



# AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

El Paraíso-La 14, 31 de marzo del 2011

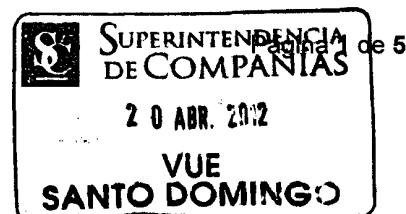
Señores  
ACCIONISTAS  
Agroindustria del Paraíso S.A. AGROPARAISO

En el año 2011 la economía mundial se vio afectada principalmente por las incidencias de lo ocurrido en el aspecto económico en la comunidad europea y Estados Unidos, quienes han tenido una importante desaceleración que ha mantenido preocupado al mundo entero; Grecia y Portugal, prácticamente se encuentran en quiebra, teniendo que recurrir a la ayuda de países con economías más fuertes de la zona euro para lograr salir adelante; sin embargo, las economías emergentes como China e India siguen creciendo, aunque a un ritmo menor. En el año 2012 las perspectivas de crecimiento económico mundial son limitadas, se estima que fluctuarían entre 2.5% y 3.3%, como resultado de la incertidumbre que genera la crisis en Europa.

América Latina proyecta para el 2012 un panorama más favorable, sin embargo, la región no es inmune a la "incertidumbre que impera a nivel global", y puede verse afectada por los planes de ajuste que han adoptado algunos países europeos. Estas medidas podrían contraer la demanda de productos terminados, materias primas y commodities, afectando la exportación a éstos países y su cotización en los mercados internacionales. Considerando que en el Ecuador, las exportaciones totales representan alrededor del 30% del PIB y dentro de ese rubro el 56% representa la exportación petrolera, el sector comercial nacional podría ser uno de los más perjudicados ante la coyuntura internacional. La crisis Europea, implica además falta de empleo en los países más afectados, como España e Italia, fuente de producción y envío de remesas al Ecuador, por lo que este flujo de capitales también podría verse afectado.

Los datos muestran que para América Latina, la generación de empleo y la reducción de la tasa de desempleo abierta fue positiva, lo que aportó al crecimiento económico obtenido en los períodos 2010 y 2011. La CEPAL estimó además que el PIB per cápita habría crecido en el 2011 en el 3,2%, en América Latina, principalmente en Sudamérica, donde podría darse una expansión del PIB del 4,6%; sin duda, esto es un avance significativo para la región, tomando en cuenta las características y condiciones sociales que presentan algunos países; consecuentemente, el crecimiento regional según lo

El Paraíso La 14 – Km. 16 vía Los Ángeles y km 52 vía Santo Domingo - Quevedo  
Teléfonos: 052965109 - 094904669





## AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. AGROPARAISO

han estimado los organismos mundiales fluctuaría entre el 3,6% y el 4,3%, para el 2012.

En el año 2012, el manejo de la inflación es considerado un reto macroeconómico para América Latina, ya que el año pasado su promedio fue superior al 6.6%. En el Ecuador la inflación llegó al 5.53%, (3.3% en 2010, 4.31% en 2009, 8.83% en 2008); y para este año se proyecta una inflación del 6%. Hay que considerar que bajo el esquema de dolarización, de acuerdo con la opinión de algunos economistas, es recomendable, una inflación promedio anual de 2%, para que la competitividad de la industria no se pierda.

Uno de los logros obtenidos por el gobierno es la baja del desempleo, del 6.1% en el 2010 al 5.5% en el 2011. Por otro lado, el salario mínimo vital ha subido nuevamente en un 10,6% (de \$264 a \$292 mensual). La remuneración mensual mínima, incluyendo beneficios sociales alcanza los \$365, donde para una familia promedio de 1,6 perceptores de salarios, el ingreso familiar mínimo es de \$584. La canasta familiar básica de bienes y servicios para una familia de 4 integrantes se ubica en \$581.

El Gobierno ha anunciado que proyecta obtener un crecimiento del 5.35% gracias al nivel de inversión y gasto público financiado por un alto precio del petróleo y por préstamos importantes de parte China, lo que impulsará el consumo de los hogares, crecimiento sostenido en el comercio y estabilidad de la balanza comercial. El año pasado el crecimiento fue de alrededor del 6,4% (3.6% en 2010).

En el año 2011 se reglamentó el Código de la Producción, donde se establecen estímulos, principalmente para las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) y en áreas que el Gobierno considera estratégicas, buscando con esto reactivar la inversión.

En términos generales, el sector agrícola se ha visto beneficiado en función de los altos precios de las materias primas, esta situación favorece lógicamente al sector de aceites y grasas, que además se beneficia por alto precio del petróleo debido a la producción de biocombustibles con base al aceite de palma.

Durante el año 2011 el precio local del aceite rojo se mantuvo por debajo del precio internacional; esto se debió a tres factores: uno de ellos fue la contracción de la demanda del mercado colombiano; otro factor fue el riesgo que presenta la cobranza en las exportaciones al mercado venezolano; y el



## AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. AGROPARAISO

tercer factor fue un incremento de la oferta de aceite rojo del 19%, debido al incremento de la producción palmera.

A continuación se presenta un cuadro con la evolución de los precios del aceite rojo de palma a partir del año 2001:

| PERIODO<br>(años) | PRECIO INTERNACIONAL CIF<br>ROTTERDAM PROMEDIO (US\$) | PRECIO LOCAL PROMEDIO<br>(US\$) |
|-------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 2001              | \$ 286.00                                             | \$ 394.00                       |
| 2002              | \$ 390.00                                             | \$ 431.00                       |
| 2003              | \$ 442.00                                             | \$ 500.00                       |
| 2004              | \$ 476.00                                             | \$ 528.00                       |
| 2005              | \$ 422.00                                             | \$ 460.00                       |
| 2006              | \$ 478.00                                             | \$ 471.42                       |
| 2007              | \$ 780.00                                             | \$ 679.00                       |
| 2008              | \$ 949.00                                             | \$ 946.00                       |
| 2009              | \$ 683.00                                             | \$ 670.00                       |
| 2010              | \$ 901.00                                             | \$ 919.00                       |
| 2011              | \$ 1,125.00                                           | \$ 1,088.00                     |
| 2012 a marzo      | \$ 1,135.00                                           | \$ 1,056.00                     |

Fuente: Oil World y ANCUPA

A lo largo del año 2012 continuamos con la consolidación y posicionamiento de la empresa, a través del mejoramiento continuo de los procedimientos y procesos, buscando eficiencia e incremento de la capacidad instalada de la planta, con miras a alcanzar 40 TM/h en cinco años.

A partir del año pasado, la administración decidió dar un mayor impulso a los aspectos ambientales, invirtiendo fuertemente en mejorar tanto el proceso productivo como los sistemas de tratamiento de sus residuos, contratando técnicos nacionales e internacionales, con el fin de tomar las mejores decisiones que nos permitirán en el futuro, ser los pioneros en el Ecuador, en producción limpia en la industria de la palma aceitera. En este campo, continuamos en el proceso de licenciamiento ambiental, que esperamos concluya en el presente año.

En el ámbito administrativo, estamos obteniendo la aprobación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, el cual aspiramos tenerlo aprobado en el presente año; concluimos la implementación del centro médico de la empresa; y, hemos arrancado la implantación del Sistema Integrado de Gestión, con el que la empresa aspira mantener estandarizada su operación.

En el último trimestre del año 2011, realizamos el proceso de actualización de la planificación estratégica, proyectando nuestra empresa a 5 años.



## AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

Continuamos con la estrategia de crecimiento, desarrollada desde años anteriores, basada en servicios entregados a nuestros palmicultores en las áreas de: a) Transferencia de tecnología, asesoría técnica de calidad en el cultivo de palma, planes de fertilización y manejo técnico; b) Entrega de: semillas, plantas de pre-vivero y vivero de materiales certificados; y c) Aprovechamiento de fertilizantes e insumos a crédito, en los mejores precios, a través de convenios con casas comerciales.

Nuestro espíritu de servicio, unido a un manejo con responsabilidad social, nos ha llevado continuar con los dos proyectos de gran beneficio para los pequeños palmicultores de nuestra zona de influencia:

- **Proyecto Cerrando Brechas de Productividad:** Con una duración de 4 años de ejecución; tiene como objetivo el mejoramiento de la productividad de los pequeños palmicultores en un 25% y la disminución de costos de producción en un 10%
- **Proyecto de Negocios Inclusivos Núcleo Agroparaíso:** Difundir y promover de forma segura la siembra, renovación, ampliación de pequeñas plantaciones de palma aceitera a través de la asociatividad entre Agroparaíso y los pequeños palmicultores, donde Agroparaíso aporta con el paquete tecnológico de producción, garantizando la comercialización y los pequeños palmicultores con la tierra y su mano de obra; y, el Estado aporta con el financiamiento a través del BNF.

Una de nuestras fortalezas ha sido mantener durante todo el año el pago de contado de la fruta adquirida, por lo que nos hemos consolidado como la mejor alternativa en nuestra zona de influencia.

Destacamos que la presente administración ha cumplido con todas las obligaciones fiscales, tributarias, municipales, laborales, societarias y ambientales, etc.; así como ha dado cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de conformidad con las leyes vigentes; de la misma forma, hemos atendido los procesos de auditoría externa a los estados financieros y al cumplimiento de las obligaciones tributarias, con informes totalmente limpios y sin salvedades, lo que constituye una garantía de la gestión realizada.

Las actividades y operaciones del ejercicio económico 2011, ha permitido generar una utilidad a disposición de los señores accionistas, por el valor de \$ 1,691,378.91; de dicho valor, se recomienda hacer una reinversión de \$ 1,015,701 para financiar la maquinaria y mejoras necesarias para proyectar la planta a 40 TM/h de capacidad, de acuerdo al cuadro de INVERSIONES POR REALIZARSE DEL AÑO 2012, e iniciar el proyecto de construcción de la planta



## AGROINDUSTRIA DEL PARAISO S.A. **AGROPARAISO**

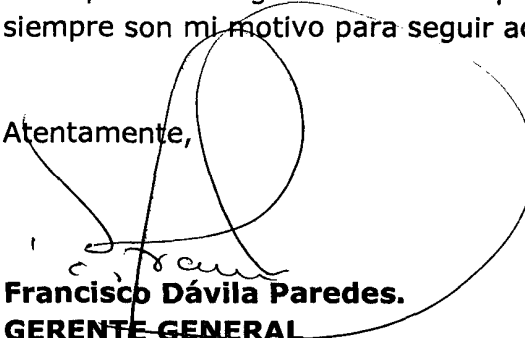
de abonos orgánicos. La diferencia sería distribuida entre todos los accionistas.

Entre los principales objetivos para el año 2012 podríamos mencionar: 1) Mejorar la tasa de aprovechamiento de la materia prima; 2) Incrementar el abastecimiento de materia prima; 3) Ejecutar el crecimiento de la capacidad instalada de la planta a 30 TM/h; 4) Concluir el proyecto de licenciamiento ambiental; 5) Continuar con el apoyo a través del proceso de transferencia de tecnología, escuelas de campo, asesoría técnica y provisión de insumos, fertilizantes y material de siembra a nuestros proveedores de materia prima; 6) Consolidar el proyecto de Negocios Inclusivos y el financiamiento a nuestros proveedores mediante el Banco Nacional de Fomento; 7) Culminar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión; 8) Ampliar las oficinas administrativas; 9) Desarrollar un sistema de gestión de mantenimiento; 10) Planificar la puesta en marcha del proyecto de abonos orgánicos y producción MDL.

Finalmente quiero invitar a todos los señores accionistas, palmicultores, empleados y trabajadores, a fomentar una cultura de mejoramiento continuo, siendo innovadores, incorporando en nuestras actividades criterios de un manejo sostenible, con responsabilidad ambiental y social, lo que nos permitirá ser cada día más eficientes y productivos en el uso de nuestros recursos, solidificando la relación entre todos los que conformamos la familia AGROPARAISO, con la sociedad y la naturaleza.

Cómo es mi costumbre quiero expresar mi agradecimiento a los señores accionistas, por continuar depositando su confianza en mi persona, para dirigir el accionar de nuestra querida Empresa; como siempre he manifestado, esta confianza renueva permanentemente mi compromiso. También quiero expresar mi agradecimiento a todos los señores empleados y trabajadores de AGROPARAISO, quienes con su esfuerzo, constituyen el motor y el impulso de la Empresa. Mi agradecimiento especial para mi esposa y mis hijos, quienes siempre son mi motivo para seguir adelante.

Atentamente,

  
**Francisco Dávila Paredes.**  
**GERENTE GENERAL**

