

# INFORME GENERAL DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2014

Quito, 13 de enero de 2015

Señores Miembros de la Junta de Accionistas ARONEM AIR CARGO S.A. Presente.-

De mi consideración:

2014 fue el primer año completo de operaciones en el Nuevo Aeropuerto Internacional de Quito y fue marcado esencialmente por un decrecimiento general de los volúmenes de carga aérea en el país, situación que tuvo cierto impacto para nuestra empresa.

#### 1. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS

#### 1.1 Contexto macro-económico:

En el plano económico, el crecimiento del PIB en el Ecuador durante este año ha tenido un comportamiento razonable, ubicándose en una tasa de 3.67%. La inflación subió en comparación con el año 2013 (2.7%), para regresar a un nivel más cercano al del año 2012 (4.1%). Con respecto al sector exportador, es importante destacar que el Ecuador logró firmar un acuerdo de comercio global con la Unión Europea, similar al que suscribieron Colombia y Perú; dicho acuerdo, una vez que entre en vigencia, sustituirá al Acuerdo de Preferencias Arancelarias con la Unión Europea. El plazo de dicho Acuerdo, el Sistema de Preferencias Plus, debía vencer el 31 de diciembre de 2014 pero en el transcurso de ese mismo mes, fue extendido inesperadamente por el Parlamento europeo por dos años más, lo que es alentador para el país y para nuestra empresa, puesto que representa el mayor mercado servido por nuestro principal cliente. Se tendrá que esperar entonces el proceso de ratificación del Acuerdo de libre comercio por el Parlamento europeo y luego por los parlamentos nacionales, pero la extensión del SGP permite desde ya esperar que las exportaciones hacia Europa no sufran un deterioro significativo y se mantengan a un nivel satisfactorio durante el año en curso.

Sin embargo, para el país, la súbita y fuerte caída del precio global del petróleo al nivel mundial y del precio del petróleo ecuatoriano en especial en los últimos meses del año 2014 constituye un golpe duro sobre la economía. A ese se debe añadir otro: el potencial efecto negativo sobre las exportaciones aéreas ecuatorianas a raíz de la actual crisis económica y financiera en Rusia, la misma que tendrá sin duda repercusiones sobre las exportaciones de flores hacia esta parte del mundo.

### 1.2 Balance, índices internos y estado de resultado

Nuestra producción total durante el año 2014 disminuyó en un 8,65% con respecto al año 2013, y en un 12,36% respecto de lo planificado para este año. Sin embargo,

nuestras ventas totales muestran una buena progresión (más 8,56 % en comparación con 2013) y frente a lo presupuestado (más 4,56 %), lo que se debe a la renegociación de los contratos con nuestros clientes e incremento de tarifas tal como se tenía previsto.

A diferencia del ejercicio anterior, el aumento de nuestros ingresos se acompañó de una reducción considerable del gasto operacional debido a una política más estricta de control del gasto y recortes en la mano de obra, con una paulatina pero importante reducción del personal operacional durante el segundo semestre del año.

Al final de este ejercicio, nuestro resultado neto es de USD 405.047 después de impuestos y participación de los empleados. El destino de esta utilidad será dispuesto por la Junta General de Accionistas.

#### 2. ASPECTOS OPERACIONALES

### 2.1 Volúmenes de carga

Los volúmenes de carga manejados durante el año 2014 por nuestros dos principales clientes no cumplieron las expectativas de crecimiento que teníamos, pero a partir del mes de febrero de 2014 empezamos a prestar servicios a la línea aérea nacional Tame que desarrolló nuevas rutas hacia los Estados Unidos y por lo tanto tiene espacio para el transporta carga en sus vuelos de pasajeros; se ha observado un buen crecimiento de esta carga especialmente a partir del segundo semestre.

Por su parte, nuestro más antiguo cliente, el grupo Air-France-KLM y Martinair, conoció un año difícil y a lo largo de todo el año sus volúmenes de cargo se fueron contrayendo (menos 14,53% entre 2013 y 2014); mientras tanto, la compañía norteamericana UPS tuvo una buena recuperación al final del año y vio sus volúmenes crecer globalmente en 3,43%.

Cabe mencionar que se invirtió en la compra de dos nuevos equipos de Rayos-X, destinados a remplazar las máquinas más obsoletas todavía en uso y para satisfacer las exigencias de la Transportation Security Administration (TSA) de los Estados Unidos. Dichos equipos fueron entregados a inicios de este año 2015.

# 2.2 Relaciones con las autoridades (DAC, SENAE)

Con fecha 16 de septiembre de 2014 obtuvimos la renovación de nuestra Carta de Autorización de parte de la Dirección de Aviación Civil, la misma que es válida por dos años.

Finalmente, cabe mencionar que a lo largo del año, se trabajó de manera mancomunada con el SENAE para la implementación de las nuevas regulaciones relativas a las compañías paletizadoras de carga, con el fin de calificar dentro de la zona primaria aeroportuaria del Aeropuerto Mariscal Sucre. No obstante, por razones atribuibles a la institución, dicho proceso sigue demorado y no pudo culminar durante el año 2014.

### 3. VARIOS

No existe a la fecha ninguna instancia judicial o administrativa-contenciosa en la que la empresa estuviera involucrada.

Todas las resoluciones de la Junta de accionistas y decisiones del Directorio fueron cumplidas a cabalidad.

# 4. CONCLUSION Y PERSPECTIVAS

Pese a la reducción de los volúmenes de carga en especial de nuestro principal cliente (KLM-Martinair), el resultado económico de este año es muy satisfactorio y la empresa logró cancelar todas sus deudas.

En el 2015, se espera mantener una producción comparable a la del año 2014, y recuperar un nuevo cliente como puede ser la compañía American Airlines. Ante las perspectivas de decrecimiento sostenido de la carga de nuestro cliente principal, nuestro enfoque estará entonces en buscar nuevos clientes y desarrollar nuevas líneas de negocio.

Cap. Marco BENÍTEZ DIRECTOR GENERAL