

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2008

En mi calidad de Gerente General de la compañía **AGRICOLA SAN ANDRES DEL CHAUPI S.A.**, de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el **ejercicio económico del 2.008** y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

Cumplimiento de los Objetivos

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2008, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

1. Producción: El periodo 2008 la producción tuvo un comportamiento ligeramente mejor que en el mismo periodo del año pasado aunque las condiciones de luminosidad y lluvias no mejoraron ostensiblemente. Se cumplió también con la renovación de 50000 plantas de acuerdo al cronograma planteado. Los controles fitosanitarios se hicieron muy intensos para lograr controlar la flor nacional y el desperdicio. La producción por planta llegó a ser 0.8 fpm en bruto lo cual es un nivel medio para la industria. La producción total fue de 5,200.000 tallos.
2. En la gestión de ventas este año hemos crecido en el mercado europeo y hemos mantenido nuestros clientes en Rusia y Estados Unidos. Sin embargo el mercado americano sigue representando el 60 % de nuestras ventas, Europa el 24 y Rusia solamente el 12%. Es objetivo del próximo periodo escoger variedades más largas y hacer tareas culturales que nos lleven a producir tallos más largos.
3. Costos de producción hemos visto con preocupación alzas de costos sobre todo en dos rubros muy importantes. La mano de obra componente del 50% de nuestro costo ha tenido incrementos importantes, hemos trabajado en hacer más eficientes los controles de la mano de obra y ser más eficientes. Los insumos también han sufrido incrementos en este año.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener en orden y actualizado los libros sociales de la empresa.



Situación Financiera de la Compañía.

La empresa ha generado ingreso en este periodo, por concepto de ventas de exportación el valor USD\$ 1'164,761 netos, con un promedio de USD\$ 97,063 y ventas locales 25,646 equivalentes al 98% y 2% respectivamente.

Los Costos Totales de Producción incurridos en el año suma US\$. 1,307,993.00 que corresponden a Costos de Producción US\$. 1,140,611.00 y Gastos Operacionales la suma de US\$. 167,382 dólares.

Los pasivos de la empresa se han mantenido dentro de los parámetros normales de crédito de 30, 60 y 90 días, se ha logrado mantener estabilizado las adquisiciones y compras de materias primas y pago de servicios adquiridos. Las obligaciones con obtentores se han negociado con convenios de pago que están dentro de los parámetros de cumplimiento.

Los **Resultados del ejercicio 2008**, registra una pérdida neta USD\$ 117,587 dólares.

Los resultados obtenidos se han dado principalmente por alzas de costos sobre todo en dos rubros muy importantes. La mano de obra componente del 50% de nuestro costo ha tenido incrementos importantes y el incremento de los insumos, de igual forma por la renovación de cincuenta mil plantas, ocasionó baja de producción y por ende los ingresos anuales.

Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.

De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. Se recomienda realizar gestiones en el exterior por parte de la Gerencia General para visitar a nuevos clientes ya que la competitividad exige la atención a nuevos mercados que mejoraría la comercialización de nuestro producto.
2. Dentro de la competitividad se deben realizar análisis constantes de las variedades y cambiar o mejorar por otras que permitan obtener mejor rentabilidad en la comercialización del producto.
3. Los esfuerzos deben estar encaminados a obtener y mantener la EXCELENTE CALIDAD DE LA FLOR.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2.008, teniendo la confianza que para año 2009, se cumplan con los objetivos planificados.

Atentamente,

MARIA CLARA CORREA
GERENTE GENERAL

