



## INFORME DEL PRESIDENTE Y DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAQUIMICA, ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C.A

### EJERCICIO 2.000

En cumplimiento de lo establecido en la Ley en los Estatutos de la Compañía, sometemos a su consideración la memoria explicativa de la gestión realizada en el año 2.000. Además, ponemos bajo su consideración el Balance General al 31 de Diciembre 2.000 y la Cuenta de Resultados correspondiente al mismo Ejercicio.

#### EL ECUADOR DEL 2.000

El año se inicia con mayor desorden y convulsión política que el fatídico 1.999, desembocando en el inevitable reemplazo del Dr. Mahuad y en la asunción a la Presidencia del Dr. Gustavo Noboa Bejarano.

Todo esto ante una gran descomposición política - social que dura hasta estos días. No hay consensos entre políticos, tampoco en las clases dirigentes, se vive una fragilidad institucional y una incertidumbre que desorienta toda acción a medio y largo plazo.

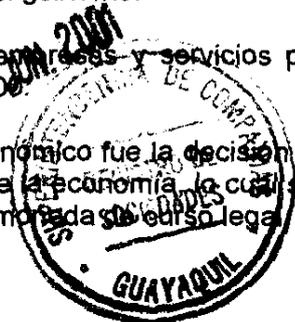
Parece que después de los acontecimientos del 21 de enero, el país había aprendido la lección y estaba consciente de enmendar errores. Pero no es así, nada calma a la voraz clase política: los intentos por establecer pautas que marquen el desarrollo sufren serios retrasos, lo cual ha coadyuvado a que las huellas de la crisis económica y política sigan presentes con el serio peligro de resurgir con fuerza.

Ningún gremio sindical o indígena depone su actitud con lo que mantienen debilitado el sector productivo. No operan un programa de reactivación eficiente; los que se propusieron no tuvieron el éxito deseado, básicamente porque se trataba de soluciones parciales, coyunturales.

Las reformas legales necesarias para sustentar un cambio estructural del país fueron promulgadas parcialmente con poco apoyo político; las leyes Trole II y Trole III fueron declaradas inconstitucionales parcial o totalmente, dejando importantes vacíos en las reglas de juego para el empresariado en general, retrasando el proceso de cambio que requería el nuevo modelo de dolarización adoptado por el gobierno.

De igual manera el proceso de privatización de las empresas y servicios públicos sufrió un retraso y no se lo pudo adelantar en el año 2.000.

El principal acontecimiento enmarcado en el ámbito económico fue la decisión política del Gobierno de entrar en un proceso de dolarización de la economía, lo cual significó desde el 9 de setiembre la salida oficial del sucre como moneda de curso legal.





El nivel de apreciación (disminución) del tipo de cambio real durante el año estaría determinado por una pérdida de competitividad en el mercado internacional básicamente como reflejo de la diferencia en el incremento de precios internos con los externos, lo cual conduce al encarecimiento de las exportaciones ecuatorianas.

### 1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Un Ecuador dolarizado desde inicios de año, que acumula en doce meses una inflación del 96.4%, un crecimiento del Producto Interno Bruto en un 3%, y una tasa de interés promedio del 23% en los créditos que concede la banca privada son claros índices del difícil escenario que el empresariado soportó durante el transcurso del 2.000.

Debido a la fuerte devaluación en varias etapas, en 1.999, la comparación entre los dos ejercicios es relativa

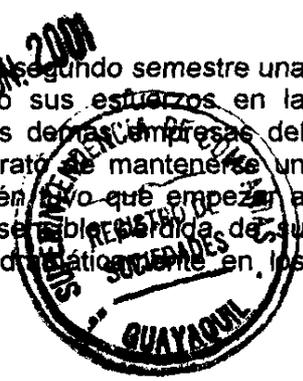
Incremento	Ventas 2.000 (en millones)	Ventas 1.999 (en millones)	%
AGROQUIMICOS	23,1	19,7	17.30
VETERINARIOS	1,2	0,7	72.97
FARMA	15,5	11,0	40.65
CONSUMO	2,0	2,3	(11.29)
SERVICIOS ESP.	0,03	-----	
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>42,0</b>	<b>33,8</b>	<b>24.18%</b>

### AGROQUIMICOS

En el informe del año pasado habíamos anticipado los altísimos niveles de competitividad que veíamos soportando y que se agravarían en el 2.000. Así ocurrió y nuestro margen de utilidades sobre ventas disminuyó dramáticamente de un 41,08% al 20,29% con un descenso en la utilidad bruta de 3.124,1 M.

Después de un año 1.999 con una reducción sustancial en sus ventas, ECUAQUIMICA en el año 2.000 logró recuperar la mayor parte del terreno perdido, con un crecimiento que va ligeramente por encima del aumento del tamaño del mercado.

Ante esta tendencia, su más importante competidor lanzó en el segundo semestre una inusual ofensiva comercial, bajando precios y concentrando sus esfuerzos en la comercialización de productos genéricos, lo que obligó a las demás empresas del ramo a iniciar similares acciones. Si bien ECUAQUIMICA trató de mantenerse un poco aparte de esa "guerra de precios y condiciones", también tuvo que empezar a ceder en sus márgenes de utilidad para no arriesgar una sensible pérdida de su participación en el mercado, lo que podrá reflejarse más drásticamente en los resultados del año 2.001.





En los principales cultivos de consumo de agroquímicos en el Ecuador, banano en la Costa y flores en la Sierra, experimentamos un mercado deprimido por el bajo precio internacional del banano, mientras que en el cultivo flores nuevas empresas entraron al mercado y concentraron sus esfuerzos en tratar de quitar participación a la Empresa líder que es ECUAQUIMIC en este cultivo.

## VETERINARIOS

Es magnífico el desempeño del Departamento Veterinario que vuelve a incrementar generosamente sus ventas en un 72.97% aportando a la utilidad bruta con 412.260. Habíamos advertido que el margen sobre ventas bajaría pero estamos satisfechos con el 34.05% logrado.

## FARMA

Nuevamente nuestra fuerza de ventas logra un incremento del 40.65% que consideramos un incremento generoso, pues estamos al promediar ventas mensuales del 1.3 millones.

Al haberse terminado las devaluaciones se dió una lógica estabilización de precios y una contundente disminución del margen sobre ventas, que quedó en un 14.04% muy inferior al 21.50% logrado en 1.999.

Importantes laboratorios multinacionales como BAYER, PFIZER, PARKE DAVIS, son ahora parte de nuestros fármacos en co-distribución y por circunstancias especiales en el 2.000 hemos dejado de distribuir ABBOTT, NOVARTIS y MEPHA.

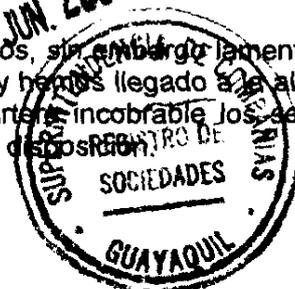
## CONSUMO

Debido a la creciente competitividad hemos decrecido en un 11.29% pese a que también hemos disminuido nuestro margen en un 15%

## 1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

Aunque subsisten preocupantes rezagos de la borrasca financiera de 1.999, con lentitud se van estabilizando las instituciones privadas. Son incontables los negocios (incluyendo clientes importantes) en que es difícil predecir su verdadera proyección y solvencia.

Somos apropiadamente cautos en la concesión de créditos, sin embargo lamentamos informar que hemos aumentado nuestra cartera al cobro y hemos llegado a la altísima cifra de 8.820.563. Lo que hemos clasificado como cartera incobrable. Los señores accionistas lo pueden ver en la página 3 del balance, a su disposición.



### 1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS

Un desconcertado Presidente, Jamil Mahuad, en una de sus dramáticas y desesperadas apariciones públicas lanzó el Decreto de la Dolarización, sin duda una de sus últimos globos de ensayo para no caer de la presidencia, luego de meses de gravísimos errores y de haber desatado la peor crisis económica en la historia del Ecuador.

En su desesperado afán de detener las devaluaciones y la galopante inflación, creyó (sin exactamente comprender su alcance) evitar su inminente caída, sin siquiera reparar que la dolarización implicaba varios beneficios inmediatos y costos futuros impredecibles.

Las politizadas y tirantes relaciones CONGRESO-EJECUTIVO fueron el común denominador del año 2.000. para el sector empresarial y la ciudadanía en general sigue siendo incomprensible el exceso de politización del país que impide llegar a acuerdos que mitiguen la gigantesca crisis nacional y la falta de credibilidad que proyectamos a las instituciones de crédito del exterior, al FMI, BID, Banco Mundial, CAF, Club de Paris, etc., y por ende a los posibles inversionistas del exterior.

Se logró firmar la Carta de Intención con el Fondo Monetario Internacional, lo que permitirá acceder a un crédito (stand-by) por US\$ 300 millones.

Se tomaron varias medidas gubernamentales de inevitables ajustes económicos, aumentos de precios en gas, gasolina, y alza de salarios y bonos solidarios

Elevado precio del petróleo durante todo el año, precio por barril mayor que el presupuestado, significó un gran alivio fiscal.

Acuerdo con los tenedores de los bonos Brady canjeados por bonos globales. Se acelera la devolución de los depósitos congelados de los inversionistas en bancos nacionales que, por especial gestión del Presidente Noboa, ya han recuperado hasta US\$7.000 de su inversión congelada.

Graves escándalos en el Congreso, mutuas inculpaciones entre congresistas interpelantes y el saliente Superintendente de Bancos Dr. Juan Falconí, con una desagradable secuela de juicios penales y más denuncias.

Significativo avance estructurando las bases para la facturación del oleoducto de crudos pesados (OCP) incentivando inversiones foráneas en el sector y creación de empleo.





#### 1.4 SITUACION FINANCIERA

Con frecuencia nos vimos obligados a demandar crédito con la banca local a costos que fluctuaron entre 15% y 18%, los obtuvimos a muy corto plazo; los bancos Pichincha, Internacional, Pacífico, nos han atendido limitadamente y no hemos logrado créditos de consideración y largo plazo. Esto nos obligó a recurrir a préstamos externos a largo plazo para poder mantener estable nuestra operación y para ponernos al día con proveedores tanto locales, como del exterior y para mantener un nivel de inventario acorde con nuestra importante participación en el mercado.

Nuestros Pasivos llegan a 17.205.717, de los cuales los préstamos a largo plazo al 31.12.2000, llegan a 4.508.240.

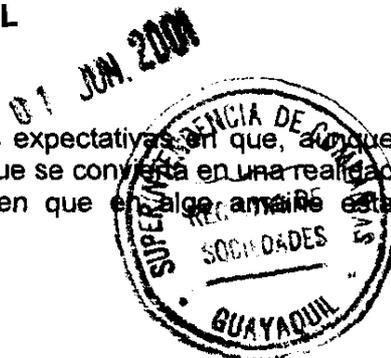
#### 1.5 PROPUESTA SOBRE DESTINO DE UTILIDADES

Los pasivos de ECUAQUIMICA son altos, circunstancia que nos obliga a los administradores a pedir que capitalicemos la totalidad de las utilidades logradas en el ejercicio. Pedimos se apruebe que los 674.901.46 se transfieran a Reservas:

Cuenta 715 RESERVA LEGAL	67.492.00
Cuenta 730 RESULTADO ACUMULADO	<u>607.409.46</u>
	674.901,46

#### 1.6 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Coincidiendo con algunos analistas, ciframos positivas expectativas en que, aunque lenta, continúe mejorando la situación económica, en que se convierta en una realidad la construcción del Oleoducto de Crudos Pesados, en que el país alcance a superar esta intolerable pugna política Congreso - Ejecutivo.

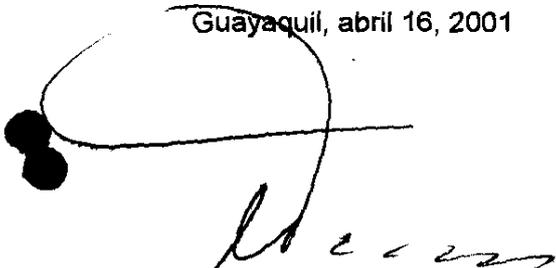




Más que nunca seremos celosos en mantener un equilibrio financiero sano, entre inventarios, cartera al cobro, ventas, participación en el mercado. Nos mantenemos vigilantes de conservar nuestra envidiable posición en el mercado aún a costo de disminuir nuestra rentabilidad; para ello continuaremos con una permanente y eficaz política de entrenamiento de nuestro personal.

Para principios de marzo, nuestra arrendadora Inmobiliaria Helvetia SA, compañía vinculada, terminó de ampliar y adecuar los locales que ocupamos en Ambato.

Guayaquil, abril 16, 2001



**Diego Quiñones Ch.**  
**PRESIDENTE**



**Antonio Seiler Z.**  
**GERENTE GENERAL**

