



**INFORME DEL PRESIDENTE Y DEL GERENTE GENERAL  
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE  
ECUAQUIMICA, ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C.A.**

**EJERCICIO 2001**

En cumplimiento de lo establecido en la ley en los Estatutos de la Compañía, sometemos a su consideración la memoria explicativa de la gestión realizada en el año 2001. Además, ponemos bajo su consideración e Balance General al 31 de Diciembre/2001 y la Cuenta de Resultados correspondiente al mismo Ejercicio.

**EL ECUADOR DEL 2001**

Durante el año 2001 el Ecuador se mantuvo en un proceso de recuperación, con la utilización del dólar Norteamericano como moneda nacional, dándose así estabilidad a las transacciones financieras, aunque se mantuvo la inflación en índices elevados pero con tendencia a la baja, lo cual se notó claramente en el tercer trimestre del año 2001 cuando el índice de inflación proyectado para el año 2002 no alcanzaba el 5% anual.

Los elevados precios que alcanzó el petróleo en el mercado internacional ayudaron a que la dolarización se mantenga en funcionamiento, y permitieron que el Gobierno lleve adelante un manejo fiscal adecuado, atendiendo necesidades básicas y manteniendo y mejorando las vías de comunicación de la Costa y de la Sierra.

Las divisas procedentes de las exportaciones petroleras alimentaron el comercio, al igual que el aumento de las importaciones que produjo una recuperación del mercado interno que se había visto afectado por conflictos sociales y políticos, desastres naturales y crisis financiera. En el año 2001 el Producto Interno Bruto se recuperó llegando aproximadamente a los 18.000 millones de dólares anuales, y el crecimiento de la economía ha sido del 5,4% que es el mayor de la región.

Como es habitual, a principios del año 2001 hubo manifestaciones de descontento y estallidos sociales, extendiéndose al movimiento indígena que convocó a un paro en el mes de Febrero. Ventajosamente, aún cuando esto produjo estragos negativos, no se dañó la actividad económica gracias a una sólida base económica formada por la dolarización y los altos precios del petróleo. Finalmente se llegaron a varios acuerdos con el movimiento indígena.

Paralelamente a la recuperación de la economía, durante el año 2001 se registró una reducción de 10 puntos en el índice de pobreza pudiéndose prolongar esta coyuntura en el futuro por la iniciación de la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados, con una inversión que supera los 1.000 millones de dólares, a lo que se suman inversiones en el desarrollo de campos petroleros que podrían significar 2.500 millones de dólares adicionales, pero el resultado será la duplicación de la producción de crudo y un crecimiento de la economía por encima del 5% a lo largo de cuatro años o

más, a partir de la exportación de la nueva producción petrolera, pudiendo llegar el producto per cápita de los ecuatorianos por encima de los niveles de sus países vecinos Colombia y Perú.

Ecuador también se ha visto afectado durante el año 2001 por el ambiente internacional. El problema Colombiano ha provocado movimiento de refugiados y hechos violentos aislados, pero esperamos que el país pueda mantenerse al otro lado del problema. Igualmente, el Gobierno se ha visto afectado por falta de acuerdos con el Congreso, por la inseguridad jurídica, crándose también

incertidumbre por el abuso del recurso de amparo o por el rol no consolidado del Tribunal Constitucional.

El año 2002 se ve con incertidumbre y esperanza pues es un año de elecciones. La caída del precio del petróleo en el segundo semestre del año 2001 podría prolongar resultados adversos si el crudo ecuatoriano se vende a menos de 16 dólares por barril. Pudiera también ocurrir lo contrario en este año, es decir un súbito aumento en precios, pues todos los sucesos en Medio Oriente no se ve que tengan ni el principio de solución.

### 1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

El 2001 fue un año extremadamente difícil para poder crecer, y peor aún para aumentar margen de participación en un mercado tan competitivo.

La sólida estructura que caracteriza a ECUAQUIMICA nos permitió un aumento en ventas del 13.29%, y para lograrlo tuvimos que sacrificar significativamente nuestros márgenes de utilidad.

	VENTAS 2001	VENTAS 2002	INCREMENTO
	US\$ MILLONES		%
AGROQUIMICOS	22.3	23.1	3.3 -
VETERINARIOS	2.3	1.2	89.7
FARMACEUTICOS	20.3	15.5	30.5
CONSUMO	2.5	2.0	21.2
	-----	-----	-----
	<b>47.5</b>	<b>42.0</b>	<b>13.2</b>
	=====	=====	=====

30 ABR. 2002



## **DIVISION AGRO**

La División Agro reportó ventas totales de 22,4 millones de dólares con un ligero decrecimiento del 3% comparado con las cifras del año 2.000, siendo las razones principales para la reducción del volumen de ventas proyectado las condiciones climáticas adversas (prolongada sequía en la Sierra Ecuatoriana), bajos precios de los productos cosechados que en ciertas épocas no cubrieron el costo de producción, reducción de los precios de venta de los productos ante todo de los agroquímicos genéricos, ingreso de nuevas empresas en un mercado competitivo con márgenes de utilidad insatisfactorios. A esto se suma la carencia y/o carestía de los créditos para el aparato productivo, y una inusual agresividad en la venta de los productos genéricos.

ECUAQUIMICA a pesar del entorno hostil del mercado, logró mantener su participación en las especialidades agroquímicas y afines, y sigue siendo uno de los más importantes importadores y distribuidores de productos agroquímicos y afines en todos los cultivos y rincones de nuestro país. Su fortaleza comercial se concentra en el cultivo de banano, arroz, maíz, caña de azúcar, palma africana, frutales y hortalizas de la Costa Ecuatoriana, como también en el cultivo de ornamentales, papas, hortalizas y frutales de la Sierra Ecuatoriana. Seguimos siendo aliados de más de 800 subdistribuidores a nivel nacional, dando directa asistencia técnica a más de 1.000 productores medianos y grandes, a través de nuestro cuerpo de técnicos, promotores y vendedores en todo el país.

## **DIVISION VETERINARIA**

La División Veterinaria sigue su ritmo de crecimiento sobrepasando largamente ventas de 2 millones de dólares en el año 2001, concentrando sus esfuerzos en ganadería, tanto con productos de salud animal como también para el cuidado del pasto, fortaleciéndose al mismo tiempo en su línea PET a través de la distribución de la línea BAYER y de nutrición animal de la línea NESTLE.

## **DIVISION FARMA – CONSUMO**

Las ventas de la División Farma – Consumo crecieron en casi un 30% en el año 2001, llegando a contabilizar casi 23 millones de dólares entre productos exclusivos y productos de co-distribución. Una entrega eficiente y una cobertura amplia de todos los puntos de venta, tanto en zonas urbanas como rurales, son exigencias predominantes del mercado.

## **INFRAESTRUCTURA**

Concluimos la remodelación de nuestra sucursal en la Ciudad de Cuenca e iniciamos la ampliación de nuestra Sucursal en Santo Domingo. La Compañía vinculada Inmobiliaria Helvetia S.A. adquirió, con financiamiento de nuestra empresa, en la Ciudad de Quevedo las antiguas instalaciones de la Empresa EM SEMILLAS, para convertirlas en un nuevo centro de distribución en una región de producción agrícola importante de nuestro país, preparándonos al mismo tiempo para incursionar en la venta de semillas de maíz, arroz y soya, agrandando para este fin la adquisición de una bodega de más de 1.700 metros cuadrados en el Parque Industrial de la Ciudad de Riobamba. Seguimos analizando la conveniencia de comprar y/o construir nuevas instalaciones para la sucursal mayor de Quito.





## 1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

No nos fue posible crecer en cada una de las divisiones en aproximadamente un 20%; la dolarización impactó negativamente en las posibilidades de competitividad del país, esto se vio principalmente en los productos agrícolas, contrastando con un incremento inusitado en los gastos de operación de 38.30% lo cual disminuyó significativamente nuestra utilidad operacional en un 16.3%.

Nos preocupa manifestar que por momentos el aumento de gastos hace pensar que no conviene distribuir cierto tipo de productos en los que además existe una alta competencia local.

## 1.3 HECHOS EXTRAORDINARIOS

No cabe duda de que el ataque terrorista del 11 de Septiembre 2001 tuvo un impacto negativo de grandes proporciones no solo en Norteamérica, sino global; Europa, Asia y Latinoamérica fueron seriamente afectados en el tercer y cuarto trimestre del año, meses en los que se esperaba una economía en despegue luego de 20 y tantos meses de recesión mundial.

Subieron desmesuradamente las provisiones para la jubilación patronal, con un claro mensaje de que no se espera que el IESS cumpla con las obligaciones para las que fue creado.

En el ambiente nacional sigue siendo inaceptable la inseguridad jurídica y la inestabilidad resultante de esa permanente pugna Ejecutivo – Legislativo. Ni ante la crisis el político tradicional asume una actitud patriótica en la que solo prevalezcan los más caros intereses nacionales.

El 2.002 es un año de elecciones lo cual es lamentablemente sinónimo de intranquilidad, inestabilidad, que siempre afecta al desarrollo económico.

## 1.4 SITUACION FINANCIERA

En ningún momento se flexibilizó el crédito ni al sector empresarial ni al deudor personal. Compañías de la magnitud de ECUAQUIMICA no reciben crédito suficiente a medio o largo plazo, y a un costo razonable. Sumas insuficientes de US\$300.000-550.000 nos prestan a 30-60-90 días, y a costos inaceptables que fluctúan entre el 10.25% y 16.70%. Esto nos obliga a recurrir al crédito externo que también para un deudor ecuatoriano es costoso, pues el "costo país" lo encarece.

La inseguridad jurídica, el nivel delincencial existente y otros factores negativos nos impiden un menos oneroso costo de fondos. Hemos aumentado el PASIVO NO CORRIENTE en 1.6 millones, esto es en un 31.10%.

30 ABR. 2002

### 1.5 PROPUESTA SOBRE DESTINO DE UTILIDADES

La utilidad a disposición de la Junta General de Accionistas es de	US\$ 478.401,06
Que sugerimos sea repartida así:	
A la Reserva Legal a ser capitalizada	<u>US\$ 47.840,11</u>
A la cuenta aumento de Capital en Trámite	<u>US\$ 430.560,95</u>

A fin de justificar la tasa reducida del 15% de Impuesto a la Renta sobre utilidades reinvertidas, debemos aumentar el capital, que proponemos sea como sigue:

Capitalizando la asignación a la Reserva Legal	US\$ 47.840,11
Capitalizando el saldo a transferir a la cuenta Aumento de Capital en Trámite	US\$ 430.560,95
Y con cargo a la Reserva de Capital	<u>US\$ 1.598,94</u>
Aumento Total	<u><u>US\$ 480.000,00</u></u>

### 1.6 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

En estas circunstancias, a lo que agregamos que vemos con preocupación el año electoral que tenemos a la vista, no cabe sino ver con suma cautela el desarrollo de los acontecimientos. Seguiremos consolidando nuestra operación y reforzando la estructura de la Compañía.

Guayaquil, Febrero 12, 2.002



**DIEGO QUIÑONES CH.**  
**PRESIDENTE**



**ANTONIO SEILER Z.**  
**GERENTE GENERAL**

30 ABR. 2002