

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2010

En mi calidad de Gerente General de la compañía **AGRICOLA SAN ANDRES DEL CHAUPI S.A.**, de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el **ejercicio económico del 2.010** y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

Cumplimiento de los Objetivos

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2010, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

Durante el año 2010 el sector floricultor en general, y Agrícola San Andrés en particular, lo planteamos como un año de recuperación luego del difícil periodo 2009.

Las expectativas no se cumplieron al cien por ciento, pues luego de las ventas de San Valentín y Mujer Rusa el mercado decayó sustancialmente.

Durante el 2010 arrancamos el nuevo proyecto de producción de rosas preservadas. Se hizo un aporte de capital fresco y con eso se construyó la planta de producción y se la equipó apropiadamente.

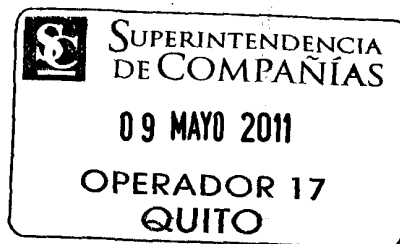
Las ventas iniciaron en Septiembre con buenos resultados. Hacia mediados de Noviembre nos encontramos con dificultades técnicas en la producción que solo se solucionaron en Enero del 2011.

En el 2010 mantuvimos nuestros mercados tradicionales para las rosas frescas, nuestros clientes son los mismos y hemos conseguido mejores precios de retorno.

Sin embargo hemos enfrentado serios problemas fitosanitarios que han causado alto nivel de rechazo de flor en la post cosecha. Esto ha incidido en altos costos de cada rosa exportada.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener en orden y actualizado los libros sociales de la empresa.



Situación Financiera de la Compañía.

En el 2010 consolidamos la situación financiera de la empresa con un crédito otorgado por Banco Pichincha por U\$ 250.000.00

La empresa ha generado ingreso en este periodo, por concepto de ventas de exportación el valor USD\$ 1,103,870 netos, con un promedio de USD\$ 91,989 y ventas locales 15,211 y otros ingresos por USD\$ 7,918.00

Los Costos Totales de Producción incurridos en el año suma US\$. 1,230,390 que corresponden a Costos de Producción US\$. 965,772 y Gastos Operacionales la suma de US\$. 264,617 dólares.

Los pasivos de la empresa se han mantenido dentro de los parámetros normales de crédito de 30, 60 y 90 días, se ha logrado mantener estabilizado las adquisiciones y compras de materias primas y pago de servicios adquiridos. Las obligaciones con obtentores se han negociado con convenios de pago que están dentro de los parámetros de cumplimiento.

Resultados del ejercicio 2010

El ejercicio económico tiene como resultado una pérdida de neta USD\$ 103,391 dólares, ocasionados por serios problemas fitosanitarios que han causado alto nivel de rechazo de flor en la post cosecha. Esto ha incidido en altos costos de cada rosa exportada.

Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.

De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. Vemos con optimismo la nueva línea de productos de Agrícola San Andrés. Creemos que este será el camino de progreso para la empresa.
2. Se recomienda realizar gestiones en el exterior por parte de la Gerencia General para visitar a nuevos clientes ya que la competitividad exige la atención a nuevos mercados que mejoraría la comercialización de nuestro producto.
3. Dentro de la competitividad se deben realizar análisis constantes de las variedades y cambiar o mejorar por otras que permitan obtener mejor rentabilidad en la comercialización del producto.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2.010, teniendo la confianza que para año 2011, se cumplan con los objetivos planificados.

Atentamente,


.....
MARIA CLARA CORREA
GERENTE GENERAL

