



**AGROPARAISO S.A.**

El Paraíso La Catorce, 28 de marzo del 2008

Señores  
ACCIONISTAS  
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

El año 2007 fue el primer año del nuevo Gobierno, el cual ha privilegiado su atención al ámbito electoral en detrimento de lo administrativo, lo cual trajo gran incertidumbre en el sector empresarial.

Según cifras del Banco Central del Ecuador, la economía ecuatoriana ha sufrido una fuerte desaceleración durante el año 2007, dando como resultado la menor tasa de crecimiento desde que el país entró en dolarización: el país creció 2,7%, al mismo ritmo que el crecimiento poblacional; en términos per cápita, la economía ecuatoriana no creció. Cabe resaltar que el sector agrícola creció en un 4,9%, superior al promedio de la economía, cuyo crecimiento, en términos generales, se basó en el crecimiento de varios de los productos agrícolas que se producen en nuestro país, debido a la mejoría de los precios internacionales de la mayoría de productos agrícolas.

Para el 2008 se espera que la economía ecuatoriana crezca en un 4%, donde la principal razón de este crecimiento seguirá siendo la actividad petrolera. Se espera un crecimiento fuerte de la construcción, a través de la obra pública y el petróleo. El gasto público incidirá en el incremento de las actividades comerciales.

La Asamblea Nacional Constituyente, continuará causando incertidumbre a la actividad económica. Una serie de actividades y sectores están a la expectativa de las nuevas disposiciones que constarán en la nueva Constitución, ya que se espera saber con qué reglas de juego se actuará. Esta incertidumbre genera un freno a la inversión y un cierto recelo para emprender nuevas actividades productivas.

Aparentemente el sector agrícola seguirá con buenos precios; el crecimiento de producción agrícola exportable a Europa va a seguir por la relación del tipo de cambio del Dólar frente al Euro; el sector agrícola en general (café, cacao, banano, arroz azúcar y palma) tiene buena perspectiva. Sin embargo el tema tributario afectará debido a la especie de impuesto a los empresarios que se ha creado con base a la forma de cálculo para el anticipo de impuesto a la renta.

Con relación a los precios internacionales de los aceites y grasas, en el año 2007 hubo un comportamiento con tendencia al alza, sobre todo a partir de junio; esta tendencia también afectó positivamente al precio internacional del aceite rojo de palma; el incremento de precios se basó en la gran demanda del aceite rojo que continúa produciéndose a nivel mundial, para la elaboración de biodiesel.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:



**AGROPARAISO S.A.**

TIEMPO (años)	PRECIO INTERNACIONAL CIF ROTTERDAM PROMEDIO (US\$)	PRECIO LOCAL PROMEDIO (US\$)
2001	266	394
2002	390	431
2003	442	500
2004	476	528
2005	422	460
2006	478	471
2007	765	679
<b>2008-Marzo</b>	<b>1160</b>	<b>1118</b>

Fuente: Oil Word y ANCUPA

En el cuadro anterior, podemos apreciar dos cosas: a) la tendencia al alza existente a partir del año 2006, la cual se mantiene en los primeros meses del presente año; y b) la internacionalización del precio local, principalmente debido a que el excedente exportable de aceite rojo ha alcanzado el 40% del total de la producción de aceite en el país; excedente que para este año se espera sea del 45%.

Durante el año 2007, contratamos una asesoría muy importante, la cual nos condujo a cambios notables en los esquemas de administración y comercialización en nuestro negocio. Durante el segundo semestre, llevamos a cabo un proceso de planeación estratégica, el cual culminó con la determinación de nuestra visión, misión y valores. Culminada la planeación estratégica, decidimos adoptar el sistema de administración por objetivos, a fin de asegurar la consecución de la visión planteada; con este mismo objetivo, revisamos y reforzamos la estructura de la empresa, tanto en el campo administrativo, así como en el área de producción, con la incorporación de nuevos profesionales en estas áreas; así mismo iniciamos un proceso de levantamiento, formalización y mejoras de los procedimientos administrativos y también empezamos con la elaboración del manual de funciones.

Durante el año 2007 se consolidó la relación comercial y alianza estratégica con la empresa relacionada Agro Aceites S.A. En este año, la alianza mencionada, nos permitió crecer de una forma muy importante en cuanto al abastecimiento de materia prima, de tal forma que alcanzamos un crecimiento superior al 40% con relación al año 2006.

Adicionalmente a lo mencionado en el punto anterior, nuestra estrategia de crecimiento trazada desde años anteriores, basada en servicios a nuestros palmiticulores en: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; y b) Aprovisionamiento de semillas a los productores de la zona, de plantas de previvero y vivero de materiales certificados; continuó rendiendo frutos en el año 2007.

Durante el año 2007, se mantuvo de contado el plazo de pago hasta el mes de mayo, para nuestros proveedores de materia prima; a partir de mayo, debido al incremento de capital de trabajo producido por el incremento de producción de los meses pico y sobretodo por el importante incremento en los precios de la materia prima, nos obligó a pagar a 8 días, sin embargo de lo cual siempre fulmos la mejor opción en cuanto a plazo de pago se refiere en nuestra zona de influencia.

Página 2 de 4



## AGROPARAISO S.A.

Las estrategias antes descritas, nos permitió alcanzar los siguientes volúmenes de producción:

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008(*)
	14,161	-1.5%	3,108	14%	2,418	11%	1,223	19%
	21,696	53.2%	4,303	38%	2,835	17%	2,026	66%
	31,692	46.1%	6,277	46%	4,075	44%	3,319	64%
	36,313	14.6%	7,077	13%	4,532	11%	4,045	22%
	36,103	-0.6%	7,524	6%	5,282	17%	3,510	-13%
	43,196	19.8%	8,640	15%	5,855	7%	4,426	26%
	60,545	40.2%	11,754	38%	8,216	45%	8,820	99%
	66,000	9.0%	13,002	11%	8,910	8%	16,140	83%

(\*) Proyectado

Fuente: Archivos Agroparaíso

Durante el año 2007, consolidamos la capacidad instalada de la planta en 14 TM/hora, y nos encontramos empeñados en alcanzar al 16 TM/hora durante el presente año.

Una vez que hemos alcanzado importantes volúmenes de producción, nos hemos trazado como meta para este año, implantar equipamiento electrónico a fin de automatizar la línea de producción y llevar a cabo procesos de supervisión electrónica de las variables más importantes e incidentales en el proceso de extracción.

También debemos mencionar que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, a las que hay lugar de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma se ha cumplido con los exámenes de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye un aval de la gestión realizada.

El desarrollo de las operaciones durante el ejercicio económico 2007, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de US\$ 62.940,87; valor que se recomienda sea declarado como dividendo a ser distribuido en su totalidad.

Los principales objetivos para el año 2008 son: 1) Mejorar y sostener la tasa de aprovechamiento de la materia prima; 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima a 66.000 TM; 3) Implementar el proyecto de monitoreo y automatización de procesos; 4) Llevar a cabo el proyecto y actividades necesarias a fin de obtener la licencia ambiental; 5) Concluir el proceso de levantamiento y mejora de los procedimientos, elaboración de manual de funciones; y 6) Continuar con el apoyo mediante el proceso de transferencia de tecnología, asesoría técnica y provisión de insumos fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima.

En estos últimos días nuestro país se enfrentó un problema diplomático con nuestro país vecino del norte Colombia, esperemos que nuestros representantes se iluminen y encuentren una salida rápida a fin de que esta situación no cause afectación al país, también esperemos que los Asambleístas, terminen con su trabajo, dando como

Página 3 de 4.



## AGROPARAISO S.A.

resultado una nueva constitución que nos permita un marco legal regulatorio justo y equitativo y que promueva el desarrollo de todos los sectores del país. En este año vuelvo a insistir en que, quienes somos responsables de la producción, debemos abstraernos y hacer los esfuerzos necesarios para aprovechar del excelente momento que atraviesa nuestro sector, a fin de tomar la oportunidad que significa tener buenos precios, usando los excedentes que esto nos genera para reinvertir en nuestros cultivos a fin de ampliarlos o generar mejor productividad, lo que nos permita crecer, solidificarnos como sector, permanecer y trascender en el largo plazo.

Como ha sido todos los años, dejo constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositando su confianza en mí para dirigir nuestra Empresa y ejecutar las acciones mandado de su Junta General; sentir esta confianza permanentemente reafirma mi compromiso para con la Empresa. También quiero expresar mi agradecimiento para todos los señores empleados y trabajadores de Agroparaíso, quienes constituyen el motor de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, ya que ellos permanentemente son el motivo de mi afán de superación y siempre me proporcionan la fuerza y deseos de seguir adelante.

Atentamente,

Francisco Dávila P.  
GERENTE GENERAL

Página 4 de 4.