



INFORME DEL PRESIDENTE Y DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAQUIMICA, ECUATORIANA DE PRODUCTOS QUIMICOS C.A.

EJERCICIO 1.999

Señores Accionistas:

En cumplimiento de lo establecido en la ley en los Estatutos de la Compañía, sometemos a su consideración la memoria explicativa de la gestión realizada en 1.999. Además, ponemos bajo su consideración el Balance General al 31 de Diciembre 1.999, y la Cuenta de Resultados correspondiente al mismo Ejercicio.

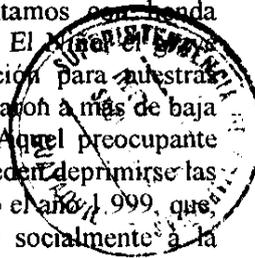
LA ECONOMIA DEL ECUADOR EN 1.999

Ha terminado un año nefasto para la población y el sector empresarial ecuatoriano; ningún año de la década del 90 fue medianamente aceptable, pero el corolario de lo ocurrido en 1.999 corresponde sin lugar a dudas a la peor crisis del siglo.

La tradicional debilidad estructural de la economía ecuatoriana, que viene creciendo a un menor nivel que la tasa de crecimiento de la población, está causando una crisis de tal magnitud que en momentos se la considera inmanejable.

Se exageró el límite máximo de la incapacidad de un Gobierno que no encontró salida alguna a varios de los ya seculares problemas del país: insostenible índice de desempleo y subempleo; déficit fiscal; insoportable alta tasa de inflación; ninguna solvencia en el marco jurídico; inestabilidad política permanente y un nivel excesivo e incontrolable de deudas interna y externa, tanto del sector público como del privado, llevaron a la población y al sector empresarial a niveles de desesperación.

En nuestro informe a los Accionistas sobre el Ejercicio 1.998, ya comentamos con honda preocupación las graves pérdidas económicas ocasionadas por el Fenómeno de El Niño, el impacto por la caída de los precios internacionales del petróleo, la afectación para nuestras exportaciones por las crisis Rusa y de la mayoría de países Asiáticos, que significaron a más de baja de nuestras exportaciones, el cierre de las líneas internacionales de crédito. Aquel preocupante escenario económico fue lamentablemente una pálida demostración de cómo pueden deprimirse las situaciones económica y política en el país como ocurrió en el transcurso de todo el año 1.999, que, con la ineficacia de unos gobernantes impreparados, postraron económica y socialmente a la población.



Durante todo el año se trató de alentar al sector empresarial por las "magníficas gestiones" que el Gobierno efectuaba ante el Fondo Monetario Internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial, la CAF, el Club de París, etc..etc..., y la inminencia que había de que vengan recursos frescos, pues se sostenía que se re - negociaba la deuda externa en las más dignas y óptimas condiciones para el país. Todo aquello fue falso, el Gobierno liquidó por sí solo toda credibilidad, y los agentes económicos, ante semejante desasosiego reaccionaron refugiándose en el dólar de los Estados Unidos, expatriando una gran cantidad de capitales. Nada más funesto que el congelamiento de fondos aún de los más pequeños y humildes ciudadanos, sumado a una antitécnica defensa de bancos que debieron haberse liquidado por su propio peso, el Gobierno llevó a que sea la población la que pague su propio desmanejo, el incorrecto manejo de toda una década de cinco o seis bancos, y precipitó una depreciación del sucre que no tiene antecedentes. Se perdió la confianza en el país, y los pocos inversionistas privados propiciaron masivos retiros de dinero, incentivados además por la inconsulta ley 98-17 que creó el Impuesto del 1% a la Circulación de Capitales.

El sector financiero colapsó y prácticamente un 70% del mismo pasó a control del Gobierno; se estima que la salida de capitales al exterior fue solamente en 1.999 del orden de los US\$ 2.000 millones; se produjo una caída del Producto Interno Bruto superior al 7%; el sucre se devaluó en un 200%, dejando a una inerte población al borde de la hiper inflación e impidiéndole adquirir los bienes y servicios a los que estaba acostumbrada.

1.1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La altísima inflación en el transcurso de 1.999 y la desmesurada devaluación del 200%, no restan el mérito a nuestra bien estructurada fuerza de ventas al haber logrado un incremento del 99,61% sobre 1.998, con aumentos de consideración en cada uno de los diversos departamentos:

	Ventas 1.999 (en miles de millones)	Ventas 1.998 (en miles de millones)	% incremento
AGROQUIMICOS	232.5	136.3	70,55%
VETERINARIOS	8.3	-----	60,54%
CONSUMO	27.8	17.3	182,12%
FARMA	<u>130.3</u>	<u>46.2</u>	99,61%
TOTAL	398.9	199.8	





AGROQUIMICOS

El incremento del 70,55% es significativo, pues hubo un decrecimiento del mercado por las graves y diversas circunstancias que soportó la agricultura. La competencia es muy dura, y nos hemos aproximado en porcentaje de participación en el mercado a nuestro más fuerte competidor.

El alto margen logrado del 42,62% no debe llevarnos a un optimismo desmesurado, pues a este alto porcentaje contribuyen en forma directa las graves devaluaciones del sucre tan frecuentes en 1.999. El generoso margen de utilidad disminuye considerablemente cuando se lo analiza conjuntamente con pérdidas de cambio, y más aún considerando los gastos financieros.

VETERINARIOS

Hemos tenido éxito al incursionar en este nuevo mercado. El bien ganado prestigio de ECUAQUIMICA ante proveedores del exterior, sector financiero, distribuidores y clientes, nos llevó a incursionar en este mercado que tiene algunas afinidades con los distribuidores de agroquímicos. El generoso margen del 51,6% no es muestra válida de rendimiento futuro, pues el mercado de Veterinarios es también altamente competitivo, y lo que ocurrió fue que vendimos en el segundo semestre a nuevo precio, una mercadería comprada y costeadada a un dólar aproximado a S/.10.000.

CONSUMO

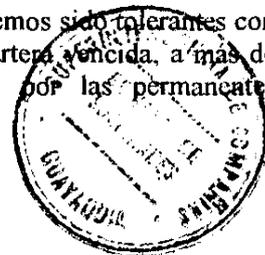
Excedimos el cumplimiento de objetivos propuestos. Las elevadas existencias a inicios de año, costeadas a un dólar inferior a S/.10.000, nos permitieron alcanzar un generoso margen del 37,0%.

FARMA

La utilidad lograda de un 18,18% sobre ventas es significativa, y para ello han contribuido el formidable desempeño de nuestra fuerza de ventas, las devaluaciones y las frecuentes promociones ofrecidas por nuestros proveedores.

Hemos sorteado con éxito las diversas presiones y exigencias de las importantes Multinacionales y de las que co-distribuimos sus productos; estas presiones continúan y todo conduce a que vislumbremos reducción de márgenes.

Sin desmerecer la esforzada labor de los colaboradores, reconocemos que hemos sido tolerantes con altos niveles de cartera al cobro, que implica un riesgo de pérdidas por cartera vencida, a más de tener cuentas al cobro en sucres que han sufrido severas pérdidas por las permanentes devaluaciones, la mayoría de ellas fuera del control del Banco Central.



1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

En términos generales hemos logrado mantenernos dentro del marco de una conducción sana del negocio. 1.999 fue para el país un año extremadamente difícil que desequilibró aspectos fundamentales de un manejo ordenado de los negocios.

Cuentas por cobrar a clientes por 68.960 millones ameritan nuestra más profunda preocupación.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS

El devenir de acontecimientos negativos fue permanente, todo atentó contra una conducción sana del negocio. Simplemente para mencionar diversos hechos generales: devaluaciones incontroladas y permanentes, galopante inflación, inestabilidad del Gobierno, desentendimiento entre Congreso y Ejecutivo, paros, huelgas, desocupación social permanente, cierres de carreteras, mítines y marchas indígenas y estudiantiles por doquier.

En fin, 1.999 exageró la nota de un año atípico que dificultó toda razonable proyección y el logro de un equilibrio básico para la correcta administración de cualquier empresa.

El congelamiento de fondos de los inversionistas, la quiebra del 70% de la banca nacional, la fuga de depósitos por la desconfianza imperante y por el inconsulto impuesto del 1% a la Circulación de Capitales (ICC), acabó por desestabilizar el sistema financiero, y pese al cumplimiento y prestigio de ECUAQUIMICA, se nos cerraron las fuentes de crédito locales, y los pocos préstamos obtenidos de la banca fueron insuficientes y de muy corto plazo.

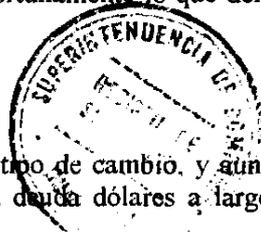
Las instituciones financieras del exterior, con el "no pago de la deuda externa ecuatoriana", incluyendo la respaldada por los BONOS BRADY, prácticamente cerraron los créditos al Ecuador.

La serie de cambios instrumentados por el SRI nos han significado una enorme inversión de tiempo. Como es nuestra costumbre, cumplimos a cabalidad, pero no podemos dejar de expresar la gran dificultad existente en proveedores de instrumentar correcta y oportunamente lo que demandan las disposiciones del Servicio de Rentas Internas.

1.4 SITUACION FINANCIERA

Ante un panorama desconcertante sobre la posible elevación del tipo de cambio, y aunque fue en desmedro de nuestra capacidad de operación, redujimos nuestra deuda dólares a largo plazo de US\$4.450.000 a US\$2.078.000.

Ante las dificultades de obtener créditos sucres en la banca local, logramos sucretizar con una compañía relacionada un importante segmento de nuestra deuda dólares; es así como consta en nuestro pasivo en "Préstamos Compañías Relacionadas" a Largo Plazo 25.992.000.000. De no haber logrado sucretizar esta importante suma, habríamos sufrido pérdidas de consideración.



2 MARZO 2000

1.5 PROPUESTA SOBRE DESTINO DE UTILIDADES

Por todo lo descrito en este informe son exiguas las utilidades del Ejercicio; los 886.9 millones sugerimos se transfieran a Reservas:

Cuenta 715 RESERVA LEGAL	88,7 millones
Cuenta 730 RESULTADOS ACUMULADOS	798,1 millones

1.6 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Consolidar el posicionamiento de nuestros productos, manteniendo así nuestra envidiable participación en el mercado. Mantener un equilibrio entre cartera, inventarios y ventas como una sana política empresarial. Seguir adiestrando y preparando a nuestro personal. Mantener las acciones para máximo en Febrero-Marzo inaugurar en Tulcán una nueva Sucursal de ECUAQUIMICA.

Guayaquil, Febrero 25, 2.000



Diego Quiñones Ch.
PRESIDENTE



Antonio Seiler Z.
GERENTE GENERAL

