

<p style="text-align: center;"><b>INFORME GENERAL DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2015</b></p>
---

Quito, 18 de enero de 2016

**Señores Miembros de la Junta de Accionistas  
ARONEM AIR CARGO S.A.  
Presente.-**

De mi consideración:

Durante el año 2015, la compañía mantuvo actividades e ingresos estables pese el decrecimiento de los volúmenes de carga aérea del país y a la reducción significativa de las operaciones de carga de nuestro principal cliente, originada en la contracción del mercado ruso, su principal mercado de exportación de flores.

## **1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS**

### **1.1 Contexto macro-económico:**

Este año, el contexto macro económico del país ha sido marcado por la caída brusca del precio del petróleo, especialmente en la segunda mitad del año. Eso impactó el crecimiento del PIB en el Ecuador durante este año, el cual fue muy inferior a lo que se había proyectado e incluso fue negativo (- 0,6%). La inflación se mantuvo en un nivel razonable con una tasa del 3,38%. El sector importador se ha visto afectado debido a la aplicación de las salvaguardias y por su lado el sector exportador floricultor ha sufrido por la apreciación del dólar, la crisis en Rusia, y el proceso eruptivo del volcán Cotopaxi. De manera general, la economía ha entrado en un proceso de contracción por la fuerte desaceleración del gasto público y el endeudamiento externo e interno a nivel gubernamental.

El gobierno ha mostrado signos de acercamiento al sector privado, y reanudado las negociaciones para adherirse al Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea, lo que permitirá ampliar los mercados potenciales para los productos ecuatorianos a partir de 2017, una vez se ratifique el Tratado.

### **1.2 Balance, índices internos y estado de resultado**

En 2015, nuestra producción total en volúmenes de carga disminuyó ligeramente en un 4% con respecto al año 2014, y en un 13% respecto de lo planificado para este año. Pese a esto, nuestras ventas totales solo disminuyeron en 1% en comparación con el año 2014 y superaron de 1% las presupuestadas, debido a que se logró mantener los niveles de precios negociados con los clientes.

Se logró mantener una buena política de control del gasto y de la mano de obra, sin dejar de invertir en la adquisición de nuevos equipos. Los índices de liquidez y productividad por igual se mantuvieron en un buen nivel a lo largo del ejercicio.

Al final de este ejercicio, el resultado neto es de USD 398 350, después de impuestos y participación de los empleados. El destino de esta utilidad será dispuesto por la Junta General de Accionistas.

## **2. ASPECTOS OPERACIONALES**

### **2.1 Volúmenes de carga**

Conforme se tenía previsto, los volúmenes de carga manejados durante el año 2015 continuaron con una tendencia general a la baja, debido en especial a la disminución y reducción de las operaciones de nuestro principal cliente. El grupo Air-France-KLM disminuyó el número de sus frecuencias semanales en parte por limitación en la disponibilidad de sus equipos, y por tanto cedió parte de su mercado: sus volúmenes de carga se fueron contrayendo en un 14% entre 2014 y 2015.

No obstante, la compañía UPS incrementó sus volúmenes de carga en aproximadamente 18% respecto del año 2014, lo que atenuó la reducción que registró nuestro principal cliente.

Cabe indicar que se invirtió en la compra de dos nuevos equipos de rayos-X con lo cual todas las máquinas obsoletas ya fueron remplazadas. Dichos equipos fueron entregados en el segundo trimestre del año 2015.

### **2.2 Relaciones con las autoridades de control (DAC, SENA E)**

Nuestro permiso de operación (Carta de Autorización), emitido por la Dirección de Aviación Civil, sigue vigente hasta septiembre de 2016.

En marzo de 2015 se firmó con el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador (SENAE) el Contrato de Autorización de Funcionamiento, el mismo que tiene una vigencia de 5 años.

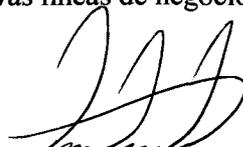
## **3. VARIOS**

No existe a la fecha ninguna instancia judicial o extra-judicial en la que la empresa estuviera involucrada. Todas las resoluciones de la Junta de Accionistas y decisiones del Directorio fueron cumplidas a cabalidad.

## **4. CONCLUSION Y PERSPECTIVAS**

Pese a la reducción de los volúmenes de carga, el resultado económico de este año es muy satisfactorio, aproximadamente 13% mayor al presupuestado.

En el 2016, se espera mantener una producción comparable a la del año 2015, realizando las gestiones necesarias para tratar de incorporar a un nuevo cliente. El esfuerzo también se enfocará en desarrollar nuevas líneas de negocio.



**Eco. Freddy PARRA**  
**DIRECTOR GENERAL**