



**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BAKELS ECUADOR S.A.**

Señores Directores y Accionistas:

A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2014:

I. GENERAL

En el ejercicio económico 2014, cerramos con una PÉRDIDA neta de siete mil ciento cincuenta y nueve dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 7.159), misma que contrasta drásticamente con la utilidad que obtuvimos en el 2013 por USD\$154.403.

Este resultado negativo obtenido en el 2014, se debe a varios factores entre los cuales podemos señalar:

- 1.- Reducción de nuestro Margen Bruto en un 2% como consecuencia de un mayor costo de nuestras materias primas, incrementos que no pudieron ser transferidos a nuestros clientes a través del precio de venta de los productos
- 2.- Incremento del 21% en nuestros gastos administrativos, siendo el más importante los Honorarios Profesionales pagados a Moderna Alimentos S.A. como consecuencia del incremento por revisión originado a comienzos del año y también a un mayor gastos de Publicidad de Promoción.

II. METAS Y OBJETIVOS

Entre las metas y objetivos que tenemos para el 2015 están:

- 1.- Vender 6'350.000 en el 2015 y tener un crecimiento del 13% vs 2014
 - Incrementar la venta del portafolio en los clientes actuales
 - Mejorar la cobertura abriendo nuevos clientes
 - Ampliar el portafolio de productos, con al menos 4 productos nuevos en el 2015
 - Pocos y fuertes distribuidores
- 2.- Incrementar la rentabilidad del negocio a \$ 279.000
 - Estructura más liviana y eficiente
 - Actividades de mercadeo enfocadas y eficientes
 - Controlar mejor los gastos
 - Ventas y rutas efectivas
- 3.- Tener productos diferenciados y con excelente calidad en el mercado.
 - Desarrollar 4 nuevos productos
 - Dar un valor agregado a nuestros productos
 - Definir los perfiles de nuevos productos como: mermeladas, jaleas, chocolate y nuevos productos Rich.
 - Desarrollar 3 nuevos productos para cuentas claves

Dirección: Nuño de Valderrama N30-59 y Cuero y Caicedo

Quito – Ecuador

Tel.: (593 2) 250 6662 / 298 5100

www.grupomoderna.com.ec

bec@moderna.com.ec



III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Durante el año 2014, la Junta General de Accionistas ratificó en sus funciones a los administradores de la Compañía los cuales son:

Presidente: Sr. Rodrigo López
Gerente General: Corral & Rosales Cía. Ltda.

Igualmente de ratificó al Comisario Principal de la Compañía:

Sra. Yesenia Zarate

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2014, la compañía mantuvo su estructura administrativa inalterable, lo que le permitió continuar con sus procedimientos y políticas de manera consistente.

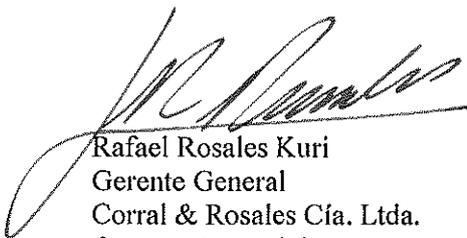
La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos, establecidos en dicho cuerpo legal. La compañía mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía al 31 de diciembre del 2014 y que la Pérdida obtenida sea incorporada a los resultados acumulados de la Compañía.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 6 de 2015



Rafael Rosales Kuri
Gerente General
Corral & Rosales Cía. Ltda.
Gerente General de
BAKELSECUADOR S.A.