



AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

El Paraíso-La 14, 21 de marzo del 2013

Señores
ACCIONISTAS
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

En el año 2012, la recesión de algunas economías de Europa, la desaceleración de la economía de China e India y el lento crecimiento de los Estados Unidos contribuyeron a un menor crecimiento de la economía mundial. El Fondo Monetario Internacional (FMI) estima que en el año 2012 se habría alcanzado un 3,2% de crecimiento. En el año 2013 la economía se presenta sin mayores cambios y se pronostica que el Producto Interno Bruto Mundial llegue al 3,5%. El desempleo en Europa está ganando terreno rápidamente.

La desaceleración económica también freno la expansión de las exportaciones, tanto en valor como en volumen. De acuerdo al Informativo Mensual de Comercio Exterior de FEDEXPORT, en el 2012 el volumen de exportaciones a nivel Mundial habría mostrado un crecimiento de 3,1% mientras que en valor lo habría hecho en apenas 0,5%. Según cifras de la Organización Mundial de Comercio (OMC) para el 2013 se espera que el volumen pueda repuntar por encima del 4% y un poco por debajo de esa cifra en el caso del valor de las exportaciones.

La Comisión Económica para América Latina y El Caribe (CEPAL), ha estimado que el crecimiento económico para América Latina en su conjunto, en el año 2012 habría cerrado en 3,2% y se estima que en 2013 llegue a 4%. Por su parte, la economía ecuatoriana, presentó en el 2012 un crecimiento de 5,01% según cifras oficiales, y las estimaciones sugieren que el crecimiento para este año será probablemente menor. Cabe señalar que el país en el año 2011 tuvo un crecimiento del 8%. Los ingresos tributarios crecieron un 17,8 por ciento a \$ 11.300 millones de dólares, lo que permitió al Gobierno gastar más en los pobres en los meses previos a una elección que ganó con cerca de un 57 por ciento de los votos.

"Desde 2007 los ecuatorianos hemos sido testigos de positivas transformaciones en materia de infraestructura y servicios públicos, que ha estado acompañado por un sostenido crecimiento económico, reducción de la pobreza y mejoramiento de las condiciones de vida de la población en general, todo ello impulsado en gran parte por los ingentes ingresos recibidos por las exportaciones de petróleo y el endeudamiento con países amigos.

En cuanto a las actividades productivas para exportación tanto agrícolas como industriales, tampoco han tenido un mal desempeño, y aunque la situación varía entre sectores, en general éstas se han visto beneficiadas por crecientes precios en el mercado internacional y el empresariado nacional ha continuado apostando por el crecimiento de la producción y el empleo en el Ecuador.....

.....Bajo este escenario, gran parte de la discusión en materia económica para este período girará en torno a lo que el Gobierno ha denominado como el cambio de la matriz productiva, y tiene en sus manos una responsabilidad histórica para hacer de este un proceso construido en conjunto con la empresa privada, con consensos y acuerdos que deriven en un mejoramiento de las condiciones productivas del país....."¹

En el año 2012, la inflación en el Ecuador cerró en un 4,16% (2011= 5,41% y 2010 = 3,33). Para el año 2013 se proyecta una inflación menor al 5%.

Por otro lado, el salario mínimo vital ha subido nuevamente, ahora en un 8,9% (de \$292 a \$318 mensual). El ingreso familiar mensual es de \$ 545 y la canasta familiar básica de bienes y servicios para una familia de 4 integrantes se ubica en \$595.

En términos generales, el sector agrícola se ha mantenido beneficiado en función de los altos precios de las materias primas, sin embargo, los problemas macroeconómicos mundiales no han favorecido al sector de aceites y grasas, lo que ha causado una reducción en el precio de la tonelada de aceite rojo.

Durante el año 2012 los precios se mantuvieron a la baja; esto se debió a varios factores, entre los cuales podemos mencionar: la contracción de la

¹ FEDEXPORT, Informativo Comercio Exterior, No. 25

demanda de los mercados europeos y asiáticos por la reducción de su crecimiento; aunado a esto, Malasia e Indonesia, grandes productores de aceite de palma en el mundo, alcanzaron un record de producción el año anterior, lo que incrementó fuertemente la oferta y por lo tanto el precio se redujo. En Ecuador, la producción también se mantuvo creciente, incrementándose el excedente de exportación; por lo que este año en conjunto con nuestro gremio ANCUPA venimos impulsando, la implementación de un programa para la producción, comercialización y uso de biodiesel con base a la palma aceitera, lo que aspiramos mejore la demanda interna.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir de los últimos años:

PERIODO (años)	PRECIO INTERNACIONAL FOB MALASIA PROMEDIO ANUAL (US\$)
2011	1.016
2012	961
2013 a marzo	794

Fuente: Reuters

A lo largo del año 2012 continuamos con la consolidación y posicionamiento de la empresa, a través del mejoramiento continuo de los procedimientos y procesos, buscando la mayor eficiencia, consolidando los equipos de trabajo en producción, mantenimiento y sobre todo en laboratorio, báscula y control de calidad tanto de la materia prima como del proceso y producto terminado; iniciamos el proyecto de ampliación de la planta que fue aprobado el año anterior, con miras a llegar en este año a 30 TM/h y en el lapso de cinco años más, alcanzar 40 TM/h; a la presente fecha, hemos terminado la ampliación del patio de recepción de fruta, incorporando dos nuevas básculas y dos tolvas para descargue, mejorando el servicio al palmicultor al disponer de mayor área para recibir su fruta. Se estima que el proyecto concluirá en el segundo semestre del presente año.

Como parte del impulso que la empresa viene dando, desde hace varios años, a los aspectos ambientales, se invirtió fuertemente en mejorar, tanto el proceso productivo como los sistemas de tratamiento de sus residuos,

contratando técnicos nacionales e internacionales, con el fin de tomar las mejores decisiones que nos permitirán en el futuro, ser los pioneros en el Ecuador, en producción limpia en la industria de la palma aceitera. En este campo, continuamos en el proceso de licenciamiento ambiental, que esperamos concluya en el presente año.

En el ámbito administrativo, hemos elaborado el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, el cual ha sido aprobado en el mes de febrero del presente año; concluimos además la implementación del centro médico de la empresa; y, estamos en el proceso de la implantación del Sistema Integrado de Gestión, empezando por el aspecto de riesgos de trabajo (SART) con el que la empresa aspira mantener estandarizada su operación.

Continuamos con la estrategia de crecimiento, desarrollada desde años anteriores, basada en servicios entregados a nuestros palmicultores en las áreas de: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica de calidad en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; b) Entrega de: semillas, plantas de pre-vivero y vivero de materiales certificados; y c) Aprovisionamiento de fertilizantes e insumos a crédito, en los mejores precios, a través de convenios con casas comerciales.

Nuestro espíritu de servicio, unido a un manejo con responsabilidad social, nos ha llevado continuar con los dos proyectos de gran beneficio para los pequeños palmicultores de nuestra zona de influencia:

- **Proyecto Cerrando Brechas de Productividad:** Con una duración de 4 años de ejecución; tiene como objetivo el mejoramiento de la productividad de los pequeños palmicultores en un 25% y la disminución de costos de producción en un 10%
- **Proyecto de Negocios Inclusivos Núcleo Agroparaíso:** Difundir y promover de forma segura la siembra, renovación, ampliación de pequeñas plantaciones de palma aceitera a través de la asociatividad entre Agroparaíso y los pequeños palmicultores, donde Agroparaíso aporta con el paquete tecnológico de producción, garantizando la comercialización y los pequeños palmicultores con la tierra y su mano de obra; y, el Estado aporta con el financiamiento a través del BNF.

Una de nuestras fortalezas ha sido mantener durante todo el año el pago de contado de la fruta adquirida, por lo que nos hemos consolidado como la mejor alternativa en nuestra zona de influencia.

Destacamos que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y



AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma, hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.

Las actividades y operaciones del ejercicio económico 2012, ha permitido generar una utilidad contable, antes de impuestos y participaciones, de US\$ 879.537,63; de dicho valor, luego de hacer provisiones para participación trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, se recomienda hacer una reinversión de US\$ 450.000, con el fin de atender el financiamiento requerido para continuar con el proceso de ampliación y mejoras, para incrementar la capacidad de la planta a 40 TM/h.

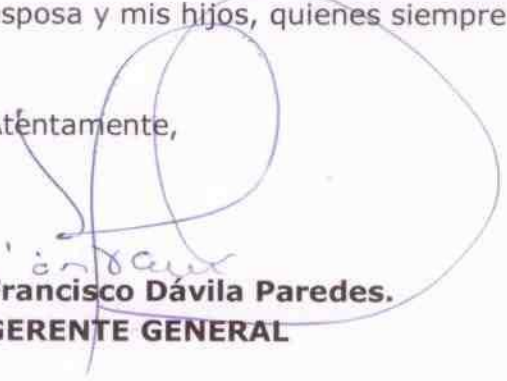
Entre los principales objetivos para el año 2013 podríamos mencionar:

- 1) Mejorar la tasa de aprovechamiento de la materia prima;
- 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima;
- 3) Ejecutar el crecimiento de la capacidad instalada de la planta a 30 TM/h;
- 4) Concluir el proyecto de licenciamiento ambiental;
- 5) Continuar con el apoyo a través del proceso de transferencia de tecnología, escuelas de campo, asesoría técnica y provisión de insumos, fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima;
- 6) Continuar fortaleciendo el proyecto de Negocios Inclusivos Núcleo Agroparaiso y el financiamiento a nuestros proveedores mediante el Banco Nacional de Fomento;
- 7) Culminar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión;
- 8) Desarrollar un sistema de gestión de mantenimiento;
- 9) Analizar la factibilidad del proyecto de abonos orgánicos y producción MDL.

Finalmente quiero invitar a todos los señores accionistas, palmicultores, empleados y trabajadores, a fomentar una cultura de mejoramiento continuo, siendo innovadores, incorporando en nuestras actividades criterios de un manejo sostenible, con responsabilidad ambiental y social, lo que nos permitirá ser cada día más eficientes y productivos en el uso de nuestros recursos, solidificando la relación entre todos los que conformamos la familia AGROPARAISO, con la sociedad y la naturaleza. Recordándoles que cuando los precios bajan la mejor herramienta para sostenernos económicamente es la eficiencia de cada uno de nosotros tanto en el proceso como en la calidad y productividad de la materia prima.

Cómo es mi costumbre quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositando su confianza en mi persona, para dirigir a nuestra empresa querida Empresa; como siempre he manifestado, esta confianza renueva permanentemente mi compromiso y dedicación al trabajo. También quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores empleados y trabajadores de AGROPARAISO, quienes con su esfuerzo, constituyen el motor y el impulso permanente de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, quienes siempre son mi motivo para seguir adelante.

Atentamente,



Francisco Dávila Paredes.
GERENTE GENERAL