

INFORME GENERAL DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

INTRODUCCIÓN

ARONEM ha celebrado este año sus diez años de operaciones ininterrumpidas en el Aeropuerto Mariscal Sucre de Quito. El ejercicio que concluye ha sido finalmente para ARONEM AIR CARGO, positivo, demostrando que los esfuerzos sembrados a lo largo de este tiempo no fueron en vano. Se pudo cumplir con muchas metas en este año, pero lo más destacable es el haber podido renovar la confianza que nuestros principales clientes han depositado en nosotros, lo que nos permite consolidarnos cada año más en el mercado. La compañía también ha buscado reforzar su responsabilidad social corporativa, cumpliendo con todas sus obligaciones sociales.

1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

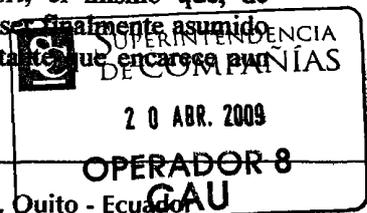
Contexto macro-económico:

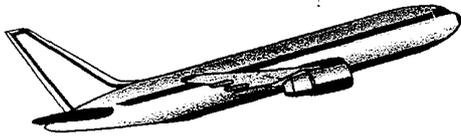
2008 ha sido el segundo año del gobierno del Presidente Correa, y ha sido marcado por la adopción de una nueva constitución en el mes de septiembre; pero sobre todo en el entorno económico, este año ha sido golpeado por una grave crisis financiera internacional, la que ha sacudido fuertemente a las principales potencias económicas mundiales y cuyos efectos también se esperan en el Ecuador. En términos de resultados al nivel de nuestro país, eso ha significado una inflación mayor a la de los años anteriores (casi 9%), y un debilitamiento del dólar en los mercados monetarios; pero la consecuencia de mayor impacto para el Ecuador ha sido la caída drástica del precio del petróleo en el último trimestre del año, lo que obligó al gobierno a tomar medidas para reequilibrar la balanza de pagos. El crecimiento del PIB sin embargo ha dado buenos signos (índice oficial de 5,32%), aunque en la realidad, no se puede apreciar verdaderamente dicha progresión. Los cuestionamientos hacia el nuevo aeropuerto de Quito continuaron de parte del gobierno, y concluyeron con un informe de la Contraloría General del Estado. Se debe mencionar igualmente la renovación del régimen de las preferencias arancelarias (ATPDEA) que beneficia directamente al sector floricultor, hasta final del 2009.

Estado de resultado e índices internos:

En el año 2008 nuestra producción registró una buena progresión global (más 7% en volúmenes) en comparación con 2007, equivalente a casi un 12% en dos años; esta progresión se debe todavía al buen desempeño de la compañía Martinair, nuestro principal cliente (más 20%), mientras los volúmenes de carga de las compañías Avianca y KLM al igual que en el año anterior, registran una disminución de entre 7 y 8%.

A eso se debe sumar un reajuste de las tarifas a partir del mes de agosto, lo que ha permitido influir en nuestro nivel de ingreso muy positivamente, a pesar de un nuevo gasto importante que la compañía debe pagar a la autoridad aeroportuaria. En efecto, En febrero del 2008, se venció el plazo del convenio de amortización que teníamos suscrito tanto con la CORPAQ como con la Quiport, por lo que nuestro costo refleja e integra ahora el rubro del "airport fee" que cobra la Quiport; el mismo que, de conformidad con los contratos estándares IATA suscritos, debe ser finalmente asumido por las aerolíneas. No obstante este representa un costo importante que encarga a más los costos de manejo logístico y por ende las exportaciones.





Globalmente nuestros gastos operacionales disminuyeron, pero nuestro gasto de personal se vio afectado en parte por la supresión de la modalidad de contratación por hora (Mandato 8 de la Asamblea Constituyente); el efecto negativo en actividades como las nuestras es la falta de flexibilidad en cuanto a la mano de obra, en especial para atender mayor demanda durante las temporadas altas.

Nuestro nivel de liquidez y de tesorería se incrementó de manera importante, permitiendo realizar inversiones a corto plazo. Correlativamente nuestro índice de endeudamiento mejoró (de 26% en 2007 a 19% en 2009), y en especial nuestro índice de solidez ya que se cancelaron todos los préstamos a largo plazo a los accionistas.

Nuestro resultado neto al final del ejercicio 2008 es de USD 219 453, después del 15% de participación a los empleados, y recordando que la compañía se encuentra exenta del pago del impuesto a la renta, por encontrarse calificada dentro de la Zona Franca del Aeropuerto Mariscal Sucre. Dicha ganancia permite una excelente recuperación de nuestros índices de rentabilidad, que pasaron de ser negativos en 2007, a muy positivos en este año.

2. ASPECTO OPERACIONAL

ARONEM celebró en febrero de 2008, diez años de leales servicios a la compañía aérea internacional Martinair, y en este año se renovó nuestro contrato de servicio con dicha compañía. En el área operacional, debemos constatar una buena progresión de la producción (+ 7%), la que es exclusivamente imputable al buen comportamiento en el mercado de Martinair, pues para todas las demás compañías se registra un decrecimiento de los volúmenes manejados (más sustancial en el caso de Avianca, siendo para esta compañía dos años consecutivos de decrecimiento en volúmenes). Hemos mantenido nuestra misma capacidad en mano de obra operacional, pero por la naturaleza y exigencias propias del trabajo, la rotación del personal de operaciones sigue alta.

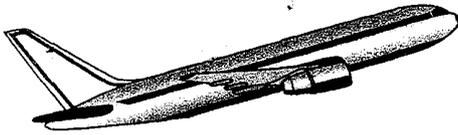
Se debe mencionar que en este año hubo mayor énfasis en los aspectos de capacitación, y un cabal cumplimiento de las normas relacionadas con el empleo de personas discapacitadas.

A inicio del año se suscribió un convenio con Correos del Ecuador, con el fin de prestarle el servicio de control de las valijas postales internacionales, operando por cuenta de esta administración estatal un equipo de Rayos-X ofrecido por la Embajada de los Estados Unidos, dentro del marco de un convenio de cooperación suscrito también con la Policía Nacionales para luchar contra el narcotráfico.

3. VARIOS

En el 2008 ARONEM AIR CARGO recibió otro galardón que la ubica dentro de las mejores empresas ecuatorianas, esta vez otorgado por el Latin American Quality Institute, premio que fue recibido el 18 de abril de 2008.

En el ámbito legal, cabe señalar que, siguiendo las recomendaciones de los abogados, se pudo llegar a un arreglo transaccional con el Sr. Pablo Viteri, apoderado general del Sr. Peter Ulrich, dentro del juicio ejecutivo planteado por él en 1997 y en el cual la



compañía fue demandada como garante solidario; dicho arreglo fue necesario debido a que la Corte Superior de Quito emitió en última instancia un fallo favorable al actor, pese al voto salvado de uno de los tres jueces de la sala.

En el ámbito laboral, ARONEM enfrentó también una nueva demanda presentada por el Sr. Juan Pablo Tobar, ex empleado de la compañía KLM, solidariamente con nosotros en contra de dicha aerolínea y una empresa tercerizadora. El juez de primera instancia dio la razón al actor, pero dicha sentencia fue apelada y se tiene buena esperanza que sea revertida por la Corte Superior.

4. CONCLUSION Y PERSPECTIVAS

2008 ha sido un año de logros importantes y resultados positivos, que esperamos poder consolidar y si posible mejorar en el 2009. No obstante, los signos de la crisis deben conducirnos a ser prudentes, pues no sabemos todavía de qué manera impactará a la producción nacional y especialmente a las exportaciones aéreas ecuatorianas; es probable que el mercado americano se vea más afectado que el mercado europeo, pero no por eso podemos dejar de ser cautelosos, especialmente en el gasto, hasta saber si dicha crisis se prolongará por mucho tiempo.

El otro tema más fundamental es el proyecto de nuevo aeropuerto de Quito, ya que en 2009 tendremos que definir con mayor claridad los planes para mudarnos, intentar proyectar los costos dentro de un nuevo business plan, el mismo que depende en todos aspectos de la decisión que tomará finalmente la Corporación Quiport S.A. en cuanto al futuro terminal de carga; estamos seguros de llegar a un acuerdo o pre-acuerdo con dicha entidad, lo que nos permitirá asegurar nuestro futuro empresarial.

Quito, Marzo 15 de 2009

Annie B. RAULT
DIRECTORA GENERAL

