



El Paraíso-La 14, 27 de marzo del 2014

Señores
ACCIONISTAS
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

Podemos iniciar diciendo que en el año 2013 se produjo el principio del fin de la crisis económica global, puesto que la economía de Estados Unidos y de la Zona Euro han mostrado un leve crecimiento. La economía mundial creció 2.28% en el año 2013, donde las economías emergentes, incluyendo América Latina, muestran desaceleración. Los años 2014 y 2015 se pronostica que el Producto Interno Bruto Mundial se ubique entre 3,05% y 3.45%, impulsado por la mejoría de las economías desarrolladas. En general, las perspectivas mejoran a nivel global y caen en América Latina.

Algunas de las condiciones que influyen sobre las economías de América Latina son: estancamiento y decrecimiento en el precio internacional de las materias primas, debilitamiento en el tipo de cambio (reducción de flujo de capital), el crecimiento del precio de petróleo se ha estancado alrededor de los \$ 90. Aún con estas debilidades en el año 2013 creció a un promedio de 3,2% y se estima un crecimiento similar para el 2014, apuntado en parte, por el fortalecimiento del consumo interno. Ecuador es un país que mantiene un importante nivel de dependencia con relación a la evolución de la economía internacional. Las grandes potencias económicas y la región inciden en la evolución de la economía local.

En el año 2013 se produjo una desaceleración en la economía ecuatoriana; a la presente fecha aún existen datos provisionales del crecimiento económico del país que oscilan entre 3.5% y 4.05%, inferior a las cifras registradas en los años 2011 y 2012 (7,79 y 5,14%, respectivamente). Si bien la economía ecuatoriana mantiene su tendencia de crecimiento, cada año se torna más complejo mantenerla. El crecimiento

alcanzado fue apuntalado por el consumo interno, la inversión y en menor medida las exportaciones. Sólo en 6 de los 18 sectores medidos por el BCE el crecimiento en 2013 ha sido mayor al presentado en 2012; agricultura, petróleo, transporte, comunicaciones, servicios administrativos. En el sector agrícola en su conjunto (incluye pesca) creció 5% en 2013 frente a 1,2% en 2012. Las condiciones económicas en 2014 serán menos favorables que años previos, esto NO significa que no habrá crecimiento en las actividades productivas. En el 2014 el FMI estima que Ecuador repetirá la misma cifra de crecimiento económico (4%), sin embargo, la CEPAL indica que llegará a 4.5%.

Respecto a empleo, cerca de 73.000 nuevas plazas de empleo se crearon en 2013, y se registró la menor tasa de desempleo en los últimos años; sin embargo, el subempleo permanece elevado. Aunque el empleo público representa menos de 9% del total, el incremento de empleados estatales influye significativamente sobre el descenso en el desempleo; el sector privado también ha hecho lo suyo. Al registrarse importantes niveles de crecimiento en los últimos años, la tasa de desempleo en el país también se ha reducido, ubicándose por debajo del 5%. El nivel de desempleo se ha reducido desde el año 2009 en el que se ubicó en 7,93%. Al seguir presentándose crecimiento y bajo el nivel de desempleo, no se espera que éste se reduzca mayormente en 2014. El mayor inconveniente sigue siendo el subempleo que bordea el 50%.

Por otro lado, el salario mínimo vital ha subido nuevamente, ahora en un 6,92% (de \$318 a \$340 mensual). Desde enero de 2014 el ingreso familiar de 1,6 perceptores alcanzará el valor de la canasta básica de \$ 544.

La inflación del año 2013 fue de 2,93% y para el año 2014 se proyecta una inflación de 3,2 %

Nuevas regulaciones en torno al cambio de matriz productiva buscan la sustitución de importaciones; lo que requiere de una alianza público privada para fortalecer los encadenamientos productivos y atender la demanda.

En el ámbito de los negocios del aceite crudo de palma, debemos anotar que hasta el tercer trimestre del año 2013 los precios continuaron a

la baja, debido a varios factores que se presentaron desde el año 2012, entre los cuales podemos mencionar: la contracción de la demanda de los mercados europeos y asiáticos por la reducción de su crecimiento, aunado a esto, Malasia e Indonesia, grandes productores de aceite de palma en el mundo, alcanzaron un record de producción el año 2012, lo que incrementó fuertemente la oferta y los inventarios, presionando el precio a la baja; sin embargo, a partir de noviembre, Malasia e Indonesia incrementaron sus mandatos de consumo de aceite crudo de palma para producción de biocombustibles, lo que redujo la oferta mundial de CPO y por tanto los precios han iniciado un repunte.

En Ecuador la producción de aceite crudo se contrajo un 15% respecto al 2012, debido a dos factores: factor climático² y, afectación generalizada de la plaga PC (Pudrición de Cogollo) a las plantaciones del sector de San Lorenzo; reducción que se sintió principalmente en el cuarto trimestre, la cual mantuvo al mercado ecuatoriano con precios superiores al mercado internacional, reduciendo el excedente de exportación para atender la demanda de la industria local.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite crudo de palma a partir de los últimos años:

PERIODO (años)	PRECIO INTERNACIONAL FOB MALASIA PROMEDIO ANUAL (US\$)
2011	1.016
2012	961
2013	783
2014 (a marzo)	803

Fuente: Reuters

A lo largo del año 2013 continuamos con la consolidación y posicionamiento de la empresa, a través del mejoramiento continuo de los procedimientos y procesos, buscando la mayor eficiencia, consolidando los equipos de trabajo en producción, mantenimiento y sobre todo en laboratorio, báscula y control de calidad, tanto de la materia prima como del proceso y producto terminado; hemos consolidado la capacidad productiva de la planta en 30 TM/h, de acuerdo al plan trazado y a finales de este año alcanzaremos las 40 TM/h. Sin embargo, sufrimos un traspie en el abastecimiento de materia prima, disminuyendo aproximadamente un



15% respecto a la fruta comprada en el año 2012; debemos anotar que la disminución se debió en parte a la baja de producción, a la competencia y a que en tercer trimestre redujimos la capacidad de proceso de la planta para continuar con la instalación de equipos dentro del proceso de ampliación de la planta.

Desde hace varios años la empresa ha venido impulsando los aspectos ambientales, invirtiendo en mejorar tanto el proceso productivo como los sistemas de tratamiento de sus residuos. En este campo, contamos con la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental y del Plan de Manejo Ambiental, por lo que esperamos que en el presente año contemos con la Licencia Ambiental.

En el ámbito administrativo, hemos reforzado los aspectos de Seguridad y Salud Ocupacional, y también nos encontramos trabajando en el desarrollo de procedimientos que nos aseguren los estándares de calidad para lo que se ha contratado personal especializado en el tema quien será responsable de la implantación del Sistema Integrado de Gestión.

En el año 2013 la competencia por la compra de materia prima fue intensa, se abrieron dos nuevos centros de compra de competidores en nuestra zona de influencia, lo que encareció inmediatamente la fruta de palma. Ante esta situación reaccionamos con una estrategia de calidad la cual empieza a dar resultados positivos.

Adicionalmente continuamos con la estrategia de servicio al cliente - proveedor, desarrollada desde años anteriores: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica de calidad en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; b) Entrega de: semillas, plantas de pre-vivero y vivero de materiales certificados; c) Aprovisionamiento de fertilizantes e insumos a crédito, en los mejores precios, a través de convenios con casas comerciales; y d) Asesoramiento y gestión directa con el Banco Nacional de Fomento para el otorgamiento de créditos para mantenimiento, renovación o incremento del cultivo, con base a un convenio firmado. Para el efecto incrementamos el personal del área de Abastecimiento incorporando dos ingenieros agrónomos más en calidad de asesores técnico comerciales.

Nuestro espíritu de servicio, unido a un manejo con responsabilidad social, nos ha llevado a continuar con el Proyecto Cerrando Brechas de productividad, de gran beneficio para los pequeños palmicultores de nuestra zona de influencia, el mismo que se encuentra en el cuarto año de ejecución, demostrando resultados tangibles con relación al mejoramiento de la productividad y a la disminución de costos.



AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

Hemos continuado pagando la fruta de contado durante todo el año, manteniéndonos como la mejor alternativa en nuestra zona de influencia.

Destacamos que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual, derechos de autor y competencia, de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma, hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.

Las actividades y operaciones del ejercicio económico 2013, ha permitido generar una utilidad a distribuir de US\$ 21.850, la cual se recomienda distribuir.

Entre los principales objetivos para el año 2014 podríamos mencionar: 1) Mejorar la tasa de aprovechamiento de la materia prima en un 5%; 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima en un 25%; 3) Finalizar el crecimiento de la capacidad instalada de la planta a 40 TM/h; 4) Concluir el licenciamiento ambiental; 5) Continuar con el apoyo a través del proceso de transferencia de tecnología, escuelas de campo, asesoría técnica y provisión de insumos, fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima; 6) Culminar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión; 7) Desarrollar un sistema de gestión de mantenimiento; 8) Analizar la factibilidad de nuevos proyectos complementarios, con valor agregado adicional.

Finalmente quiero invitar a todos los señores accionistas, palmicultores, empleados y trabajadores, a redoblar los esfuerzos para mejorar la calidad, incrementar la productividad, disminuir costos y gastos, manteniendo nuestra cultura de mejoramiento continuo, siendo innovadores, incorporando en nuestras actividades criterios de un manejo sostenible, con responsabilidad ambiental y social.

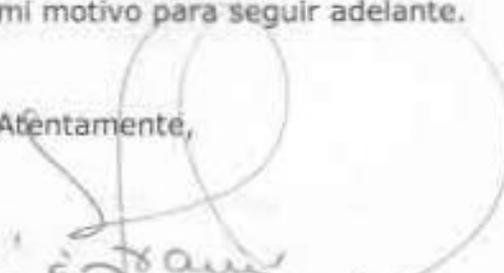
Recordándoles que cuando los precios bajan la mejor herramienta para sostenernos económicamente es la eficiencia de cada uno de nosotros tanto en el proceso, así como en la calidad y productividad de la materia prima; y cuando los precios mejoran, debemos reinvertir en nuestras plantaciones, de tal forma que se constituyan en el sustento de nuestros hijos en el largo plazo.



AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. AGROPARAISO

Cómo es mi costumbre quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositando su confianza en mi persona, para dirigir nuestra empresa, en un año tan difícil y de sobrevivencia como fue el 2013; esta confianza renueva permanentemente mi compromiso y dedicación al trabajo. También quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores empleados y trabajadores de AGROPARAISO, quienes con su esfuerzo, constituyen el motor y el impulso permanente de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, quienes siempre son mi motivo para seguir adelante.

Atentamente,



Francisco Dávila Paredes.
GERENTE GENERAL