



48972

AGROPARAISO S.A.

El Paraíso La Catorce, 18 de marzo del 2009

Señores
ACCIONISTAS
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

El año 2008 estuvo marcado por el desarrollo de la nueva Constitución y su aprobación en las urnas, lo que provocó que el país continúe centrado en el ámbito electoral; además en este año, en el país se impulsaron varios cambios importantes a las leyes, a través de la promulgación de Mandatos Constitucionales por intermedio de la Asamblea Nacional Constituyente.

Durante el primer semestre de este año continuará prevaleciendo el ambiente electoral, debido a las nuevas elecciones que están convocadas para el mes de abril del presente año.

En el ámbito internacional, durante el primer semestre del año, continuó el alza en el precio del petróleo, alcanzando US\$126/barril; esta alza fue parte de un alza general en los precios de las materias primas en el mundo, lo cual se dio a la par de una devaluación del dólar frente a las demás monedas; esto en conjunto provocó un fuerte incremento de precios y por tanto inflación; pero, a partir del segundo semestre y sobretodo en el último trimestre del año 2008, vino la crisis económica mundial y con ella la recesión, produciéndose una caída vertiginosa en el precio del petróleo, el mismo que para fines de año llegó a ubicarse en US\$17/barril; con estos antecedentes, la situación económica mundial y por tanto del país, se deterioraron rápidamente. Con el fin de enfrentar la crisis, el gobierno declaró la moratoria de ciertos tramos de deuda externa, sin embargo de que a la presente fecha, ya se pagó un tramo de la deuda que en primera instancia se declaró en mora; a la presente fecha se han tomado medidas de restricción de importaciones, las cuales afectan directamente a los sectores productivos como el nuestro, ya que restringen la posibilidad de contar con maquinaria fabricada en el exterior, requerida en nuestra actividad, en precios razonables.

La economía ecuatoriana, según fuentes gubernamentales, creció durante el 2008 en un 5,3%, y se aspira para el año 2009 un 3,2% de crecimiento económico. Cabe indicar que, el sector agrícola creció en un 3,5% durante el 2008, y se espera que para el 2009 este sector apenas crezca en 1,3%

Se prevé que el sector agrícola siga con dificultades debido: a) al encarecimiento de los costos de producción, sobretodo de insumos y fertilizantes, así como también del incremento en los costos de mano de obra; y b) a la caída de precios de las materias primas producido a nivel mundial, por la contracción de la demanda que se está produciendo de forma generalizada.

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

21 ABR. 2009

OPERADOR 2
CAU

Página 1 de 4.



AGROPARAISO S.A.

Con relación a los precios internacionales de los aceites y grasas, en primer semestre del año 2008, hubo un comportamiento con tendencia al alza, alcanzando el precio local una cifra record de 1.163 US\$/TM de CPO, pero en el segundo semestre, sobre todo a partir del mes de agosto, empezó a marcarse una caída acelerada de precios, llegando el precio local a ubicarse, en diciembre, en el valor de 580 US\$/TM de CPO.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:

TIEMPO (años)	PRECIO INTERNACIONAL CIF ROTTERDAM PROMEDIO (US\$)	PRECIO LOCAL PROMEDIO (US\$)
2001	286	394
2002	390	431
2003	442	500
2004	476	528
2005	422	460
2006	478	471
2007	780	679
2008	949	946
2009-Marzo	584	541

Fuente: Oil Word y ANCUPA

En el año 2008, continuamos reforzando la estructura administrativa y operativa de control de producción en la empresa, tanto en el campo administrativo, así como en el área de control de producción; también cabe indicar que hemos concluido con el proceso de levantamiento, formalización y mejoras de los procedimientos administrativos y operativos, obteniendo como resultado el manual de procedimientos de la Empresa; también concluimos la elaboración del manual de funciones, para todas la áreas.

Durante este año continuó la relación comercial y alianza estratégica con la empresa relacionada Agro Aceites S.A.; apoyando esta relación a que el crecimiento del abastecimiento de materia prima continúe, de tal forma que alcanzamos un crecimiento del 13,3% en abastecimiento de materia prima; y, un crecimiento de 10% en aceite vendido con relación al año 2007. Hay que anotar que en los dos últimos años, pero especialmente en el año 2008, sufrimos de una baja muy considerable en el contenido de aceite en fruto, debido por un lado a factores climáticos y por otro a falta de cuidado por parte de los palmicultores, en cuanto al estado de madurez en el que se corta la fruta. Durante todo el año anterior y hasta la presente fecha hemos ejecutado una campaña muy fuerte dirigida a los palmicultores con la finalidad de mejorar el estado de madurez y la calidad de cosecha; esta campaña va rindiendo frutos lentamente, por lo que pedimos el apoyo de los señores accionistas que también son proveedores de fruta de palma, para que se constituyan en un ejemplo hacia los demás palmicultores de la zona.

La estrategia de crecimiento trazada desde años anteriores, basada en servicios entregados a nuestros palmicultores en las áreas de: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; b) Entrega de: semillas, plantas de pre-vivero y viveros de materiales certificados;



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

21 ABR. 2008

Página 2 de 4.

OPERADOR 2
CAU



AGROPARAISO S.A.

continuó rindiendo frutos en el año 2008; y c) Aprovechamiento de fertilizantes e insumos a crédito y en los mejores precios a través de convenios con casas comerciales.

Durante el año 2008, se mantuvo el plazo de pago de 8 días, para nuestros proveedores de materia prima; plazo con el que siempre somos la mejor en nuestra zona de influencia.

Las estrategias antes descritas, nos permitieron alcanzar los siguientes volúmenes de producción:

Año	Fruta comprada TM	Increment. %	Aceite vendido TM	Increment. %	Nuez vendida TM	Increment. %	Ventas miles US\$	Increment. %
2000	14,373		2,731		2,182		1,026	
2001	14,161	-1.5%	3,108	14%	2,416	11%	,223	19%
2002	21,696	53.2%	4,303	38%	2,835	17%	,026	66%
2003	31,692	46.1%	6,277	46%	4,075	44%	,319	64%
2004	36,313	14.6%	7,077	13%	4,532	11%	,045	22%
2005	36,103	-0.6%	7,524	6%	5,282	17%	,510	-13%
2006	43,196	19.6%	8,640	15%	5,655	7%	4,426	26%
2007	60,545	40.2%	11,754	36%	8,216	45%	,820	99%
2008	68,609	13.3%	12,957	10%	8,752	7%	4,343	63%
2009(*)	78,214	14.0%	15,252	18%	9,777	12%	,591	-33%

(*) Proyectado

Fuente: Archivos Agroparaiso

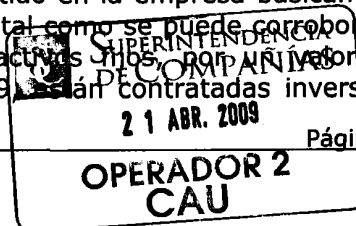
Durante el año 2008, consolidamos la capacidad instalada de la planta en 16 TM/hora, y hemos incorporado equipos con los que aspiramos en el futuro alcanzar 20 TM/hora en una primera fase y posteriormente 30 TM/hora de procesamiento.

Debido al crecimiento de la producción, no nos fue posible ejecutar el proyecto de supervisión y monitoreo electrónico; dicho proyecto lo hemos contratado y lo estamos ejecutando en el presente año.

Cabe destacar que nos encontramos también en pleno proceso de consecución de la licencia ambiental, ante la autoridad respectiva.

También debemos mencionar que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, a las que hay lugar de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma se ha cumplido con los exámenes de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye un aval de la gestión realizada.

El desarrollo de las operaciones durante el ejercicio económico 2008, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de US\$ 669.738,28; valor que se recomienda sea reinvertido en la empresa básicamente con los siguientes sustentos: a) durante el año 2008, tal como se puede corroborar en los balances adjuntos, se hicieron inversiones en activos fijos por un valor de US\$ 493.020; b) en el primer semestre del año 2009 se han contratado inversiones en





AGROPARAISO S.A.

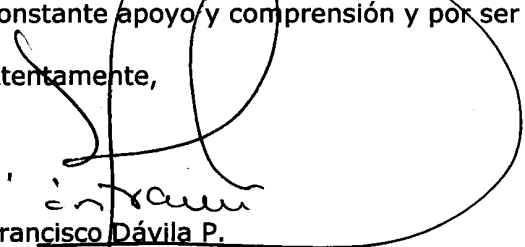
activos fijos por un valor adicional de US\$ 312.357,56; y c) hace falta contratar inversiones en este año, por un valor aproximado de US\$ 100.000.

Desde que se inició mi administración en el año 2001, es la primera vez que pido a los señores accionistas su comprensión y apoyo para reinvertir las utilidades generadas, justificando mi propuesta en el gran avance de capacidad de proceso y tecnológico que hemos dado y continuaremos dando en nuestra planta extractora.

Los principales objetivos para el año 2009 son: 1) Mejorar y sostener la tasa de aprovechamiento de la materia prima; 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima a 75.000 TM; 3) Concluir el proyecto de monitoreo y automatización de procesos; 4) Concluir el proyecto licenciamiento ambiental; 5) Arrancar el programa piloto de transferencia de tecnología cerrando brechas en convenio con ANCUPA; y 6) Continuar con el apoyo mediante el proceso de transferencia de tecnología, asesoría técnica y provisión de insumos fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima.

Finalmente quiero invitar a todos los señores accionistas, palmicultores, empleados y trabajadores, a mantenernos sólida y férreamente unidos, a fin de enfrentar los retos actuales para superar los inconvenientes que trae una crisis económica de los niveles que estamos viviendo. No olvidemos que toda crisis es una oportunidad para superarnos aun más de lo que ya hemos logrado hacerlo; mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositado su confianza en mi para dirigir nuestra Empresa y ejecutar las acciones mandato de su Junta General; como siempre he manifestado, esta confianza permanentemente renueva mi compromiso para con la Empresa. También quiero expresar mi agradecimiento para todos los señores empleados y trabajadores de Agroparaiso, quienes con su trabajo constituyen el motor de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, por su constante apoyo y comprensión y por ser el motivo para siempre seguir adelante.

Atentamente,


Francisco Dávila P.
GERENTE GENERAL

