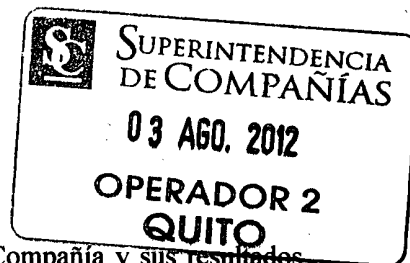




BAKELS

**INFORME DE LA GERENCIA
AL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
BAKELS ECUADOR S.A.**

Señores Directores y Accionistas:



A continuación informo a ustedes acerca de las operaciones de la Compañía y sus resultados durante el ejercicio económico terminado el 31 de diciembre del 2011:

I. GENERAL

La UTILIDAD neta de la compañía durante el ejercicio económico del 2011, descendió a Ciento ochenta mil doscientos cincuenta y seis dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 180.256); inferior en US\$ 20.424 a la utilidad del año 2010 que fue de Doscientos mil seiscientos ochenta dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 200.680)

Durante el año 2011 la Compañía realizó ventas de US\$ 3.582.082; superior en 20% a las ventas realizadas en el año 2010.

El costo de ventas de la Compañía durante el año 2011 fue de US\$ 2.698.495; superior en un 20% al Costo de ventas del año 2010.

Esta disminución en el margen bruto obedece a un incremento de nuestras materias primas; dichos incrementos no pudieron ser transferidos a nuestros clientes a través del precio de venta de los productos.

En otro campo de la administración; les comunicamos que durante el año 2011 se cumplió con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera. Los estados financieros que ustedes observan incluyen los ajustes de esta normativa.

Finalmente deseamos comunicarles que hemos iniciado un proceso de ventas directas a clientes a través de camiones propios a los cuales los hemos llamado UNB (Unidad de Negocio Bakel). Actualmente tenemos 5 camioncitos a nivel nacional y esperamos incrementar este número durante el año 2012.

II. METAS Y OBJETIVOS

Esperamos incrementar el volumen de ventas y nuestra rentabilidad en función de mejorar los precios de nuestras premezclas para grandes y pequeños clientes, mejorar en la eficiencia interna y buscar reducciones en los costos.

*Dirección: Nuño de Valderrama N30-59 y Cuero y Caicedo
Quito - Ecuador
Telf.: (593 2) 250 6662 / 298 5100
www.grupomoderna.com.ec
bec@moderna.com.ec*



BAKELS

III. DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL

Durante el año 2011 la Administración ha cumplido todas las decisiones tomadas por el Directorio y la Junta General de Accionistas.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Durante el año 2011, la compañía mantuvo su estructura administrativa inalterable, lo que le permitió continuar con sus procedimientos y políticas de manera consistente.

La compañía ha cumplido con los preceptos establecidos en la Ley de Propiedad Intelectual relacionados con el respeto a los derechos de autor y conexos, establecidos en dicho cuerpo legal. La compañía mantiene todos sus productos que fabrica y/o comercializa, debidamente registrados.

V. DESTINO DE LOS RESULTADOS

Esta gerencia solicita a la Junta General de Accionistas que apruebe el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía al 31 de diciembre del 2011.

Finalmente, señores accionistas y directores, aprovecho esta oportunidad para agradecerles a ustedes por su permanente colaboración y apoyo a quienes manejamos diariamente esta organización.

Abril 30 de 2012

Gonzalo Correa
Gerente General



*Dirección: Nuño de Valderrama N30-59 y Cuero y Caicedo
Quito - Ecuador*

Telf.: (593 2) 250 6662 / 298 5100

*www.grupomoderna.com.ec
bec@moderna.com.ec*