



ECUAQUIMICA

La mano amiga

**INFORME DEL PRESIDENTE Y DEL GERENTE GENERAL
A LOS ACCIONISTAS DE
ECUAQUIMICA ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C. A.**

EJERCICIO ECONOMICO 2006

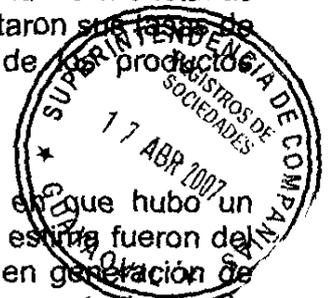
En cumplimiento de lo que disponen la ley y el estatuto social, nos es grato poner a consideración de los señores Accionistas el presente informe elaborado acorde a los lineamientos del Reglamento de la Superintendencia de Compañías No. 92 - 1 - 4 - 3 - 0013 del 18 de Setiembre de 1992, publicado en el Registro Oficial 289 del 13 de Octubre de 1992 y la Resolución 04 Q.I.J. 001 de la Superintendencia de Compañías, publicado en el Registro Oficial del 10 de Marzo del 2004. En forma resumida nos referiremos a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio del 2006, junto al Balance General al 31 de diciembre del 2006 y la Cuenta de Resultados correspondiente al mismo ejercicio.

Desearíamos empezar este informe comentando hechos positivos por las acciones del Gobierno del país. Lamentablemente, la fragilidad de la estructura institucional, la exagerada inestabilidad política, crean una incertidumbre general que impiden un desarrollo armónico de las actividades empresariales.

INFLACIÓN: Se situó en el 2.87% con una leve reducción en relación al año anterior, influenciada principalmente por la reducción del precio del petróleo WTI. El volumen de producción agro - industrial fue aceptable.

Nuestras exportaciones no petroleras están indudablemente afectadas por nuestra menor competitividad como país, así como por políticas monetarias restrictivas por parte de las economías desarrolladas: aumentaron sus tasas de interés, lo que provocó una reducción de la demanda de los productos exportables de países en desarrollo.

AUMENTO EN EL CONSUMO INTERNO: No cabe duda en que hubo un mayor ingreso por remesas provenientes del exterior que se estimó fueron del orden de los US\$ 2200 millones, que es el segundo rubro en generación de divisas después del petróleo y mayor que el conjunto de exportaciones de productos tradicionales. Estas remesas de los esforzados migrantes desde el exterior, así como excesos de gastos extra presupuestarios del sector público, gastos que alcanzaron los \$570 millones, son indudablemente un componente en el mayor dinamismo en el gasto de consumo de los hogares, que



adquirieron vehículos, electrodomésticos, construyeron viviendas, etc., etc. en apreciables volúmenes.

IMPORTACIONES: El mayor valor de las importaciones corresponde a materias primas con US \$3171 millones, con un crecimiento del 16.8%.

La importación de bienes de capital incrementa en un 11.3%

Mientras que importaciones de bienes de consumo alcanzaron un incremento del 11.3%, en donde el mayor dinamismo lo constituyen importaciones de alimentos y bebidas, textiles, vehículos, teléfonos celulares etc.

La inversión extranjera decrece en un 24.4%, pues apenas alcanza a US\$ 1100 millones, que se concentra en actividades petroleras, y muy pequeñas cantidades en la inversión societaria en los sectores de servicios, industrias, comercio, electricidad, agricultura, transportes y comunicaciones.

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El mancomunado esfuerzo de nuestros especialistas en mercadeo, junto a nuestra fortaleza en la estructura de ventas permitieron que logremos un incremento en ventas del 16.2% sobre el año inmediato anterior, siendo además relevante que lo hayamos logrado con un aumento del 11.8% en personal, pues de 685 colaboradores hemos pasado a 766.

DIVISION AGRO

El mercado de agroquímicos en el Ecuador no ha variado mayormente en el año 2006. Sin embargo, hubo ciertos cambios en el sentido de que cada vez más están utilizándose productos genéricos para reemplazar los productos de marca producidos por empresas multinacionales. ECUAQUIMICA reconoció esta tendencia y logró posicionarse exitosamente con algunos productos genéricos donde no se produjo colisión de intereses con los proveedores multinacionales que representamos en el Ecuador.

Adicionalmente, ECUAQUIMICA está ampliando sus actividades para introducir y desarrollar con éxito productos de la línea ecológica. También ha podido aumentar sus ventas de semillas de maíz híbridas, las mismas que estamos importando desde el Brasil. A esto se sumó una situación beneficiosa en el



ECUAQUIMICA

La mano amiga

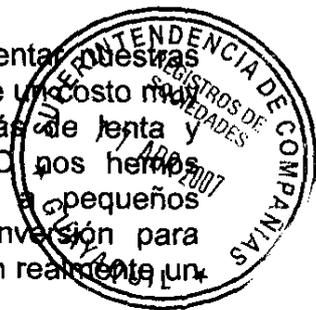
DIVISION FARMA -- CONSUMO

En el 2006 se acelera aun más esa tendencia a un masivo crecimiento de las cadenas de farmacias. Se mantienen en lugar privilegiado FYBECA - SANA SANA, seguidas muy de cerca por DIFARE y sus aliadas CRUZ AZUL, PHARMACYS; la primera con gran dominio del mercado en Quito y en general en ciudades de la Sierra, y DIFARE y su importante grupo con altísimo porcentaje del mercado y Guayaquil y muchas ciudades de la costa. Estos dos mega grupos se siguen expandiendo agresivamente y mediante la compra de bien ubicadas farmacias y boticas administradas por familias, buscan convertirse en dueños de un importante segmento del mercado. Otros importantes distribuidores farmacéuticos buscan afanosamente seguir el mismo camino que FYBECA y DIFARE y al haber consolidado sus negocios de distribución han incursionado con éxito en cadenas de farmacias, inicialmente en el ámbito cercano a sus matrices, pero luego la tendencia es un alcance nacional.

Consideramos esta tendencia como irreversible, y reconocemos enfáticamente que los distribuidores que no hemos planificado incursionar en las cadenas de farmacias estamos sufriendo mayor competitividad entre nosotros en un mercado de por si reducido, y con inequívocos signos de que la tendencia es irreversible. Nuestro margen bruto sobre ventas se ha reducido en un 11.34% y es preocupante el 13.53% sobre ventas que hemos obtenido en el ejercicio 2006.

El prestigio bien cimentado de ECUAQUÍMICA, hace que, aunque con serias dificultades, podamos contrarrestar esta realidad del mercado. Las multinacionales farmacéuticas, los proveedores en general, hacen que busquen a nuestra compañía por su fuerte estructura, su bien armado equipo de mercadeo y ventas, su solvencia y fama, como por la disciplinada y oportuna forma de pagar sus adquisiciones.

Para contrarrestar esta tendencia del mercado debemos aumentar nuestras representaciones exclusivas, aunque este esfuerzo nos signifique un costo más elevado pues la introducción de productos al mercado a más de lenta y laboriosa es sumamente costosa. Empezando desde CERO nos hemos empeñado en la lenta y costosa siembra, representando a pequeños laboratorios multinacionales, pero pasarán años de fuerte inversión para vislumbrar qué productos y qué laboratorios representados tienen realmente un potencial en el mercado ecuatoriano.





ECUAQUIMICA

La mano amiga

Proseguiremos con nuestra intensa siembra de productos GENÉRICOS y aunque en forma lenta, vamos siendo aceptados en el mercado por la alta calidad de nuestros productos.

Por todo lo descrito anteriormente, en el 2006 ha sido inevitable la reducción de nuestro margen en la división FARMA CONSUMO, pues margen sobre ventas se nos ha reducido en un 11.34%.

1.2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

En términos generales hemos cumplido con las disposiciones de los accionistas y de la JUNTA GENERAL y del DIRECTORIO, cuerpos colegiados que nos han monitoreado permanentemente y que han estado oportunamente informados de los acontecimientos en el quehacer nacional.

1.3 HECHOS EXTRAORDINARIOS

Durante el 2006, en la parte concerniente a la actividad de nuestra empresa, no han existido hechos extraordinarios que ameriten mencionarlos.

1.4. SITUACION FINANCIERA

Siguen siendo nuestros habituales proveedores del exterior nuestros más sólidos aliados, pues nos conceden crédito amplio al vendernos sus mercaderías. En muchos casos son ya 37 años de crédito flexible adaptándose a las circunstancias del Ecuador productivo. El prestigio de ECUAQUÍMICA es bien cimentado, lo hemos logrado con un cumplimiento disciplinado de pago de nuestras obligaciones. Ocasionalmente nos vemos obligados a pedir ampliaciones de plazo y lo hemos conseguido.





ECUAQUIMICA

La mano amiga

Cerramos el ejercicio 2006 con un balance sólido habiendo robustecido el patrimonio con un aumento de capital de \$ 1m, con lo que el capital pagado es de \$ 4m.

Los pagos a los proveedores los cumplimos puntualmente y estamos al día con nuestras obligaciones hacia ellos y con el IESS, SRI, y demás entidades pública y privadas.

El aumento de \$ 7m del pasivo con los proveedores se debe en \$ 3,8m a la contabilización, en concordancia con las normas contables, y por primera vez, de las importaciones en tránsito, es decir de las importaciones en viaje y aun no llegadas al puerto hasta el 31 de diciembre de 2006, por cuyos valores los proveedores han emitido las facturas. En el pasado contabilizábamos las importaciones en tránsito una vez llegadas al puerto.

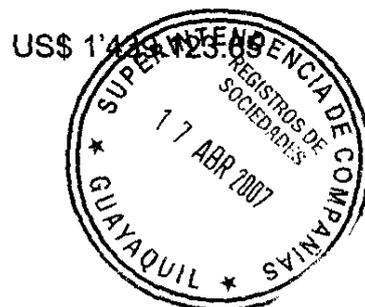
1.5. PROPUESTA SOBRE DESTINO DE LAS UTILIDADES

Para ECUAQUÍMICA constituye un reto mantener y si es posible mejorar su envidiable posición en el mercado. Nuestras cinco divisiones enfrentan agresiva competencia, lo cual sumado a un elevado endeudamiento nos obliga a proponer a los señores accionistas:

La utilidad después de deducir el 15% para el personal y el .I.R. a disposición de la General Ordinaria de Accionistas es de

Que sugerimos sea capitalizada según las normas del SRI y para, al mismo tiempo, aprovechar la tasa reducida del IR, según el siguiente detalle:

A la cuenta Reserva Legal	US\$	339.44	
A la cuenta Utilidades Acumuladas de ejercicios anteriores	US\$	3.054.91	
A la Reserva Legal para capitalizar	US\$	143.572.93	
A la cuenta Aumento de Capital en trámite	US\$	<u>1.292.156.37</u>	US\$ <u>1.439.123.65</u>





ECUAQUIMICA

La mano amiga

Consideraríamos como altamente positiva su aceptación a nuestra propuesta porque reforzará la imagen de solvencia de ECUAQUÍMICA, robustecerá la fe que en nosotros tienen nuestros proveedores, clientes y acreedores.

1.6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Más que recomendaciones, nos ratificamos en que nos mantendremos en una línea proactiva, austera, muy creativa, que nos permita sortear los avatares que se irán presentando en el 2007.

1.7. CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL

ECUAQUÍMICA cumple a cabalidad con todas las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, manteniendo sus licencias y registros al día.

A nuestro personal, a todo el grupo de colaboradores, a nuestros clientes y proveedores, a los miembros del Directorio hacemos llegar nuestro agradecimiento por su ayuda y comprensión.

Guayaquil, Febrero 20, 2.007

Diego Quiñones Ch.
Presidente

J. Antonio Seiler Z.
Gerente General

