



**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BAKELS ECUADOR S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2015:

I. GENERAL

En el ejercicio económico 2015, cerramos con una UTILIDAD neta de doscientos cuatro mil quinientos noventa y un dólares de los Estados Unidos de América US\$ 204.591, misma que contrasta positivamente con la pérdida que obtuvimos en el 2014 por (USD\$7.159).

Este resultado positivo obtenido en el 2015, se debe a varios factores entre los cuales podemos señalar:

- Reducción importante en los costos de producción del 2.5% en relación al año 2014. Esta reducción se debió en su gran parte a la optimización de nuestra materia prima.
- Reducción importante de los gastos de venta y administrativos del 2.3% en relación al año 2014. Esta reducción la pudimos lograr gracias a un muy buen manejo de los gastos de viaje, capacitación y de personal de ventas.

II. METAS Y OBJETIVOS

Entre las metas y objetivos que tenemos para el 2015 están:

- 1.- Vender USD\$6'110.000 y 2.258.000 kg en el 2016 y tener un crecimiento del 8%.
 - Cuentas Claves Costa: USD\$542.646 para un crecimiento del 5%.
 - Cuentas Claves Sierra: USD\$2.025.291 para un crecimiento del 10%.
 - UNB Guayaquil: USD\$383.508 para un crecimiento del 5%
 - UNB Santo Domingo: USD\$353.353 para un crecimiento del 8%; y,
 - Moderna: USD\$2.805.877 para un crecimiento del 8%.
- 2.- Incrementar la rentabilidad del negocio a \$ 550.000
 - Mejorar los márgenes de productos elaborados.
 - Eficiencia en venta y rutas.
 - Actividades de mercadeo rentables y medibles; y,
 - Fidelizar clientes a través del Club Bakels.
- 3.- Vender 50 TM de productos nuevos y 100 TM en productos lanzados en el 2015.
 - Crecer en la venta de brownie, biscochox chocolate, red velvet y chocolate Bakels.
 - Lanzar 4 productos nuevos en este año.
 - Desarrollar 2 productos para Cuentas Claves; y,
 - Definir perfiles de productos nuevos a comercializar.



III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Durante el año 2015, la Junta General de Accionistas ratificó en sus funciones a los administradores de la Compañía los cuales son:

Presidente: Sr. Rodrigo López
Gerente General: Corral & Rosales Cía. Ltda.

Igualmente de ratificó al Comisario Principal de la Compañía:

Sra. Yesenia Zarate

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2015, la compañía mantuvo su estructura administrativa inalterable, lo que le permitió continuar con sus procedimientos y políticas de manera consistente.

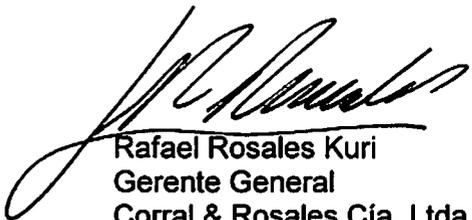
La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos, establecidos en dicho cuerpo legal. La compañía mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía al 31 de diciembre del 2015, según mandato legal, y que, de acuerdo con la ley, para llegar al tope del 50% de Capital Social, se destine solamente la cantidad de USD\$20.459,12 a Reserva Legal correspondiente al 10% de la utilidad neta del 2015, dejando el saldo de las utilidades de años anteriores a libre disposición de los accionistas.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 11 de 2016



Rafael Rosales Kuri
Gerente General
Corral & Rosales Cía. Ltda.
Gerente General de
BAKELSECUADOR S.A.