



AGROPARAISO S.A.

El Paraíso La Catorce, 30 de marzo del 2007

Señores  
ACCIONISTAS  
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

El año 2006 fue un año marcado por el proceso electoral, donde el presidente saliente, el Dr. Alfredo Palacio, mantuvo en su discurso la oferta de "dejar la mesa servida" al nuevo gobierno, haciendo referencia a los recursos extraordinarios acumulados, obtenidos por los buenos precios del petróleo; sin embargo la situación presupuestaria dejó ver illquidez en la caja en su último trimestre de gobierno, por lo que el nuevo gobierno del Eco. Rafael Correa recibió el país con varias urgencias económicas, además en estos primeros meses de su gobierno la inestabilidad provocada por una variación entre el discurso de los entes de gobierno y lo que se lleva a la práctica, ha provocado una subida del riesgo país hacia el exterior y una subida de tasas de interés en el entorno interno del país.

La economía ecuatoriana, desde al año 2001 hasta el año 2006 inclusive, viene creciendo a un ritmo del 5% en promedio; donde el PIB per cápita pasó de \$ 1.703 en 2001 a \$ 2.970 en 2006. El crecimiento del PIB en el 2006 fue de 4,3% y se espera 3,5% para el 2007. La inflación durante el año 2006 fue moderada, con una ligera tendencia al alza, pues se ubicó en 3,1% similar al 2005, para el 2007, se espera que la inflación esté entre 3% y 4%. Para el año 2007 se pueden apreciar condiciones favorables, tanto internas como internacionales, que permitirían que la economía siga creciendo; sin embargo el gobierno entrante debe actuar con lucidez y buscar consensos, sin descuidar los objetivos de largo plazo como son la salud y educación.

En el 2006 el factor externo más importante para nuestra empresa, fue el incremento de los precios internacionales de los aceites y grasas y por ende del aceite de palma, este crecimiento se basó en la gran demanda del aceite rojo que se viene produciendo a nivel mundial, para la elaboración de biodiesel.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:

TIEMPO (años)	PRECIO INTERNACIONAL CIF ROTTERDAM PROMEDIO (US\$)	PRECIO LOCAL PROMEDIO (US\$)
2001	286	394
2002	390	431
2003	442	500
2004	476	528
2005	422	460
2006	478	471
2007-Marzo	591	591

Fuente: Oil Word y Ancupa

Página 1 de 3



AGROPARAISO S.A.

En el cuadro anterior, podemos apreciar dos cosas: a) la tendencia al alza existente a partir del año 2006, la cual se mantiene en los primeros meses del presente año; y b) la internacionalización del precio local, principalmente debido a que el excedente exportable de aceite rojo ha alcanzado el 40% del total de la producción de aceite en el país; excedente que para este año se espera sea del 45%.

Nuestra estrategia de crecimiento trazada desde años anteriores, basada en: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo, para lo cual la empresa a la presente fecha ya cuenta con una plantación modelo de 5 has; y b) Aprovechamiento de semillas, plantas de previvero y vivero de materiales certificados, a los productores de la zona; rindió los frutos esperados en el año 2006, ya que se ha empezado a incrementar los volúmenes de compra de materia prima; para reforzar esta estrategia de crecimiento, en este año, nuestra empresa adquirió el 75% del paquete accionario de la Empresa Agroaceites S.A., lo cual nos permite entrar en una nueva área de mercado en cuanto a aprovechamiento de materia prima.

Durante el año 2006, se mantuvo de contado el plazo de pago para nuestros proveedores de materia prima, lo que en conjunto con el desarrollo de las estrategias ya descritas, nos permitió alcanzar los siguientes volúmenes de producción:

Año	Fruta procesada (Tn)	Increment. %	Aceite vendido (Tn)	Increment. %	Nuez vendida (Tn)	Increment. %	Ventas (miles)	Increment. %
2000	14,373		2,731		2,182		1,026	
2001	14,414	0%	2,882	6%	1,983	-9%	1,223	19%
2002	21,712	51%	4,411	53%	2,814	42%	2,026	66%
2003	31,682	46%	6,283	43%	4,047	44%	3,319	64%
2004	36,304	15%	7,091	13%	4,537	12%	4,045	22%
2005	36,103	-1%	7,208	2%	4,784	5%	3,510	-13%
2006	43,194	20%	8,846	20%	5,637	18%	4,426	26%
2007(*)	60,000	39%	12,000	39%	7,800	38%	7,200	63%

(\*) Proyectado

Fuente: Archivos Agroparaiso

Con los niveles de producción alcanzados en el año 2006 y la proyección de crecimiento proyectada para el 2007, decidimos iniciar un nuevo proceso de crecimiento de la capacidad instalada en un 50%, a fin de alcanzar una capacidad instalada de 14 TM/hora; este proceso se inició a partir del segundo semestre y lo estamos concluyendo en el presente mes.

Con el trabajo desarrollado y las acciones antes descritas, hemos consolidado el posicionamiento de la empresa en la zona de producción el la que se encuentra y posibilitamos que el proceso de crecimiento continúe.

También debemos mencionar que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, a las que hay lugar de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma se ha cumplido con los exámenes de auditoría externa a los estados

Página 2 de 3



**AGROPARAISO S.A.**

financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con Informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye un aval de la gestión realizada. El desarrollo de las operaciones durante el ejercicio económico 2006, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de US\$ 55.506,78; valor que se recomienda sea declarado como dividendo a ser distribuido en su totalidad.

Los principales objetivos para el año 2007 son: 1) Incrementar el abastecimiento de materia prima a 60.000 TM; 2) Continuar el crecimiento y automatización de la línea de producción de la planta para consolidar la fase de 14 TM/hora; y 3) Continuar con el apoyo mediante el proceso de transferencia de tecnología, asesoría técnica y provisión de insumos fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima.

En estos últimos días nuestro país se encuentra convulsionado por los intereses políticos, de sectores que se encuentran enfrentados debido a su poca capacidad de consenso; en este ambiente, quienes somos responsables de la producción, debemos abstraernos y hacer grandes esfuerzos para aprovechar del excelente momento que atraviesa nuestro sector, a fin de tomar la oportunidad que significa tener buenos precios, usando los excedentes que esto nos genera para reinvertir en nuestros cultivos a fin de ampliarlos o generar mejor productividad.

Con esta oportunidad dejo constancia de mi agradecimiento a los señores accionistas, por haber depositado su confianza en mí para dirigir nuestra Empresa un año más y ejecutar las acciones mandado de su Junta General; sentir esta confianza permanentemente renueva mi compromiso de dedicación, constancia y esfuerzo para con la Empresa. También quiero expresar mi agradecimiento para todos los empleados y trabajadores de Agroparaiso, quienes colaboran con mi gestión de forma comprometida y decidida. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, quienes son el motivo de mi afán de superación y me proporcionan la fuerza y deseos de seguir siempre adelante.

Atentamente,

Francisco Dávila P.  
GERENTE GENERAL