.

PORTAFOLIO

Las cuentas por cobrar a clientes al cierre del ejercicio tuvieron una rotación de 53,96 días y representaron el 14,78% de la venta total del año 2.002. Los porcentajes de cartera se mantuvieron dentro de los plazos aceptables: 47,55% hasta 30 días – 31,32% hasta 60 días – 12,39% hasta 90 días – y 8,75% más de 90 días.



30 ABR. 2003



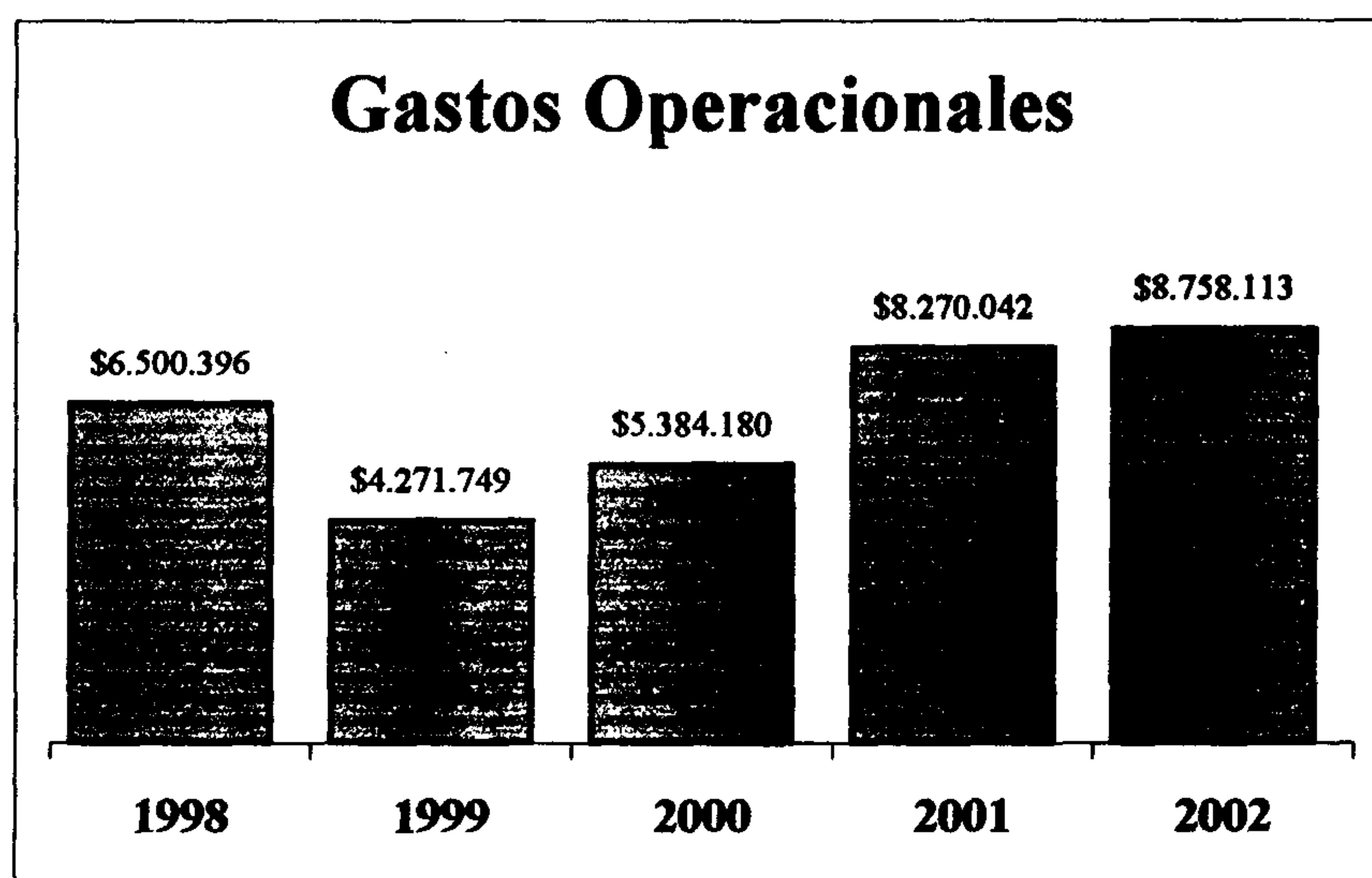
- 3 -



Parte del crecimiento de la cartera obedece a la extensión en el plazo especial de pago por parte de los emisores de las tarjetas de crédito.

GASTOS OPERACIONALES

El gasto operacional pasó de US\$8,2 millones en el 2.001 a US\$8,7 millones en el 2.002 lo que significó una subida de 6%. Del total operacional, el gasto de personal representó el 46%. La empresa consideró necesario realizar incrementos de sueldos a los empleados en el orden del 12%, aumento que se hizo en dos etapas. Por otro lado el gasto de provisión para jubilación fue 75% menor que el del año anterior



PARTICIPACION DEL 15% PARA LOS TRABAJADORES

La participación de los trabajadores del 15% de las utilidades por el ejercicio del año 2.002 asciende a US\$ 112.561,75 y será distribuido al personal que colaboró en la empresa durante el ejercicio.

El año 2.002 lo iniciamos con 319 empleados y al término del ejercicio el número fue de 342 empleados. La apertura de la Sucursal en Manta y del centro de servicio Tirecity en Ambato dio lugar a la creación de nuevas plazas de trabajo.

DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

Las utilidades a disposición de la Junta General Ordinaria después de impuestos ascienden a US\$ 478.879,40 y sugerimos sea repartido así:



▪ A la Reserva Legal	US\$ 47.900,00
▪ A Resultados acumulados (de libre disposición)	<u>US\$ 430.979,40</u>
Total	<u>US\$ 478.879,40</u>

PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

El año 2.003 se inició con un nuevo gobierno, y con adopción de medias económicas encaminadas a generar liquidez para cumplir con pagos atrasados de la administración pública.

De las medidas tomadas la más relevante fue la elevación de los combustibles con un incremento del 32,% en gasolina super y extra y 16% en diesel. Esto condujo obligadamente al incremento en 25% del pasaje para el transporte urbano. En lo laboral los salarios mínimos sectoriales se incrementaron en 8%.

El déficit fiscal para el presente año será bastante alto según declaraciones del propio Presidente y es necesario tomar las debidas acciones para reducirlo.

Actualmente el Ecuador se soporta en:

- Altos precios del petróleo, producto de las condiciones políticas-mundiales que compensan de cierta forma la baja producción de este producto.
- En las divisas provenientes de la migración que en los últimos 3 años han superado los montos de la Reserva Internacional de Libre Disponibilidad
- En el crecimiento de las recaudaciones fiscales y
- En acuerdos con el FMI.

El sistema de dolarización adoptado por el Ecuador en el año 2.000 se apoya principalmente en la generación de divisas provenientes del comercio exterior. Sin embargo Ecuador se coloca en la cabeza de las naciones andinas que más dependen de las compras externas contribuyendo al incremento de las importaciones y por ende al mayor egreso de divisas, lo que hace que los saldos comerciales con el resto del mundo se muestren negativos en los dos últimos años. De continuar esta situación y peor aún si los precios del petroleo caen, el sistema de dolarización está sentenciado a colapsar.

De ahí que para alcanzar un acuerdo con el FMI el plan macro económico incluya:

- un crecimiento de 3,5% del PIB,
- una reducción de la inflación a 6% u 8% para fines del año,
- congelamiento de salarios y
- precio promedio de US\$ 18 el barril de petroleo. La variación del precio del barril del petroleo dependerá de cómo se desarrollen los acontecimientos entre Estados Unidos e Irak.



Con este horizonte poco optimista, esta administración centrará sus mayores esfuerzos en la venta y en el control estricto del gasto.

La meta de crecimiento en ventas propuesta para el presente año(12%) posiblemente no se cumplirá. A la fecha de este informe el principal proveedor de aceites bases para la elaboración de lubricantes, Venezuela, vive una paralización de sus refinerías por la huelga de sus trabajadores creando escasez en la región sin fecha probable de normalizarse.

La otra fuente alterna proveedora de este importante elemento es Argentina con precios más altos debido al exceso de demanda de la región. A esto se añade el costo de flete y de aranceles lo que encarece el producto dando paso a un incremento obligatorio en los precios de venta al público, lo cual impactará en la demanda.

Se mantienen los contactos con proveedores en el exterior para incorporar nuevas líneas de origen asiático en el segmento de filtros para vehículos livianos y llantas convencionales para el mercado de camiones.

El gasto será afectado por el incremento en los precios del combustible que inciden directamente en el costo de fletes y en el consumo de gasolina de los vehículos de propiedad de Conauto. De igual manera, por disposición del gobierno, el Décimo Cuarto sueldo se incrementa en 1.412% en este año con efecto retroactivo.

En cuanto a inversiones, la construcción de un Tirecity en la sucursal de Santo Domingo finalizará en Julio.

Terminamos el presente informe, no sin antes agradecer a los señores miembros del Directorio, a los señores Vicepresidentes Ejecutivos, y a todos los colaboradores de la empresa, con cuyo esfuerzo y dedicación contribuyeron a obtener los resultados del ejercicio que finalizamos.

Guayaquil, Febrero 21 del 2.003

HERBERT FREI ANGST
PRESIDENTE EJECUTIVO

RAINER TETTKE M.
GERENTE GENERAL